



**MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS**  
Viceministerio de Administración Financiera  
Gerencia de Gestión Financiera del Estado  
Dirección General de Presupuesto  
**PRESUPUESTO PLURIANUAL 2026 - 2028**

**F-G04: Plurianual**

**PREVISIONES PRESUPUESTARIAS POR PROGRAMAS/PROYECTOS/ACTIVIDADES**

**Entidad:** 25 7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

**Clase de Programa:** 1 PROGRAMA CENTRAL

**Programa:** 1 PROGRAMA CENTRAL



**MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS**  
 Viceministerio de Administración Financiera  
 Gerencia de Gestión Financiera del Estado  
 Dirección General de Presupuesto  
**PRESUPUESTO PLURIANUAL 2026 - 2028**

**F-G04: Plurianual**

**PREVISIONES PRESUPUESTARIAS POR PROGRAMAS/PROYECTOS/ACTIVIDADES**

**Entidad:** 25 7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO  
**Clase de Programa:** 1 PROGRAMA CENTRAL  
**Programa:** 1 PROGRAMA CENTRAL  
**Actividad Adm.:** 1 GESTIÓN ADMINISTRATIVA EMPRESARIAL  
**Función:** 460 INDUSTRIA  
**Sub-Función:** 461 PRODUCCION INDUSTRIAL  
**Unidad Responsable:** 4 PRESIDENCIA

COD	FF	OF	DPT	Objeto del Gasto	Justificación	Ley PGN 2026	Programación 2027	Programación 2028
<b>100</b>	<b>SERVICIOS PERSONALES</b>					<b>55.133.659.134</b>	<b>49.041.527.753</b>	<b>49.041.527.753</b>
111	30	1	99	SUELDOS	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	24.066.020.400	24.097.050.000	24.097.050.000
113	30	1	99	GASTOS DE REPRES.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	324.000.000	324.000.000	324.000.000
114	30	1	99	AGUINALDO	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	2.032.501.700	2.035.087.500	2.035.087.500
123	30	1	99	REM. EXTRAORDINARIA	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	377.582.140	130.000.000	130.000.000
131	30	1	99	SUBSIDIO FAMILIAR	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	1.053.787.849	808.399.766	808.399.766
133	30	1	99	BONIFICACIONES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	10.945.842.788	10.945.842.788	10.945.842.788
134	30	1	99	APORT.JUB.EMPLEADOR	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	7.001.095.610	3.884.591.943	3.884.591.943
137	30	1	99	GRAT.X SERV.ESP.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	53.083.333	53.083.342	53.083.342
142	30	1	99	CONTRAT.PERS.SALUD	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	76.700.000	76.700.000	76.700.000
144	30	1	99	JORNALES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	3.535.042.417	2.018.769.517	2.018.769.517
145	30	1	99	HON.PROFESIONALES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	4.194.769.922	3.194.769.922	3.194.769.922
199	30	1	99	OTROS GAST.PERSONAL	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	1.473.232.975	1.473.232.975	1.473.232.975
<b>200</b>	<b>SERVICIOS NO PERSONALES</b>					<b>9.073.221.371</b>	<b>10.972.001.000</b>	<b>10.972.001.000</b>
211	30	1	99	ENERGÍA ELECTRICA	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	451.440.000	456.000.000	456.000.000
212	30	1	99	AGUA	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	213.840.000	216.000.000	216.000.000
214	30	1	99	TELÉF., TELEFAX Y O.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	128.879.258	60.000.000	60.000.000
221	30	1	99	TRANSPORTE	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	99.000.000	100.000.000	100.000.000
231	30	1	99	PASAJES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	49.500.000	200.000.000	200.000.000
232	30	1	99	VIÁTICOS Y MOVILIDAD	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	732.600.000	740.000.000	740.000.000
242	30	1	99	MANT. Y REP. DE EDIF	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	69.300.000	70.000.000	70.000.000
245	30	1	99	SERV.LIM. ASEO FUM	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	812.397.647	2.000.000.000	2.000.000.000
251	30	1	99	ALQ. EDIF. Y LOCALES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	50.000.000	50.000.000	50.000.000
261	30	1	99	DE INF. Y SIST.COMPU	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	1.005.928.704	1.618.000.000	1.618.000.000
262	30	1	99	IMP.PUBLIC. Y REPROD	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	257.400.000	260.000.000	260.000.000
264	30	1	99	PRIMAS Y GAST.SEGURO	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	2.571.787.624	2.785.151.000	2.785.151.000
265	30	1	99	PUBLICIDAD Y PROPAGA	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	435.600.000	440.000.000	440.000.000
266	30	1	99	CONSULT.ASES.E INVES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	281.952.000	426.850.000	426.850.000
267	30	1	99	PROMOC. Y EXPOSIC	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	211.365.000	400.000.000	400.000.000
268	30	1	99	SERV. DE COMUNIC	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	346.500.000	350.000.000	350.000.000
269	30	1	99	SERV.TEC.PROF.VARIOS	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	831.031.138	210.000.000	210.000.000
284	30	1	99	SERV DE CATERING	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	227.700.000	230.000.000	230.000.000
291	30	1	99	CAPAC.DEL.PERS.ESTAD	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	297.000.000	360.000.000	360.000.000
<b>300</b>	<b>BIENES DE CONSUMO E INSUMOS</b>					<b>387.114.300</b>	<b>387.893.232</b>	<b>387.893.232</b>
311	30	1	99	ALIMENTOS P/ PERSONA	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	10.000.000	10.000.000	10.000.000
331	30	1	99	PAPEL DE ESCRIT.CART	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	27.614.300	27.893.232	27.893.232
342	30	1	99	UTIL. ESC. OFI. Y E.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	49.500.000	50.000.000	50.000.000
361	30	1	99	COMBUSTIBLES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	300.000.000	300.000.000	300.000.000
<b>500</b>	<b>INVERSION FÍSICA</b>					<b>3.448.834.472</b>	<b>3.668.834.472</b>	<b>3.668.834.472</b>
541	30	1	99	ADQ. MUEBLES Y ENS.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	40.000.000	40.000.000	40.000.000
543	30	1	99	ADQ. EQ. DE COMPUTAC	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	1.000.000.000	1.220.000.000	1.220.000.000
579	30	1	99	ACTIVOS INTANGIBLES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	2.408.834.472	2.408.834.472	2.408.834.472
<b>800</b>	<b>TRANSFERENCIAS</b>					<b>3.307.000.000</b>	<b>3.307.000.000</b>	<b>3.307.000.000</b>
831	30	1	99	AP. ENT. CON F. SOC.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	300.000.000	300.000.000	300.000.000
845	30	1	99	INDEMNIZACIONES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	3.000.000.000	3.000.000.000	3.000.000.000
849	30	1	99	OTRAS TRANSF. CTES.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	7.000.000	7.000.000	7.000.000
<b>900</b>	<b>OTROS GASTOS</b>					<b>32.992.634.775</b>	<b>15.084.634.775</b>	<b>15.084.634.775</b>
910	30	1	99	IMP.TASAS, G.J Y O.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	10.084.634.775	10.084.634.775	10.084.634.775
950	30	1	99	RESERV.TÉCN.Y CAMB.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	1.280.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000
980	30	1	99	DEU. PEND.PAGO EJA	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	21.628.000.000	0	0
<b>Total Proyecto/Actividad:</b>						<b>104.342.464.052</b>	<b>82.461.891.232</b>	<b>82.461.891.232</b>



**MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS**  
**Viceministerio de Administración Financiera**  
**Gerencia de Gestión Financiera del Estado**  
**Dirección General de Presupuesto**  
**PRESUPUESTO PLURIANUAL 2026 - 2028**

**F-G04: Plurianual**

**PREVISIONES PRESUPUESTARIAS POR PROGRAMAS/PROYECTOS/ACTIVIDADES**

**Entidad: 25 7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**  
**Clase de Programa: 1 PROGRAMA CENTRAL**  
**Programa: 1 PROGRAMA CENTRAL**  
**Actividad Misional: 3 PRODUCCION DE CEMENTO**  
**Función: 460 INDUSTRIA**  
**Sub-Función: 461 PRODUCCION INDUSTRIAL**  
**Unidad Responsable: 5 DIRECCION DE FABRICA VILLET A**

COD	FF	OF	DPT	Objeto del Gasto	Justificación	Ley PGN 2026	Programación 2027	Programación 2028
<b>100</b>	<b>SERVICIOS PERSONALES</b>					<b>95.518.676.119</b>	<b>87.238.807.500</b>	<b>87.238.807.500</b>
111	30	1	99	SUELDOS	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	36.970.114.800	37.019.644.800	37.019.644.800
113	30	1	99	GASTOS DE REPRES.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	48.000.000	48.000.000	48.000.000
114	30	1	99	AGUINALDO	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	3.084.842.900	3.088.970.400	3.088.970.400
123	30	1	99	REM. EXTRAORDINARIA	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	6.807.106.341	6.348.333.334	6.348.333.334
131	30	1	99	SUBSIDIO FAMILIAR	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	2.339.271.225	2.160.737.288	2.160.737.288
133	30	1	99	BONIFICACIONES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	13.113.950.789	13.113.950.789	13.113.950.789
134	30	1	99	APORT.JUB.EMPLEADOR	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	10.804.584.497	8.031.314.010	8.031.314.010
137	30	1	99	GRAT.X SERV.ESP.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	102.333.333	102.333.342	102.333.342
142	30	1	99	CONTRAT.PERS.SALUD	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	185.466.471	185.466.471	185.466.471
144	30	1	99	JORNALES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	12.051.993.677	10.051.993.677	10.051.993.677
145	30	1	99	HON.PROFESIONALES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	4.699.864.899	2.699.864.899	2.699.864.899
199	30	1	99	OTROS GAST.PERSONAL	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	5.311.147.187	4.388.198.490	4.388.198.490
<b>200</b>	<b>SERVICIOS NO PERSONALES</b>					<b>90.815.663.920</b>	<b>155.194.499.958</b>	<b>155.194.499.958</b>
221	30	1	99	TRANSPORTE	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	60.833.352.592	95.000.000.000	95.000.000.000
222	30	1	99	ALMACENAJE	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	2.639.835.000	2.666.500.000	2.666.500.000
242	30	1	99	MANT. Y REP. DE EDIF	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	898.425.000	3.000.000.000	3.000.000.000
243	30	1	99	MANT. Y REP. MAQ. EQ	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	14.262.771.558	18.600.839.958	18.600.839.958
244	30	1	99	MANT. Y REP. EQ. TRA	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	3.366.000.000	8.450.000.000	8.450.000.000
245	30	1	99	SERV. LIM. ASEO FUM	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	3.248.774.100	3.281.590.000	3.281.590.000
252	30	1	99	ALQ. MAQ. Y EQUIPOS	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	4.455.000.000	4.500.000.000	4.500.000.000
266	30	1	99	CONSULT.ASES.E INVES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	94.050.000	95.000.000	95.000.000
269	30	1	99	SERV.TEC.PROF.VARIOS	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	1.017.455.670	19.600.570.000	19.600.570.000
<b>300</b>	<b>BIENES DE CONSUMO E INSUMOS</b>					<b>51.433.408.948</b>	<b>95.376.478.738</b>	<b>95.376.478.738</b>
321	30	1	99	HILADOS Y TELAS	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	217.800.000	700.000.000	700.000.000
322	30	1	99	PRENDAS DE VESTIR	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	68.967.954	1.178.868.000	1.178.868.000
333	30	1	99	PROD.ARTES GRAFICAS	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	0	50.000.000	50.000.000
343	30	1	99	UTIL. Y MAT. ELECT.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	4.914.503.976	10.069.991.657	10.069.991.657
346	30	1	99	REP. Y ACCESOR. MEN.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	9.405.798.024	40.660.597.665	40.660.597.665
351	30	1	99	COMP. QUIMICOS	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	753.695.840	1.579.228.000	1.579.228.000
352	30	1	99	PROD. FARM. Y MED.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	25.000.000	25.000.000	25.000.000
355	30	1	99	TINTAS. PINT. Y COL.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	150.000.000	150.000.000	150.000.000
358	30	1	99	UT. MAT. MED.Q. LAB.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	132.000.000	132.000.000	132.000.000
359	30	1	99	PRO. INST. QUIM. MED	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	8.000.000.000	8.000.000.000	8.000.000.000
361	30	1	99	COMBUSTIBLES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	9.576.379.094	7.200.000.000	7.200.000.000
362	30	1	99	LUBRICANTES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	4.950.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000
391	30	1	99	ART. DE CAUCHO	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	2.955.140.100	3.811.293.416	3.811.293.416
392	30	1	99	CUBIERT. Y CAM. AIRE	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	1.735.272.000	3.000.000.000	3.000.000.000
394	30	1	99	HERRAM. MENORES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	168.300.000	170.000.000	170.000.000
395	30	1	99	MAT. SEG. Y ADIEST.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	564.300.000	570.000.000	570.000.000
397	30	1	99	PROD. E INSUM. MET.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	6.316.200.000	10.380.000.000	10.380.000.000
398	30	1	99	PROD. INSUM. NO MET.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	148.500.000	150.000.000	150.000.000
399	30	1	99	BIENES DE CONSUMO V.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	1.351.551.960	2.549.500.000	2.549.500.000
<b>400</b>	<b>BIENES DE CAMBIO</b>					<b>281.886.129.754</b>	<b>281.886.129.754</b>	<b>281.886.129.754</b>
420	30	1	99	MINERALES	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	153.033.625.754	153.033.625.754	153.033.625.754
440	30	1	99	ENERGÍA Y COMBUST.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	117.266.200.000	117.266.200.000	117.266.200.000
490	30	1	99	O.MAT.PR.Y PR.SEMIEL	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	11.586.304.000	11.586.304.000	11.586.304.000
<b>500</b>	<b>INVERSION FÍSICA</b>					<b>27.257.928.584</b>	<b>67.216.992.818</b>	<b>67.216.992.818</b>
522	30	1	99	CONS. OBRAS USO INST	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	3.250.000.000	5.250.000.000	5.250.000.000
533	30	1	99	MAQ. EQUIPOS INDUST.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	18.732.426.800	30.267.972.818	30.267.972.818
535	30	1	99	EQ. DE SALUD Y LAB.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	1.037.540.784	9.577.589.000	9.577.589.000
537	30	1	99	EQ. DE TRANSPORTE	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	2.677.100.000	20.560.570.000	20.560.570.000
541	30	1	99	ADQ. MUEBLES Y ENS.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	509.260.000	509.260.000	509.260.000



**MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS**  
 Viceministerio de Administración Financiera  
 Gerencia de Gestión Financiera del Estado  
 Dirección General de Presupuesto  
**PRESUPUESTO PLURIANUAL 2026 - 2028**

**F-G04: Plurianual**

**PREVISIONES PRESUPUESTARIAS POR PROGRAMAS/PROYECTOS/ACTIVIDADES**

**Entidad:** 25 7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO  
**Clase de Programa:** 1 PROGRAMA CENTRAL  
**Programa:** 1 PROGRAMA CENTRAL  
**Actividad Misional:** 3 PRODUCCION DE CEMENTO  
**Función:** 460 INDUSTRIA  
**Sub-Función:** 461 PRODUCCION INDUSTRIAL  
**Unidad Responsable:** 5 DIRECCION DE FABRICA VILLETA

COD	FF	OF	DPT	Objeto del Gasto	Justificación	Ley PGN 2026	Programación 2027	Programación 2028
<b>500</b>	<b>INVERSION FÍSICA</b>					<b>27.257.928.584</b>	<b>67.216.992.818</b>	<b>67.216.992.818</b>
543	30	1	99	ADQ. EQ. DE COMPUTAC	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	551.601.000	551.601.000	551.601.000
597	30	1	99	REP. MAY DE MAQUINAS	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	500.000.000	500.000.000	500.000.000
				<b>Total Proyecto/Actividad:</b>		546.911.807.325	686.912.908.768	686.912.908.768
				<b>Total Programa:</b>		651.254.271.377	769.374.800.000	769.374.800.000

**Clase de Programa:** 3 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS  
**Programa:** 1 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS



**MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS**  
 Viceministerio de Administración Financiera  
 Gerencia de Gestión Financiera del Estado  
 Dirección General de Presupuesto  
**PRESUPUESTO PLURIANUAL 2026 - 2028**

**F-G04: Plurianual**

**PREVISIONES PRESUPUESTARIAS POR PROGRAMAS/PROYECTOS/ACTIVIDADES**

**Entidad:** 25 7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO  
**Clase de Programa:** 3 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS  
**Programa:** 1 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS  
**Actividad:** 1 PAGO DE SERVICIO DE LA DEUDA  
**Función:** 510 SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA  
**Sub-Función:** 511 SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA  
**Unidad Responsable:** 4 PRESIDENCIA

COD	FF	OF	DPT	Objeto del Gasto	Justificación	Ley PGN 2026	Programación 2027	Programación 2028
<b>700</b>	<b>SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA</b>					<b>157.684.202.933</b>	<b>97.101.845.863</b>	<b>39.622.304.129</b>
712	30	1	99	INT.DEU.SEC.PUB.NO F	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	157.684.202.933	39.036.625.863	39.622.304.129
732	30	1	99	AM.DEU.SEC.PUB.NO FI	AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA CON EL SECTOR	0	58.065.220.000	0
<b>Total Proyecto/Actividad:</b>						157.684.202.933	97.101.845.863	39.622.304.129



**MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS**  
 Viceministerio de Administración Financiera  
 Gerencia de Gestión Financiera del Estado  
 Dirección General de Presupuesto  
**PRESUPUESTO PLURIANUAL 2026 - 2028**

**F-G04: Plurianual**

**PREVISIONES PRESUPUESTARIAS POR PROGRAMAS/PROYECTOS/ACTIVIDADES**

**Entidad:** 25 7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO  
**Clase de Programa:** 3 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS  
**Programa:** 1 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS  
**Actividad:** 2 TRANSFERENCIAS CONSOLIDABLES  
**Función:** 460 INDUSTRIA  
**Sub-Función:** 461 PRODUCCION INDUSTRIAL  
**Unidad Responsable:** 4 PRESIDENCIA

COD	FF	OF	DPT	Objeto del Gasto	Justificación	Ley PGN 2026	Programación 2027	Programación 2028
800	TRANSFERENCIAS					<b>2.820.000.000</b>	<b>2.820.000.000</b>	<b>2.820.000.000</b>
812	30	1	99	T.C.DE ED A TESORER.	PROYECTO PRESUPUESTO 2026	2.820.000.000	2.820.000.000	2.820.000.000
					<b>Total Proyecto/Actividad:</b>	2.820.000.000	2.820.000.000	2.820.000.000
					<b>Total Programa:</b>	160.504.202.933	99.921.845.863	42.442.304.129
					<b>Total Entidad:</b>	811.758.474.310	869.296.645.863	811.817.104.129
					<b>Total General:</b>	811.758.474.310	869.296.645.863	811.817.104.129

Director de Unidad de Presupuesto  
 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC)

Gerente Financiero  
 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC)