COMITÉ DE EVALUACIÓN – INFORME DE EVALUACIÓN TÉCNICA

Solicitud de Propuestas n. ° 02/2026 - Consultoría de Firma para la contratación de "Reingeniería de Procesos Aduaneros de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios" - ID n.° 489.596. Portal BID n.° PR-L1192-P00001

En la ciudad de Asunción, capital de la República del Paraguay, entre los días 30 de julio y 24 de agosto del año dos mil veintiséis, se reunieron los integrantes del Comité de Evaluación, designados por Resolución UCP n.° 08/2026 de fecha 8 de mayo de 2026 a los efectos de proceder a la evaluación de las propuestas técnicas presentadas en el marco del proceso de **Consultoría de Firma para la contratación de "Reingeniería de Procesos Aduaneros de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios" - ID n.° 489.596,** convocado en la Modalidad de Licitación Pública Internacional, Método de Selección basada en Calidad y Costo (SBCC), en el marco del Programa "Consolidación de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios - Préstamo 5940/OC-PR", sobre la base de las disposiciones contenidas en las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2350-15), así como en la Solicitud de Propuestas N° 01/2026.

En tal sentido, corresponde efectuar la evaluación de las propuestas técnicas presentadas, con base en la metodología y los parámetros establecidos en las bases de la licitación, y las disposiciones legales aplicables, para lo cual el presente informe toma como base referencial para su redacción las disposiciones contenidas en los numerales 2.14 y 2.15 de las Políticas y su solicitud de propuestas.

Al respecto, nuestro informe es el siguiente:

1. DETALLE DEL LLAMADO

CATEGORIA DEL SERVICIO	266 – Consultorías, asesorías e investigaciones
NUMERO DEL PAC	489.596
NOMBRE DEL LLAMADO	Consultoría de Firma para la contratación de "Reingeniería de Procesos Aduaneros de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios"
MODALIDAD DE CONTRATACION	SDP n.° 01/2026
METOLOGÍA DE EVALUACIÓN	Selección Basada en Calidad y Costo (SBCC)
FORMALIZACIÓN DE LA ADJUDICACION:	Contrato de Prestación de Servicios – Suma Global
VIGENCIA	18 (dieciocho) meses
SISTEMA DE ADJUDICACIÓN	Por el total
PORTAL BID n.°	PR-L1192-P00001

2. ANTECEDENTES GENERALES

2.1. La Ley n.° 7502/2025, que aprueba el Contrato de Préstamo n.° 5940/OC-PR suscripto el 27/01/2025, entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la República del Paraguay, a través de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios, para el financiamiento del Programa de **"Consolidación de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios**".

2.2. Manifestación de Interés n.° 01/2025 - Consultoría de Firma para la contratación de "Reingeniería de Procesos Aduaneros de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios" - ID n.° 858.

2.3. La No Objeción, emitida por el Sistema del Portal del Cliente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en fecha 27 de abril de 2026.

2.4. Resolución UCP n.° 08/2026 de fecha 8/05/2026, por la cual se Aprueba la Lista Corta del proceso de Manifestación de Interés n.° 01/2025 de Consultoría de Firma para la contratación de "Reingeniería de Procesos Aduaneros de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios" - ID n.° 858, correspondiente al Componente I. Fortalecimiento de Procesos Tributarios y Aduaneros del Programa de "Consolidación de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios", financiado por el Contrato de Préstamo BID n.° 5940/OC-PR.

2.5. Resolución UCP n.° 08/2026 de fecha 8/05/2026, por la cual se aprueba la Solicitud de Propuesta N° 01/2026, correspondiente al Componente I. Fortalecimiento de los Procesos Tributarios y Aduaneros, del Programa de "Consolidación de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios", financiado por el Contrato de Préstamo BID n.° 5940/OC-PR, se conforma el Comité de Evaluación y se establecen sus funciones.

2.6. Nota UCP n.° 27 de fecha 12/05/2026, a través de la cual se comunica a la Dirección Nacional de Contrataciones Públicas el inicio del proceso de Consultoría de Firma para la contratación de "Reingeniería de Procesos Aduaneros de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios" – ID n.° 489.596.

2.7. Aclaratoria n.° 01/2026, de fecha 29/06/2026, emitida por la convocante en atención a las consultas recibidas a través del sistema de consultas de la DNCP, dentro del plazo establecido.

2.8. Aclaratoria n.° 02/2026, de fecha 29/06/2026, emitida por la convocante en atención a las consultas recibidas dentro del plazo establecido.

2.9. Aclaratoria n.° 03/2026, de fecha 2/07/2026, emitida por la convocante en atención a las consultas recibidas dentro del plazo establecido.

2.10. Aclaratoria n.° 04/2026, de fecha 9/07/2026, emitida por la convocante en atención a las consultas recibidas dentro del plazo establecido.

2.11. Aclaratoria n.° 05/2026, de fecha 10/07/2026, emitida por la convocante en atención a las consultas recibidas dentro del plazo establecido.

2.12. Aclaratoria n.° 06/2026, de fecha 9/07/2026, emitida por la convocante en atención a las consultas recibidas dentro del plazo establecido.

2.13. Aclaratoria n.° 07/2026, de fecha 14/07/2026, emitida por la convocante en atención a las consultas recibidas dentro del plazo establecido.

2.14. Acta de apertura electrónica de fecha 24/07/2026, a través del cual se deja constancia de la presentación de las propuestas en ocasión al proceso de Consultoría de Firma para la contratación de "Reingeniería de Procesos Aduaneros de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios" – ID N° 489.596.

3. APERTURA DE LAS OFERTAS

El Acto de Apertura de las propuestas fue realizado en fecha 24/07/2026, estando presentes por la UCP el Sr. Ramón Ramírez, Coordinador General; Laura Schiavo, Especialista de Adquisiciones; Claudia Kurita, Especialista Financiero; Roberto Castillo, Coordinador Técnico. En representación de la Gerencia General de Aduanas estuvo el Sr. Marcelo Ortiz; por la Dirección General de Normalización, Modernización e Innovación, el Sr. Víctor Benítez.

Por los proponentes suscribieron el acta: Sra. Gabriela Bonnin, en representación de la firma IDOM; Sr. Adrián Schwarz, en representación de la firma Ernst & Young Py; Sres. Belén Ozorio, Sanny Martínez, Nicolás Domínguez y Francisco Jiménez por la firma BDO Consultores y Auditores.

"El acto de apertura de las propuestas, consistió en la apertura de los sobres que contienen la propuesta técnica, al solo efecto, de corroborar la presentación de los Formularios TEC sustanciales, y la verificación de la existencia del sobre conteniendo la propuesta económica".

Posteriormente, los sobres conteniendo las propuestas económicas, fueron lacrados y puestos a la guarda de la UCP.

Presentaron sus propuestas técnicas y económicas:

- **PROCOMEX S.A.** presentó propuesta técnica en sobre cerrado y formato digital; y propuesta económica en sobre cerrado;
- **CONSORCIO ERNST & YOUNG-JFC,** conformado por las firmas Ernst & Young y José Féliz Cacavelos, presentaron propuesta técnica en sobre cerrado, no presentaron propuesta en formato digital; presentaron propuesta económica en sobre cerrado;
- **IDOM CONSULTING** presentó propuesta técnica en sobre cerrado y formato digital; y propuesta económica en sobre cerrado;
- **BDO AUDITORES, CONSULTORES** presentó propuesta técnica en sobre cerrado y formato digital**;** y propuesta económica en sobre cerrado.

3.1. CONSTANCIAS EN ACTA: No hubo observaciones de las partes.

4. DESARROLLO DE LA EVALUACIÓN

Se procede con la evaluación técnica de las propuestas recibidas, de conformidad a lo establecido en la SDP n.° 01/2026.

En tal sentido, en la **Sección III de la Hoja de Datos, Instrucciones a los Consultores (IAC 11.1),** se establece que la **Propuesta Técnica Extensa (PTE),** comprenderá la presentación de: (1) Poder para firmar la Propuesta; (2) Formulario TEC 1; (3) Formulario TEC 2; (4) Formulario TEC 3; (5) Formulario TEC 4; (6) Formulario TEC 5; (7) Formulario TEC 6.

Seguidamente, el **(IAC 22.1) establece los Criterios y Subcriterios para la calificación de la firma consultora y Personal Clave.**

Detalle		Puntos. Máx.
De la Firma consultora	Experiencia de la Firma	10
	Lógica del Enfoque Técnico y la Metodología	20

Detalle		Puntos. Máx.
	Plan de Trabajo	10
	Organización y dotación del personal	10
Personal Clave	Gerente de Proyecto y Especialistas	50
Total		**100**

El mínimo puntaje técnico Pt requerido para calificar es 70 puntos.

4.1. **ANÁLISIS DE LA DOCUMENTACIÓN LEGAL:**

Se procedió a analizar los documentos de las propuestas recibidas; que deben formar parte del sobre N° 1 –Propuesta Técnica, resultando que:

IAC 11.1				
La Propuesta comprenderá lo siguiente:				

Para PROPUESTA TÉCNICA EXTENSA (PTE):	**Instituto Alianza Procomex**	**Consorcio EY-JFC**	**Idom Consulting, Engineering, Architecture SAU**	**BDO Auditores, Consultores**
Primer Sobre interior con la Propuesta Técnica:				
(1) Poder para firmar la Propuesta	PRESENTA (Volumen 1: Documentación legal y administrativa)	PRESENTA (folios 102 al 136)	PRESENTA. Propuesta Técnica, carpeta Poder para firmar-personería jurídica, 25 folios	PRESENTA. Carpeta Poder para la firma. 23 folios
(2) Formulario TEC-1 - Presentación de Propuesta Técnica	PRESENTA (Volumen 2: Propuesta Técnica, pág. 5)	PRESENTA (Propuesta técnica, folio 4)	PRESENTA (Propuesta Técnica, 2 folios)	PRESENTA. Carpeta TEC 1, 3 folios.
(3) Formulario TEC-2 - Organización y experiencia del consultor (a) Organización del Consultor	PRESENTA (Volumen 2: Propuesta Técnica, pág. 7)	PRESENTA (Propuesta técnica, folio 6)	PRESENTA (Propuesta Técnica, 22 folios)	PRESENTA. Carpeta TEC 2, 452 folios.
(3) Formulario TEC-2 - Organización y experiencia del consultor (b) Experiencia del Consultor	PRESENTA (Volumen 2: Propuesta Técnica, pág. 8)	PRESENTA (Propuesta técnica, folio 17)	PRESENTA (Propuesta Técnica, 22 folios)	PRESENTA. Carpeta TEC 2, 452 folios.

Para PROPUESTA TÉCNICA EXTENSA (PTE):	**Instituto Alianza Procomex**	**Consorcio EY-JFC**	**Idom Consulting, Engineering, Architecture SAU**	**BDO Auditores, Consultores**
(4) Formulario TEC-3 - Comentarios y sugerencias a los TDR	PRESENTA (Volumen 2: Propuesta Técnica, pág. 25)	PRESENTA (Propuesta técnica, folio 24)	PRESENTA (Propuesta Técnica, 4 folios)	PRESENTA. Carpeta TEC 3, 2 folios.
(5) Formulario TEC-4 - Descripción del enfoque, metodología y plan de trabajo	PRESENTA (Volumen 2: Propuesta Técnica, pág. 26)	PRESENTA (Propuesta técnica, folio 27)	PRESENTA (Propuesta Técnica, 70 folios)	PRESENTA. Carpeta TEC 4, 90 folios.
(6) Formulario TEC-5 - Cronograma de los trabajos y planificación de entregables	PRESENTA (Volumen 2: Propuesta Técnica, pág. 64)	PRESENTA (Propuesta técnica, folio 44)	PRESENTA (Propuesta Técnica, 6 folios)	PRESENTA. Carpeta TEC 5, 10 folios.
(7) Formulario TEC-6 - Composición del equipo, trabajo e insumos de expertos claves	PRESENTA (Volumen 2: Propuesta Técnica, pág. 73)	PRESENTA (Propuesta técnica, folio 50)	PRESENTA (Propuesta Técnica, 109 folios)	PRESENTA. Carpeta TEC 6, 275 folios.
(8) Formulario TEC 6 - Currículo Vitae (CV)	PRESENTA (Volumen 2: Propuesta Técnica, pág. 73)	PRESENTA (Propuesta técnica, folio 53)	PRESENTA (Propuesta Técnica, 109 folios)	PRESENTA. Carpeta TEC 6, 275 folios.
IAC 18.5				
El Consultor deberá presentar:				
(a) Propuesta Técnica: un (1) original y; (un) 1 copia digital;	PRESENTA	PRESENTA	PRESENTA	PRESENTA
(b) Propuesta de Precio: un (1) original y; (un) 1 copia digital	PRESENTA	PRESENTA	PRESENTA	PRESENTA
Condiciones Generales:				
- La adjudicación se realizará por el total				

Conforme al cuadro que antecede, las propuestas presentadas por las firmas **Instituto Alianza Procomex, Consorcio EY-JFC, Idom Consulting, Engineering, Architecture SAU y BDO Auditores, Consultores, CUMPLEN** con la presentación correcta de las documentaciones requeridas, conforme a lo establecido en la SDP y aclaraciones emitidas.

4.2. **ANÁLISIS – ELEGIBILIDAD:**

Las firmas evaluadas no se encuentran sancionadas por *fraude y corrupción* por el BID, según consulta realizada en el sgte. enlace: www.iadb.org/en/transparency/sanctioned-firms-and-individuals. Por otra parte, la nacionalidad de las firmas **proponentes** integra la lista de los países miembros del Banco Interamericano de Desarrollo.

4.3. **SOLICITUDES DE ACLARACIÓN DE PROPUESTAS TÉCNICAS EVALUADAS:**

Con relación a la evaluación de la Propuesta Técnica presentada por la firma Instituto Alianza Procomex:

El comité de evaluación, en fecha 21/08/2026, vía correo electrónico, solicitó la presentación de **copia de la certificación del Curso de Project Management Professional, Udemy/TIA Training Vigencia/Horas. 35 h.,** otorgando un plazo de dos días hábiles para su presentación.

La firma **Instituto Alianza Procomex,**, presentó la documentación requerida dentro del plazo otorgado. Dicha documentación fue incorporada al análisis de la propuesta técnica y considerada para la verificación del cumplimiento del criterio aplicable, cuya valoración se expone en el apartado correspondiente del presente informe

4.4. **Evaluación Técnica:** Habiéndose aplicado los criterios y subcriterios de calificación ubicados en **la Sección III: Hoja de Datos – IAC 22.1**, se obtuvieron los siguientes puntajes:

INSTITUTO ALIANZA PROCOMEX

EXPERIENCIA DE LA CONSULTORA (Hasta 50 puntos)				
Propuesta PROCOMEX	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**EVIDENCIA**	**Observaciones del Comité Evaluador**
a) EXPERIENCIA DE LA FIRMA (hasta 10 puntos)	10	**10**		
Participación en proyectos de modernización o reingeniería y automatización de procesos aduaneros realizados en los últimos diez (10) años. (5 Puntos) De 1 a 2 proyectos - 2 puntos De 3 a más proyectos - 5 puntos		5	**1.** Mapeo y Modernización de los Procesos de Logística Portuaria y de Comercio Exterior Marítimo de Brasil - Port Community System (PCS)-USD 1. 110.930 (folio 18) **2.** Mapeo y Sistematización de Procesos de Comercio Exterior - ATN/ME 15542-BR (BR-M1137) USD 323.411 (folio 19) **3.** Consultoría para la Implementación del Programa de Operador Económico Autorizado (OEA) en Brasil - USD 262.086 (folio 23) **4.** Proyecto de Modernización Aduanera - Mapeo AS-IS / TO-BE de Procesos de Comercio Exterior de Brasil - USD 516.702 (folio 23)	

EXPERIENCIA DE LA CONSULTORA (Hasta 50 puntos)				
Propuesta PROCOMEX	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**EVIDENCIA**	**Observaciones del Comité Evaluador**
Participación en proyectos de modernización o reingeniería y automatización de procesos aduaneros o de modernización aduanera en países de América Latina. (5 Puntos)De 1 a 2 proyectos - 3 puntosDe 3 a más proyectos - 5 puntos		5	**1.** Mapeo y Modernización de los Procesosde Logística Portuaria y de Comercio Exterior Marítimo de Brasil - Port Community System (PCS)-USD 1. 110.930 (folio 18) **2.** Mapeo y Sistematización de Procesos deComercio Exterior - ATN/ME 15542-BR(BR-M1137) USD 323.411 (folio 19) **3.** Consultoría para la Implementación delPrograma de Operador EconómicoAutorizado (OEA) en Brasil - USD 262.086 (folio 23) **4.** Proyecto de Modernización Aduanera -Mapeo AS-IS / TO-BE de Procesos deCome r c i o Exter ior de Brasil.El proyecto tuvo como objetivo - USD 516.702 (folio 23)	
b) Lógica del Enfoque Técnico y la Metodología	20	**20**		
Las propuestas que en su enfoque técnico y metodológico cubren en forma completa los alcances y generan un valor agregado a los TDR, con una relación lógica entre sus actividades y una descripción detallada de la forma en que dará cumplimiento a los alcances (20 puntos)		20	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 26 al 37	La propuesta metodológica presentada por la firma PROCOMEX cubre en forma completa los alcances de esta consultoría, guarda relación lógica entre las actividades planteadas por la firma y las descriptas en los TDR. Asimismo, la metodología y técnica propuesta da cuenta del amplio y profundo conocimiento y entendimiento sobre los procesos aduaneros, la cultura institucional de la DNIT, sus debilidades y

EXPERIENCIA DE LA CONSULTORA (Hasta 50 puntos)				
Propuesta PROCOMEX	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**EVIDENCIA**	**Observaciones del Comité Evaluador**
				fortalezas, y lo que espera la DNIT de este proyecto. La metodología presentada por la firma aporta un valor agregado en tanto propone una metodología propia: El PROCOMEX PROCESS, sumando a las herramientas propias utilizadas y solicitadas por la DNIT. Esta metodología propone una participación de todos los stakeholders involucrados en cada proceso, en un trabajo colectivo y participativo. Otro valor agregado es la identificación de **tres hilos transversales para la arquitectura de todos los procesos: La cuenta corriente, Gestión de riesgos y el marco normativo internacional, como criterios de diseño estructurales.**
Las propuestas que en su enfoque técnico y metodológico abordan de forma general todos los aspectos establecidos en los TDR, con relación lógica entre sus actividades y una descripción detallada de la forma en que dará cumplimiento a los alcances (15 puntos)				
Las propuestas que en su enfoque técnico y metodológico están en correspondencia con los alcances de los TDR, pero no describen a detalle cómo se realizarán todos los servicios requeridos (10 puntos).				
c) Plan de Trabajo	10	**10**		
Las propuestas que presenten un plan de trabajo para la ejecución de las principales actividades/tareas del trabajo, su contenido y duración, fases e interrelaciones, hitos, incluyendo		10	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 37 al 45	El plan de trabajo de PROCOMEX comprende las principales actividades y tareas de la consultoría, incluye una descripción adecuada y precisa de

EXPERIENCIA DE LA CONSULTORA (Hasta 50 puntos)				
Propuesta PROCOMEX	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**EVIDENCIA**	**Observaciones del Comité Evaluador**
aprobaciones provisionales de la DNIT y fechas de entrega de los informes. Además, el plan de trabajo propuesto es consistente con el enfoque técnico y la metodología, y demuestra una compresión de los TDR y habilidad para traducirlos en un plan de trabajo factible. El plan de trabajo está acorde con el plazo de la consultoría (10 puntos).				las fases, hitos, aprobaciones de la DNIT y fechas de entrega de los informes. Menciona adecuadamente y es coincidente con el enfoque técnico y la metodología propuesta. Se denota entendimiento acabado de los TDR y se encuentra acorde al plazo de la consultoría. Como valor agregado, propone la ejecución de las actividades bajo 3 líneas transversales, Cuenta Corriente, Gestión de Riesgos y matriz de cumplimiento normativo internacional. Refleja el dominio de las capacidades requeridas para la reingeniería y cumple el plazo total previsto para la consultoría.
Las propuestas que presenten un plan de trabajo con menor detalle, pero estén completas en cuanto a las actividades para el desarrollo de la consultoría (5 puntos).				
d) Organización y dotación del personal	10	**10**		
Se valorará al respecto: a. Aspecto técnico: Se calificará la organización en cuanto a su estructura operativa para el desarrollo de la presente consultoría, en concordancia con el Plan de Trabajo propuesto. b. Aspecto cualitativo: Organización del proyecto y matriz de responsabilidades, en la cual se precise el rol del personal en la ejecución del trabajo. Todo ello hasta 5 puntos de valoración de la siguiente forma: - Muy satisfactorio: Presenta un organigrama del proyecto coherente para su gestión y ejecución y adiciona la formación		5	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 57 al 63	La firma PROCOMEX presenta una estructura organizacional operativa concordante con su Plan de trabajo propuesto. Asimismo, presenta matriz de responsables RACI, donde es posible evidenciar el rol de cada especialista dentro del esquema de trabajo. La propuesta plantea la conformación de dos comités de apoyo y control: Comité Directivo del Proyecto y Comité de Control de Calidad.

EXPERIENCIA DE LA CONSULTORA (Hasta 50 puntos)				
Propuesta PROCOMEX	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**EVIDENCIA**	**Observaciones del Comité Evaluador**
de órganos de control o comités que apoyen la gestión demostrando la experiencia en gestión de proyectos de esta envergadura (5 puntos). - Satisfactorio: Presenta un organigrama del proyecto que asegura su gestión y ejecución por la dotación y perfiles asignados (2.5 puntos).				
i. Programa de Transferencia de Conocimiento (capacitación): 2.5 puntos.El programa presentado de capacitación cubre todos los ámbitos relacionados con el alcance de los trabajos a realizar e involucra a todos los funcionarios de la DNIT que deben ser capacitados e incluye todo lo requerido en los TdR.Pertinencia del programa de capacitación● Si cumple con el criterio indicado --- 2.5 puntos● Cuando la cobertura del programa es parcial --- 1 punto		2,5	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 46 al 51	La propuesta de Capacitación de la firma PROCOMEX cubre todas las etapas del proceso de construcción AS IS y TO BE, dividiendo su programa de capacitación en dos workshops: uno previo a la fase de diagnóstico, de modo a dar claridad sobre la metodología que será utilizada a lo largo de la consultoría; y otro workshop hacia la etapa final del proyecto, sobre la gestión, actualización y mejora de los procesos TO BE, utilizando la metodología FORMACIÓN DE CAPACITADORES. Asimismo, propone una tercera etapa de capacitación dirigida a usuarios externos (PVAA).
ii. Plan de Gestión del Cambio Institucional (2.5 puntos) Las propuestas que presenten un plan y metodología de la gestión del cambio organizacional, incluyendo las principales actividades/tareas del trabajo, su contenido y duración, fases e interrelaciones, hitos, incluyendo aprobaciones provisionales de la DNIT y fechas de entrega de los informes de la gestión del cambio. Además, el plan y la metodología propuesta son consistentes con el enfoque técnico y el plan de trabajo propuesto, demostrando una compresión de los TDR y habilidad para traducirlos en un plan de trabajo factible		2,5	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 51 al 57	La propuesta del Plan de Gestión del Cambio presentada por PROCOMEX cumple con los requerimientos establecidos en el presente criterio, ya que incluye las principales actividades, las fases e interrelaciones, y su duración. Se evidencia una comprensión de los TDR, y se puede concluir que su estrategia de gestión del cambio es adecuada y consistente con los objetivos de la consultoría, destacándose especialmente el enfoque de co-construcción desde el inicio del Proyecto, como mecanismo

EXPERIENCIA DE LA CONSULTORA (Hasta 50 puntos)				
Propuesta PROCOMEX	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**EVIDENCIA**	**Observaciones del Comité Evaluador**
asociado a la gestión del cambio. El plan de trabajo está acorde con el plazo de la consultoría --- 2.5 puntos Las propuestas que presenten un plan y metodología de gestión del cambio con menor detalle, pero estén completas en cuanto a las actividades para el desarrollo de la consultoría --- 1 punto				para promover la apropiación de los nuevos procesos y reducir la resistencia al cambio.
Sub total	**50**	**50**		

PERSONAL CLAVE (HASTA 50 PUNTOS)

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
A) Gerente Líder de Proyectos (hasta 8 puntos) JOHN EDWIN MEIN	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	3	**1**		
a. Profesional con estudios de maestría en Dirección o Gestión de Proyectos.	1	0		La maestría presentada no corresponde al área requerida.
b. Graduado Universitario	1	1	CV John Edwin Mein, Volumen 2: folio 73	Licenciatura en Administración Internacional de Empresas

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
c. Certificación PMP (Project Management Professional), o equivalente.	1	0	CV John Edwin Mein, Volumen 2: folio 73 - Certificado presentado por Procomex previa solicitud del Comité Evaluador	El documento presentado corresponde a un certificado de finalización de un curso preparatorio para el examen PMP, de 35 horas, emitido a través de Udemy; sin embargo, no constituye una certificación PMP emitida por el Project Management Institute (PMI), ni acredita la aprobación del examen oficial PMP. En consecuencia, no resulta suficiente para acreditar el requisito de Certificación PMP o equivalente.
2. Competencia para el trabajo	3	**3**		
d. Participación en proyectos de reingeniería y automatización de procesos aduaneros realizados en los últimos diez (10) años. De 1 a 2 proyectos ---- 1 punto De 3 a más ---- 2 puntos	2	2	CV John Edwin Mein, Volumen 2: folio 74	1. Alianza pro-modernización logística de Comercio exterior. Año 2003 a la actualidad. 2. Lideró la evaluación de la implementación del Acuerdo de reconocimiento mutuo regional para programas OEA en las Américas. Años 2024-2025. 3. Supervisó la revisión de procesos institucionales y la introducción de recomendaciones alineadas con los estándares de la OMC y la OMA en el marco de la gestión coordinada de fronteras del MERCOSUR. Año 2024 4. Dirigió evaluaciones diagnósticas y supervisó la co-creación de un plan de acción en el marco de la facilitación del comercio y los procesos transfronterizos del Corredor Bioceánico Capricornio. Años 2024 y 2025.
e. Participación en proyectos de modernización aduanera basados en las mejores prácticas internacionales.	1	1	CV John Edwin Mein,	1. Alianza pro-modernización logística de Comercio exterior. Año 2003 a la actualidad. 2. Lideró la evaluación de la implementación del Acuerdo de reconocimiento mutuo regional para programas OEA en las Américas. Años 2024-2025. 3. Supervisó la revisión de

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto			Volumen 2: folio 74	procesos institucionales y la introducción de recomendaciones alineadas con los estándares de la OMC y la OMA en el marco de la gestión coordinada de fronteras del MERCOSUR. Año 2024 4. Dirigió evaluaciones diagnósticas y supervisó la co creación de un plan de acción en el marco de la facilitación del comercio y los procesos transfronterizos del Corredor Bioceánico Capricornio. Años 2024 y 2025.
3. Experiencia en la Región	2	**2**		
Participación en proyectos de reingeniería de procesos aduaneros o de modernización aduanera en países de AméricaLatina.De 1 a 2 proyectos ---- 1 puntoDe 3 a más proyectos ----2 puntos	2	2	CV John Edwin Mein, Volumen 2: folio 74	1. Alianza pro-modernización logística de Comercio exterior. Año 2003 a la actualidad. 2. Lideró la evaluación de la implementación del Acuerdo de reconocimiento mutuo regional para programas OEA en las Américas. Años 2024-2025. 3. Supervisó la revisión de procesos institucionales y la introducción de recomendaciones alineadas con los estándares de la OMC y la OMA en el marco de la gestión coordinada de fronteras del MERCOSUR. Año 2024 4. Dirigió evaluaciones diagnósticas y supervisó la co creación de un plan de acción en el marco de la facilitación del comercio y los procesos transfronterizos del Corredor Bioceánico Capricornio. Años 2024 y 2025.
b) Especialista en Aduanas y Comercio Exterior (5 puntos) MARCIA SHAFFER	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	2	**2**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines (1 punto)	1	1	CV Marcia Shaffer, Volumen 2: folio 80	Presenta título de Administración de empresas con énfasis en Comercio Exterior
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de gestión aduanera o fronteriza, comercio internacional, derecho	1	1	CV Marcia Shaffer, Volume	MBA en Comercio Exterior

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
internacional, integración económica o áreas afines (1 punto)			n 2: folio 80	
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		
c. Como mínimo de ocho (8) años de experiencia comprobable en el sector público o privado en materia aduanera, comercio exterior, facilitación del comercio o área afines. De 8 a 10 años ---- 0.5 punto Más de 10 años ---- 1 punto	1	1	CV Marcia Shaffer, Volume n 2: folio 81-82	1. Mapeo y definición de atributos del Portal Único de Comercio Exterior, para la RFB. Desde el año 2019 a la actualidad.2. Mejora de las operaciones de exportación e internación en la zona franca de Manaos. Año 2024. 3. Análisis y mapeo de flujos de carga y datos en las operaciones Cross Border de Comercio Electrónico en la RFB. Año 2018 a la actualidad. 4. Petrobras Consultora de Comercio Exterior. Año 2007 a 2018.
Experiencia en formulación o gestión de proyectos (a nivel internacional, regional o nacional) vinculados a aduanas (incluyendo modernización aduanera o reingeniería y automatización de procesos aduaneros), comercio internacional, facilitación del comercio, digitalización de procesos de comercio exterior o áreas afines. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	1	CV Marcia Shaffer, Volume n 2: folio 82-83	1. Mapeo y definición de atributos del Portal Único de Comercio Exterior, para la RFB. Desde el año 2019 a la actualidad.2. Mejora de las operaciones de exportación e internación en la zona franca de Manaos. Año 2024. 3. Análisis y mapeo de flujos de carga y datos en las operaciones Cross Border de Comercio Electrónico en la RFB. Año 2018 a la actualidad. 4.Evaluación de la implementación del Acuerdo de reconocimiento mutuo regional para programas OEA en las Americas. Años 2024-2025
3. Experiencia en la Región	1	**1**		
Proyectos en países de América Latina que se relacionen con reingeniería o modernización de procesos aduaneros y comercio internacional. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	1	CV Marcia Shaffer, Volume n 2: folio 81-82-83	1. Mapeo y definición de atributos del Portal Único de Comercio Exterior, para la RFB. Desde el año 2019 a la actualidad.2. Mejora de las operaciones de exportación e internación en la zona franca de Manaos. Año 2024. 3. Análisis y mapeo de flujos de carga y datos en las operaciones Cross Border de Comercio Electrónico en la RFB. Año 2018 a la actualidad. 4.Evaluación de la implementación del Acuerdo de reconocimiento mutuo regional para programas OEA en las Americas. Años 2024-2025.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
b) Especialista en Aduanas y Comercio Exterior (5 puntos) Antonella Lanfranconi Bobbio	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	2	**2**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines (1 punto)	1	1	CV Antonella Lanfranconi Bobbio, Volumen 2: folio 85	Presenta título de Relaciones Internacionales.
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de gestión aduanera o fronteriza, comercio internacional, derecho internacional, integración económica o áreas afines (1 punto)	1	1	CV Antonella Lanfranconi Bobbio, Volumen 2: folio 85	Maestría en Comercio Internacional. Posgrado en Negocios Internacionales
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		
c. Como mínimo de ocho (8) años de experiencia comprobable en el sector público o privado en materia aduanera, comercio exterior, facilitación del comercio o área afines.	1	1	CV Antonella Lanfranconi	Coordinadora Senior de Proyectos - Instituto de Alianza Procomex. Desde mayo/2015 a la actualidad.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
De 8 a 10 años ---- 0.5 punto Más de 10 años ---- 1 punto			Bobbio, Volumen 2: folio 86	
Experiencia en formulación o gestión de proyectos (a nivel internacional, regional o nacional) vinculados a aduanas (incluyendo modernización aduanera o reingeniería y automatización de procesos aduaneros), comercio internacional, facilitación del comercio,digitalización de procesos de comercio exterior o áreas afines. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 puntoDe 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	1	CV Antonella Lanfranconi Bobbio, Volumen 2: folio 86	1. Gestión coordinada de fronteras del MERCOSUR - Banco Mundial. Año 2024. 2.Facilitación del comercio en el Corredor Bioceánico de Capricornio. Años 2024 y 2025. 3. Proyecto Time Releasse Study. Importación - Exportación Paraguay para el Banco Mundial. Año 2023. 4. Mapeo y sistematización de procesos de comercio exterior en Chile, Paraguay y Uruguay. BID 2017 al 2019. 5. Mapeo de procesos de comercio exterior entre Argentina y Brasil. BID 2017 al 2018.
3. Experiencia en la Región	1	**1**		
Proyectos en países de América Latina que se relacionen con reingeniería o modernización de procesos aduaneros y comercio internacional. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	1	CV Antonella Lanfranconi Bobbio, Volumen 2: folio 86	1. Gestión coordinada de fronteras del MERCOSUR - Banco Mundial. Año 2024. 2.Facilitación del comercio en el Corredor Bioceánico de Capricornio. Años 2024 y 2025. 3. Proyecto Time Releasse Study. Importación - Exportación Paraguay para el Banco Mundial. Año 2023. 4. Mapeo y sistematización de procesos de comercio exterior en Chile, Paraguay y Uruguay. BID 2017 al 2019. 5. Mapeo de procesos de comercio exterior entre Argentina y Brasil. BID 2017 al 2018.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
b) Especialista en Aduanas y Comercio Exterior (5 puntos) ERIKA MEDINA BARRANTES	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	2	**2**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines (1 punto)	1	1	CV Erika Medina, Volumen 2: folio 91	Título universitario en Estudios Internacionales
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de gestión aduanera o fronteriza, comercio internacional, derecho internacional, integración económica o áreas afines (1 punto)	1	1	CV Erika Medina, Volumen 2: folio 91	Doctorado y Maestría en Relaciones Internacionales. Universidad de Sao Paulo - Universidad de Río de Janeiro - Brasil.
2. Competencia para el trabajo	2	**1,5**		
c. Como mínimo de ocho (8) años de experiencia comprobable en el sector público o privado en materia aduanera, comercio exterior,facilitación del comercio o área afines.De 8 a 10 años ---- 0.5 puntoMás de 10 años ---- 1 punto	1	0,5	CV Erika Medina, Volumen 2: folio 93	Consultora Senior - Instituto de Alianza Procomex. Desde noviembre/2016 a la actualidad.
Experiencia en formulación o gestión de proyectos (a nivel internacional, regional o nacional) vinculados a aduanas (incluyendo modernización aduanera o reingeniería y automatización de procesos aduaneros), comercio internacional, facilitación del comercio, digitalización de procesos de comercio exterior o	1	1	CV Erika Medina, Volumen 2: folio 93	1. Facilitación del Comercio y Procesos Transfronterizos en el Corredor Bioceánico de Capricornio — BID, 2024 - 2025. 2. Mapeo de Procesos de Exportación e Importación Aérea-Paraguay USDA/T-FAST, 2022

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
áreas afines. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto				3. Mapeo y Sistematización de Procesos de Comercio Exterior en Chile, Paraguay y Uruguay — BID/CNI, 2017 - 2019 4. Optimización de Procesos de Comercio entre Argentina y Brasil — BID, 2017 – 2018.
3. Experiencia en la Región	1	**1**		
Proyectos en países de América Latina que se relacionen con reingeniería o modernización de procesos aduaneros y comercio internacional. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	1	CV Erika Medina, Volumen 2: folio 93	1. Facilitación del Comercio y Procesos Transfronterizos en el Corredor Bioceánico de Capricornio — BID, 2024 - 2025. 2. Mapeo de Procesos de Exportación e Importación Aérea-Paraguay USDA/T-FAST, 2022 3. Mapeo y Sistematización de Procesos de Comercio Exterior en Chile, Paraguay y Uruguay — BID/CNI, 2017- 2019 4. Optimización de Procesos de Comercio entre Argentina y Brasil — BID, 2017 – 2018.
c) Especialista en modelado de procesos, incluyendo procesos aduaneros MARIANA GOMES BANDEIRA DE MELO	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1,5	**1,5**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional, o carreras afines.	0,5	0,5	CV Mariana Gomes Bandeira de Melo, Volumen 2: folio 97	Título en Licenciatura en Ingeniería Química. Carrera afín a Ingeniería Industrial considerando que ambas cuentan con competencias transversales, específicamente en análisis, diseño, optimización de procesos, identificación de cuellos de botella, gestión de calidad, mejora continua, gestión de riesgos y proyectos entre otros. Competencias aplicables al levantamiento de procesos AS IS, al diseño del modelo TO BE y la formulación de mejoras.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
b. Certificación o maestría relacionadas con gestión por procesos o automatización y modelado de procesos.	1	1	CV Mariana Gomes Bandeira de Melo, Volumen 2: folio 97	MBA en Gestión de Proyectos. USP/BRASIL.
2. Competencia para el trabajo	2	**1,5**		
c. Contar con al menos 7 años de experiencia en las actividades de rediseño, modelado y/o implementación de procesos con herramientas BPM/BPMN/BPMS De 7 a 10 años ---- 0.25 punto Más de 10 años ---- 0.5 punto	0,5	0	CV Mariana Gomes Bandeira de Melo, Volumen 2: folio 98	Procomex - Asistente y analista de procesos - Año 2020 a la actualidad.
d. Participación en por lo menos un proyecto de mejoramiento/optimización/rediseño/reingeniería/automatización de procesos aduaneros. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1.5 puntos	1,5	1,5	CV Mariana Gomes Bandeira de Melo, Volumen 2: folio 98	1. Documento Electrónico de Transporte (DT-e): sustitución de documentos en papel para el tránsito de cargas de soja en Brasil. 2. Corredor Bioceánico de Capricornio (CBC): mapeo y análisis de procesos de facilitación del comercio 3. TRS Paraguay (Time Release Study): recolección y análisis de datos de tiempos de liberación de cargas para el diagnóstico de eficiencia en procesos aduaneros. 4. Gestión Coordinada de Fronteras (GCF) Mercosur: 5. Estudio especial IESC/ATraCSI (Centroamérica): apoyo en el diseño de instrumentos de recolección de datos y en el análisis de sistemas de gestión aduanera y de comercio exterior en Guatemala, Honduras y El Salvador.
3. Experiencia en la Región	0,5	**0,5**		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
e. Participación en proyectos de reingeniería parcial o total de procesos aduaneros en países de América Latina. De 1 a 2 proyectos ---- 0.25 punto De 3 a más proyectos ----- 0.5 punto	0,5	0,5	CV Mariana Gomes Bandeira de Melo, Volumen 2: folio 98	1. Documento Electrónico de Transporte (DT-e): sustitución de documentos en papel para el tránsito de cargas de soja en Brasil. 2. Corredor Bioceánico de Capricornio (CBC): mapeo y análisis de procesos de facilitación del comercio 3. TRS Paraguay (Time Release Study): recolección y análisis de datos de tiempos de liberación de cargas para el diagnóstico de eficiencia en procesos aduaneros. 4. Gestión Coordinada de Fronteras (GCF) Mercosur: 5. Estudio especial IESC/ATraCSI (Centroamérica): apoyo en el diseño de instrumentos de recolección de datos y en el análisis de sistemas de gestión aduanera y de comercio exterior en Guatemala, Honduras y El Salvador.
c) Especialista en modelado de procesos, incluyendo procesos aduaneros ALEXANDRE DA ROCHA ZAMBRANO	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1,5	**0,5**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional, o carreras afines.	0,5	0,5	CV Alexandre da Rocha Zambrano, Volumen 2: folio 101	Licenciatura en Ingeniería de Producción.
b. Certificación o maestría relacionadas con gestión por procesos o automatización y modelado de procesos.	1	0	CV Alexandre da Rocha Zambra	Posgrado en Comercio Exterior y Derecho, Certificaciones presentadas: NO APLICA

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
			no, Volumen 2: folio 101	
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		Aduanero
c. Contar con al menos 7 años de experiencia en las actividades de rediseño, modelado y/o implementación de procesos con herramientas BPM/BPMN/BPMS De 7 a 10 años ---- 0.25 punto Más de 10 años ---- 0.5 punto	0,5	0,5	CV Alexandre da Rocha Zambrano, Volumen 2: folio 104	1. Receita Federal do Brasil (RFB) Asesor del Superintendente Regional de la 10.a Región Fiscal de la RFB. Año 2025 a la actualidad 2. Receita Federal do Brasil (RFB) Asesor del Subsecretario de Administración Aduanera y Gerente del Programa Portal Único de Comercio Exterior. Ene. 2022 - Jun. 2025 3. Receita Federal do Brasil (RFB) Gerente del Programa Portal Único de Comercio Exterior. Sep. 2017 - Ene. 2022 4. Receita Federal do Brasil (RFB) Jefe del Puerto Seco Carretero de Uruguaiana. Dic. 2015 - Ago. 2017
d. Participación en por lo menos un proyecto de mejoramiento/optimización/rediseño/reingeniería/automatización de procesos aduaneros.De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 puntoDe 3 a más proyectos ---- 1.5 puntos	1,5	1,5	CV Alexandre da Rocha Zambrano, Volumen 2: folio 104	1. Gerente del proyecto Estrategia de Fortalecimiento de las Fronteras de la 10.aRegión Fiscal. 2. Gerente del proyecto de apoyo al desarrollo de las Rutas de Integración Sudamericana, financiado por el BID. 3. Responsable del modelado del proceso y de laimplementación del primer Fast Lane OEA de Brasil.
3. Experiencia en la Región	0,5	**0,5**		
e. Participación en proyectos de reingeniería parcial o total de procesos aduaneros en países	0,5	0,5	CV Alexand	1. Gerente del proyecto Estrategia de Fortalecimiento de las Fronteras de la 10.a Región Fiscal. 2. Gerente del proyecto de apoyo al desarrollo de las Rutas de Integración

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
de América Latina. De 1 a 2 proyectos ---- 0.25 punto De 3 a más proyectos ----- 0.5 punto			re da Rocha Zambrano, Volumen 2: folio 104	Sudamericana, financiado por el BID. 3. Responsable del modelado del proceso y de la implementación del primer Fast Lane OEA de Brasil.
c) Especialista en modelado de procesos, incluyendo procesos aduaneros ANTONELLA LANFRANCONI BOBBIO	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1,5	**1,5**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional, o carreras afines.	0,5	0,5	CV Antonella Lanfranconi Bobbio, Volumen 2: folio 110	Licenciatura en Relaciones Internacionales.
b. Certificación o maestría relacionadas con gestión por procesos o automatización y modelado de procesos.	1	1	CV Antonella Lanfranconi Bobbio,	Certificación Bizagi: introducción Bizagi Modeler, Modelamiento de Procesos y profundizando en Bizagi Modeler Enterprise.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
			Volumen 2: folio 111	
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		
c. Contar con al menos 7 años de experiencia en las actividades de rediseño, modelado y/o implementación de procesos con herramientas BPM/BPMN/BPMS De 7 a 10 años ---- 0.25 punto Más de 10 años ---- 0.5 punto	0,5	0,5	CV Antonella Lanfranconi Bobbio, Volumen 2: folio 111	Instituto Alianza Procomex Coordinadora Sénior de Proyectos. Mayo 2015 - Actual.
d. Participación en por lo menos un proyecto de mejoramiento/optimización/rediseño/reingeniería/automatización de procesos aduaneros.De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 puntoDe 3 a más proyectos ---- 1.5 puntos	1,5	1,5	CV Antonella Lanfranconi Bobbio, Volumen 2: folio 111	1. Gestión coordinada de fronteras del MERCOSUR - Banco Mundial. Año 2024. 2.Facilitación del comercio en el Corredor Bioceánico de Capricornio. Años 2024 y 2025. 3. Proyecto Time Releasse Study. Importación - Exportación Paraguay para el Banco Mundial. Año 2023. 4. Mapeo y sistematización de procesos de comercio exterior en Chile, Paraguay y Uruguay. BID 2017 al 2019. 5. Mapeo de procesos de comercio exterior entre Argentina y Brasil. BID 2017 al 2018.
3. Experiencia en la Región	0,5	**0,5**		
e. Participación en proyectos de reingeniería parcial o total de procesos aduaneros en países de América Latina.	0,5	0,5	CV Antonella	1. Gestión coordinada de fronteras del MERCOSUR - Banco Mundial. Año 2024. 2.Facilitación del comercio en el Corredor Bioceánico de Capricornio. Años 2024 y 2025. 3. Proyecto Time Releasse Study. Importación - Exportación Paraguay para el Banco

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
De 1 a 2 proyectos ---- 0.25 punto De 3 a más proyectos ----- 0.5 punto			Lanfranconi Bobbio, Volumen 2: folio 111	Mundial. Año 2023. 4. Mapeo y sistematización de procesos de comercio exterior en Chile, Paraguay y Uruguay. BID 2017 al 2019. 5. Mapeo de procesos de comercio exterior entre Argentina y Brasil. BID 2017 al 2018.
d) Especialista en la legislación aduanera y de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR ANIBAL PANGRAZIO	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1	**1**		
a. Profesional del derecho.	0,25	0,25	CV Aníbal Pangrazio, Volumen 2: folio 115	Título de Abogado y Escribano Público. UNA
b. Maestría, especialidad o certificación en la legislación aduanera o de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR	0,75	0,75	CV Aníbal Pangrazio, Volumen 2: folio 115	Especialista en Impuestos Centro de Estudios Fiscales (Paraguay) 2012 Especialista en Derecho Aduanero Instituto de Estudios Fiscales de Madrid (España) 2010.
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
c. Experiencia mínima de 8 años comprobable (dentro de los últimos 10 años), en la aplicación de la legislación aduanera y de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR, en el sector público o privado. De 6 a 8 años ---- 1 punto Más de 8 años ---- 2 puntos	2	2	CV Aníbal Pangrazio, Volumen 2: folio 116	Kemper - Dejesús & Pangrazio Abogados y Consultores Socio Consultor. Desde el año 2015 a la actualidad
3. Experiencia en la Región	1	**1**		
d. Experiencia mínima de 8 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en el desarrollo, negociación o aplicación de los acuerdos y tratados internacionales en materia aduanera o de comercio exteriorde los que Paraguay forma parte, desde el sector público o privado.De 6 a 8 años ---- 0.5 puntoMás de 8 años ---- 1 punto	1	1	CV Aníbal Pangrazio, Volumen 2: folio 116	1. Honorable Cámara de Diputados Asesoramiento jurídico en Derecho Asesor Legal Externo. Set. 2018 a Agosto 2023. 2. Kemper - Dejesús & Pangrazio Abogados y Consultores Socio Consultor. Desde el año 2015 a la actualidad.
e) Especialista en auditoría posterior al Despacho aduanero y verificación de origen RODRIGO FERRI SOARES DE FARIA	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1	**1**		
a. Grado de licenciatura en contabilidad y afines	0,25	0,25	CV Rodrigo Ferri Soares de Faria, Volumen 2:	Licenciado en Ciencias Económicas.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
			folio 122	
b. Maestría o especialización en auditoría de comercio exterior, contable o fiscal.	0,5	0,5	CV Rodrigo Ferri Soares de Faria, Volumen 2: folio 122	Máster Universitario en Hacienda Pública y Administración Financiera y Tributaria (Especialización en Administración Tributaria)-UNED ESPAÑA
c. Especialización o certificación en verificación de origen conforme a los acuerdos o tratados comerciales de los que Paraguay forma parte.	0,25	0,25	CV Rodrigo Ferri Soares de Faria, Volumen 2: folio 122	Workshop Regional de la OMA sobre Reglas de Origen para la Región de las Américas. Escuela de Administración Fiscal 2015.
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		
d. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de auditorías de comercio exterior para verificar el cumplimiento de la normativa aduanera y de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR, desde el sector público o privado	1,5	1,5	CV Rodrigo Ferri Soares de Faria, Volumen 2:	Secretaría de Ingresos Federales de Brasil (RFB) Auditor-Fiscal, Jefe substituto del Servicio de Gestión de Riesgo Aduanero (Serad), Aduana del Aeropuerto Internacional de Brasilia. Desde el 2018 a la actualidad

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
De 6 a 8 años ---- 0.75 punto Más de 8 años ---- 1.5 puntos			folio 123	
e. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de verificaciones de origen en los términos de los acuerdos y tratados comerciales de los que Paraguay forma parte.De 6 a 8 años ---- 0.25 puntosMás de 8 años ---- 0.5 puntos	0,5	0,5	CV Rodrigo Ferri Soares de Faria, Volumen 2: folio 123	Secretaría de Ingresos Federales de Brasil (RFB) Auditor-Fiscal, Jefe sustituto del Servicio de Gestión de Riesgo Aduanero (Serad), Aduana del Aeropuerto Internacional de Brasilia. Desde el 2018 a la actualidad.
e) Especialista en auditoría posterior al Despacho aduanero y verificación de origen AMANDA VIEIRA SCARLATELLI	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1	**0,75**		
a. Grado de licenciatura en contabilidad y afines	0,25	0,25	CV Amanda Vieira Scarlatelli, Volumen 2: folio 128	Licenciada en Administración. Universidad Católica de Minas Gerais.
b. Maestría o especialización en auditoría de comercio exterior, contable o fiscal.	0,5	0,5	CV Amanda Vieira Scarlatel	Especialización en Derecho Aduanero y Comercio Exterior. Universidad Católica de Brasilia.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
			li, Volumen 2: folio 128	
c. Especialización o certificación en verificación de origen conforme a los acuerdos o tratados comerciales de los que Paraguay forma parte.	0,25	0	CV Amanda Vieira Scarlatelli, Volumen 2: folio 128	No cuenta con la especialización o certificación requerida.
2. Competencia para el trabajo	2	**1,5**		
d. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de auditorías de comercio exterior para verificar el cumplimiento de la normativa aduanera y de comercioexterior de Paraguay y MERCOSUR, desde el sector público o privadoDe 6 a 8 años ---- 0.75 puntoMás de 8 años ---- 1.5 puntos	1,5	1,5	CV Amanda Vieira Scarlatelli, Volumen 2: folio 131, 132	1. Receita Federal do Brasil (RFB) Coordinadora de Control deIntervinientes en el Comercio Exterior. Abril 2024 a la actualidad. 2. Receita Federal do Brasil (RFB) Delegada de la Aduana de la Receita Federal do Brasil en Belo Horizonte. Noviembre 2022 a abril 2024. 3. Receita Federal do Brasil (RFB) Coordinadora de Control de Intervinientes en el Comercio Exterior. Abril 2020 a Noviembre 2022. 4. Receita Federal do Brasil (RFB) Jefa de la División de Fiscalización, Superintendencia de la Receita Federal en Minas Gerais. Octubre 2018 a Abril 2020. 5. Receita Federal do Brasil (RFB) Jefa del Servicio de Fiscalización Aduanera, Aduana de Belo Horizonte. Mayo 2016 a Octubre 2018.
e. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de verificaciones de origen en los términos de los acuerdos y tratados comerciales de los que Paraguay forma parte.	0,5	0	CV Amanda Vieira Scarlatelli,	No cuenta con la cantidad mínima de años de experiencia en ejecución de verificación de origen, en los últimos 10 años

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
De 6 a 8 años ---- 0.25 puntos Más de 8 años ---- 0.5 puntos			Volumen 2: folio 131, 132	
f) Especialista en gestión de la recaudación de tributos y cuenta corriente FREDERICO IGOR LEITE FABER	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1	**0,75**		
a. Grado de licenciatura en contabilidad, o en derecho.	0,25	0	CV Frederico Igor Leite Faber, Volumen 2: folio 136	Título de grado no corresponde al requerido
b. Maestría o especialización en materias de comercio exterior, derecho administrativo o tributario.	0,75	0,75	CV Frederico Igor Leite Faber, Volumen 2: folio 136	Máster Universitario en Hacienda Pública y Administración Financiera y Tributaria. UNED-ESPAÑA
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		
c. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución o	2	2	CV Frederic	1. Receita Federal do Brasil Coordinador de Cobranza. Diciembre 2012 -Septiembre 2017 2. Receita Federal do Brasil Coordinador-General de Recaudación y Cobranza. Septiembre

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
gestión de procesos administrativos o judiciales para cobranza coactiva de tributos, o en áreas de recaudación de tributos de alguna administración tributaria oaduanera.De 6 a 8 años ---- 1 puntoMás de 8 años ----- 2 puntos			o Igor Leite Faber, Volumen 2: folio 136, 137	2017 -Enero 2019. 3. Secretaría Especial de la Receita Federal do Brasil Subsecretario de Recaudación, Registros y Atención al Contribuyente. Febrero 2019 -Enero 2022 4. Receita Federal do Brasil Coordinador-General de Recaudación y Devoluciones. Febrero 2023 - Diciembre 2023 5. Receita Federal do Brasil Agregado Tributario y Aduanero - Embajada de Brasilen Paraguay. Enero 2024- Actualidad-
g) Especialista en logística de comercio exterior LUCAS SANCHES	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	0,5	**0,25**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines.	0,25	0,25	CV Lucas Sanches, Volumen 2: folio 142	Licenciatura en Administración de Empresas. Universidad Presbiteriana Mackenzie.
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de logística del comercio internacional o áreas afines.	0,25	0	CV Lucas Sanches, Volumen 2: folio 142	No cuenta con postgrados en materia logística del comercio exterior.
2. Competencia para el trabajo	0,5	**0,25**		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
c. Experiencia mínima de 8 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) de trabajo en la gestión de la logística comercial de empresas con presencia en 2 o más países de Latinoamérica.	0,25	0	CV Lucas Sanches, Volumen 2: folio 142	Experiencia setiembre 2018 a la actualidad en Wise Tech, no aplica por tratarse de una empresa de desarrollo de software.
d. Experiencia mínima de 8 años de trabajo en empresas de transporte internacional (carga fluvial, aérea o terrestre, o unacombinación de estos medios de transporte)	0,25	0,25	CV Lucas Sanches, Volumen 2: folio 144	DB Schenker d o Brasil Transportes. Agosto 2010 -Agosto 2018
g) Especialista en diseño de interfases (UI/UX) ELISA ROCHA	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	
1. Calificaciones generales	0,5	**0,5**		
a. Profesional con Licenciatura o Ingeniería en Ciencias de la computación, tecnología o carreras afines.	0,5	0,5	CV Elisa Rocha, Volumen 2: folio 148	Diseño Digital (Digital Design) Universidade Anhembi Morumbi 1999.
2. Competencia para el trabajo	0,5	**0,25**		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta PROCOMEX				
b. Experiencia mínima de 3 años comprobable en los últimos 5 años de trabajo en diseño UI/UX o puesto similar.	0,25	0	CV Elisa Rocha, Volumen 2: folio 148, 149, 150	No completa la experiencia mínima de 3 años en los últimos 5 años.
c. Experiencia mínima de 3 años en herramientas de creación de prototipos como Figma, Invision, Sketch, o Adobe XD, entre otras.	0,25	0,25	CV Elisa Rocha, Volumen 2: folio 148, 149, 150	1. Neural Med - Diseñadora de Producto Senior | Diseñadora UX/UI Senior (Senior Designer | Senior Designer) Mar 2023 - Jun 2024 2. Oncologia D'Or - Diseñadora de Producto Senior | Diseñadora UX/UI Senior (Senior Designer | Senior Designer). Ene 2023 - Mar 2023 3. Machinas — Diseñadora UX/UI Junior (UX/UI Designer Junior). 2006-2007
Sub Total	**50**	**44,25**		

BDO Consultores Auditores

EXPERIENCIA DE LA CONSULTORA (Hasta 50 puntos)				
Propuesta BDO Consultores Auditores	**Puntos Máx.**	**Puntos logrados**	**EVIDENCIA**	**Observaciones del Comité Evaluador**
a) EXPERIENCIA DE LA FIRMA (hasta 10 puntos)	10	**5**		
Participación en proyectos de modernización o reingeniería y automatización de procesos aduaneros realizados en los últimos diez (10) años. (5 Puntos) De 1 a 2 proyectos - 2 puntos De 3 a más proyectos - 5 puntos		2	Propuesta Técnica, TEC 2, folios 75, 76, 385, 388, 391,399. Contrato Implementación MECIP en la DNA 2016 y 2020	1. Implementación de un Sistema de Gestión de calidad, alineado a los criterios de la Norma ISO 9001:2015 en la DNA. Enero 2020 a junio 2022. 2. Servicio de Consultoría para el fortalecimiento institucional del Sistema de Control Interno de la DNA.
Participación en proyectos de modernización o reingeniería y automatización de procesos aduaneros o de modernización aduanera en países de América Latina. (5 Puntos) De 1 a 2 proyectos - 3 puntos De 3 a más proyectos - 5 puntos		3	Propuesta Técnica, TEC 2, folios 75, 76, 385, 388, 391,399. Contrato Implementación MECIP en la DNA 2016 y 2020	1. Implementación de un Sistema de Gestión de calidad, alineado a los criterios de la Norma ISO 9001:2015 en la DNA. Enero 2020 a junio 2022. 2. Servicio de Consultoría para el fortalecimiento institucional del Sistema de Control Interno de la DNA.
b) Lógica del Enfoque Técnico y la Metodología	20	**15**		
Las propuestas que en su enfoque técnico y metodológico cubren en forma completa los alcances y **generan un valor agregado a los TDR**, con una relación lógica entre sus actividades y una descripción detallada de la forma en que dará cumplimiento a los alcances (20 puntos)		0		
Las propuestas que en su enfoque técnico y metodológico abordan de forma general todos los aspectos establecidos en los TDR, con relación lógica entre sus actividades y una descripción detallada de la forma en que dará cumplimiento a los alcances (15 puntos)		15	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 461 al 509	La propuesta metodológica presentada por la firma BDO cubre en forma completa los alcances de esta consultoría, guarda relación lógica entre las actividades planteadas por la firma y las descriptas en los TDR. (Relevamiento AS IS, propuesta TOBE, especificaciones funcionales, casos de uso, propuestas normativas, manual de procesos, manual técnico de procedimientos (MECIP), capacitaciones y gestión del cambio). Se observa una descripción detallada de la forma en que se dará cumplimiento al alcance. Prevé el registro e involucramiento de los stakeholders en todos

EXPERIENCIA DE LA CONSULTORA (Hasta 50 puntos)				
Propuesta BDO Consultores Auditores	**Puntos Máx.**	**Puntos logrados**	**EVIDENCIA**	**Observaciones del Comité Evaluador**
				sus niveles, incluyendo a los actores externos. Sin embargo, su propuesta no genera un valor agregado a lo solicitado en los TDR.
Las propuestas que en su enfoque técnico y metodológico están en correspondencia con los alcances de los TDR, pero no describen a detalle cómo se realizarán todos los servicios requeridos (10 puntos).				
c) Plan de Trabajo	10	**10**		
Las propuestas que presenten un plan de trabajo para la ejecución de las principales actividades/tareas del trabajo, su contenido y duración, fases e interrelaciones, hitos, incluyendo aprobaciones provisionales de la DNIT y fechas de entrega de los informes. Además, el plan de trabajo propuesto es consistente con el enfoque técnico y la metodología, y demuestra una compresión de los TDR y habilidad para traducirlos en un plan de trabajo factible. El plan de trabajo está acorde con el plazo de la consultoría (10 puntos).		10	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 510 al 539	El plan de trabajo de BDO comprende las principales actividades y tareas de la consultoría, incluye una descripción adecuada y precisa de las fases, hitos, aprobaciones de la DNIT y fechas de entrega de los informes. Menciona adecuadamente y es coincidente con el enfoque técnico y la metodología propuesta. Se denota entendimiento acabado de los TDR y se encuentra acorde al plazo de la consultoría. Como valor agregado, se evidencia un conocimiento acabado de la cultura organizacional de la DNIT, así como de sus procesos internos, además propone una línea de trabajo basada en la gestión de riesgos.
Las propuestas que presenten un plan de trabajo con menor detalle, pero esténcompletas en cuanto a las actividades para el desarrollo de la consultoría (5 puntos).				
d) Organización y dotación del personal	10	**6**		
Se valorará al respecto: a. Aspecto técnico: Se calificará la organización en cuanto a su estructura operativa para el desarrollo de la presente consultoría, en concordancia con el Plan de Trabajo propuesto.	5	2,5	Propuesta Técnica, TEC 4, después del folio 539	La firma BDO presenta una descripción de la estructura del equipo consultor; sin embargo, no se visualiza un organigrama del proyecto que refleje visualmente los niveles jerárquicos ni unidades organizativas. Tampoco es posible evidenciar la estructura y funciones de órganos de

EXPERIENCIA DE LA CONSULTORA (Hasta 50 puntos)				
Propuesta BDO Consultores Auditores	**Puntos Máx.**	**Puntos logrados**	**EVIDENCIA**	**Observaciones del Comité Evaluador**
b. Aspecto cualitativo: Organización del proyecto y matriz de responsabilidades, en la cual se precise el rol del personal en la ejecución del trabajo. Todo ello hasta 5 puntos de valoración de la siguiente forma: - Muy satisfactorio: Presenta un organigrama del proyecto coherente para su gestión y ejecución y adiciona la formación de órganos de control o comités que apoyen la gestión demostrando la experiencia en gestión de proyectos de esta envergadura (5 puntos). - Satisfactorio: Presenta un organigrama del proyecto que asegura su gestión y ejecución por la dotación y perfiles asignados (2.5 puntos).				control o comités que apoyen la gestión del proyecto. No se evidencia matriz de responsables.
i. Programa de Transferencia de Conocimiento (capacitación): 2.5 puntos.El programa presentado de capacitación cubre todos los ámbitos relacionados con el alcance de los trabajos a realizar e involucra a todos los funcionarios de la DNIT que deben ser capacitados e incluye todo lo requerido en los TdR.Pertinencia del programa de capacitación● Si cumple con el criterio indicado --- 2.5 puntos● Cuando la cobertura del programa es parcial --- 1 punto	2,5	2,5	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 75, 80, 88	La propuesta de Capacitación de la firma BDO cubre las etapas del proceso de construcción AS IS y TO BE, proponiendo una capacitación inicial (taller metodológico DNIT) donde se utilizarán procesos aduaneros reales. Asimismo, plantea un proceso de capacitación permanente a lo largo del desarrollo de cada paquete de procesos, identificando perfiles o roles que recibirán mentorías prácticas.
ii. Plan de Gestión del Cambio Institucional (2.5 puntos) Las propuestas que presenten un plan y metodología de la gestión del cambio organizacional, incluyendo las principales actividades/tareas del trabajo, su contenido y duración, fases e interrelaciones, hitos, incluyendo aprobaciones provisionales de la DNIT y fechas de entrega de los informes	2,5	1	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 76	La propuesta presentada por BDO no desarrolla la totalidad de los aspectos requeridos en este criterio de evaluación. En particular, no incluye las actividades o tareas del trabajo, su contenido, fases e interrelaciones, hitos, ni aprobaciones provisionales de la DNIT. No es posible evidenciar la asociación de su plan de gestión del cambio con el plan de trabajo y la metodología propuestos.

EXPERIENCIA DE LA CONSULTORA (Hasta 50 puntos)				
Propuesta BDO Consultores Auditores	**Puntos Máx.**	**Puntos logrados**	**EVIDENCIA**	**Observaciones del Comité Evaluador**
de la gestión del cambio. Además, el plan y la metodología propuesta son consistentes con el enfoque técnico y el plan de trabajo propuesto, demostrando una compresión de los TDR y habilidad para traducirlos en un plan de trabajo factible asociado a la gestión del cambio. El plan de trabajo está acorde con el plazo de la consultoría --- 2.5 puntos Las propuestas que presenten un plan y metodología de gestión del cambio con menor detalle, pero estén completas en cuanto a las actividades para el desarrollo de la consultoría --- 1 punto				
Sub total	**50**	**36**		

PERSONAL CLAVE (HASTA 50 PUNTOS)

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta BDO Consultores Auditores				
A) Gerente Líder de Proyectos (hasta 8 puntos) JULIO FERNÁNDEZ FRUTOS	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	3	**1**		
a. Profesional con estudios de maestría en Dirección o Gestión de Proyectos.	1	0	CV Julio Fernández Frutos, Propuesta Técnica, TEC 6, página 5	Maestrías presentadas no aplican a este criterio
b. Graduado Universitario	1	1	CV Julio Fernández Frutos, Propuesta Técnica, TEC 6, página 5	Título de Economista - UNA
c. Certificación PMP (Project Management Professional), o equivalente.	1	0	CV Julio Fernández Frutos, Propuesta Técnica, TEC 6, página 5	No presenta
2. Competencia para el trabajo	3	**3**		
d. Participación en proyectos de reingeniería y automatización de procesos aduaneros realizados en los últimos diez (10) años. De 1 a 2 proyectos ---- 1 punto De 3 a más ---- 2 puntos	2	2	CV Julio Fernández Frutos, Propuesta Técnica, TEC 6, página 5	1. Proyecto País del Operador Económico Autorizado 2. Modernización del proceso de exportación 3. Proyecto de modernización de despacho aduanero y fortalecimiento de la DNA.
e. Participación en proyectos de modernización aduanera basados en las mejores prácticas internacionales. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	1	CV Julio Fernández Frutos, Propuesta Técnica, TEC 6, página 5	1. Proyecto País del Operador Económico Autorizado 2. Modernización del proceso de exportación 3. Proyecto de modernización de despacho aduanero y fortalecimiento de la DNA.
3. Experiencia en la Región	2	**2**		
Participación en proyectos de reingeniería de procesos aduaneros o de modernización aduanera en países de AméricaLatina.De 1 a 2 proyectos ---- 1 puntoDe 3 a más proyectos ----2 puntos	2	2	CV Julio Fernández Frutos, Propuesta Técnica, TEC 6, página 5	1. Proyecto País del Operador Económico Autorizado 2. Modernización del proceso de exportación 3. Proyecto de modernización de despacho aduanero y fortalecimiento de la DNA.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta BDO Consultores Auditores				
b) Especialista en Aduanas y Comercio Exterior (5 puntos) SEBASTIÁN PAMPLIEGA PLAMIERI	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	2	**1**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines (1 punto)	1	1	CV Sebastián Pampliega, propuesta técnica, TEC, página 32.	Declara título de Abogado. Consideramos que la carrera de Derecho es afín al perfil de especialista en Aduanas y Comercio Exterior, atendiendo a su vinculación académica y funcional con la materia aduanera y el comercio internacional, ambos sustentados en marcos normativos, procedimientos aduaneros, tratados y regulación del comercio exterior.
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de gestión aduanera o fronteriza, comercio internacional, derecho internacional, integración económica o áreas afines (1 punto)	1	0	CV Sebastián Pampliega, propuesta técnica, TEC, página 32.	Los postgrados presentados no cumplen con el criterio requerido.
2. Competencia para el trabajo	2	**0**		
c. Como mínimo de ocho (8) años de experiencia comprobable en el sector público o privado en materia aduanera, comercio exterior, facilitación del comercio o área afines. De 8 a 10 años ---- 0.5 punto Más de 10 años ---- 1 punto	1	0	CV Sebastián Pampliega, propuesta técnica, TEC, página 32.	La experiencia presentada no es relevante dentro del criterio requerido.
Experiencia en formulación o gestión de proyectos (a nivel internacional, regional o nacional) vinculados a aduanas (incluyendo modernización aduanera o reingeniería y automatización de procesos aduaneros), comercio internacional, facilitación del comercio, digitalización de procesos de comercio exterior o áreas afines.	1	0	CV Sebastián Pampliega, propuesta técnica, TEC, página 32.	La experiencia presentada no es relevante dentro del criterio requerido.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta BDO Consultores Auditores				
De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto				
3. Experiencia en la Región	1	**0**		
Proyectos en países de América Latina que se relacionen con reingeniería o modernización de procesos aduaneros y comercio internacional.De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 puntoDe 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	0	CV Sebastián Pampliega, propuesta técnica, TEC, página 32.	La experiencia presentada no es relevante dentro del criterio requerido.
b) Especialista en Aduanas y Comercio Exterior (5 puntos) JOSÉ W. ESCOBAR	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	2	**2**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines (1 punto)	1	1	CV José W. Escobar, propuesta técnica, TEC 6, página 48	Licenciatura en Comercio Internacional.
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de gestión aduanera o fronteriza, comercio internacional, derecho internacional, integración económica o áreas afines (1 punto)	1	1	CV José W. Escobar, propuesta técnica, TEC 6, página 48	Magíster en Ciencias Jurídicas.
2. Competencia para el trabajo	2	**1**		
c. Como mínimo de ocho (8) años de experiencia comprobable en el sector público o privado en materia aduanera, comercio exterior, facilitación del comercio o área afines. De 8 a 10 años ---- 0.5 punto Más de 10 años ---- 1 punto	1	1	CV José W. Escobar, propuesta técnica, TEC 6, página 48	Asesor y despachante de aduanas. Desde el año 1999 a la actualidad.
Experiencia en formulación o gestión de proyectos (a nivel internacional, regional o nacional) vinculados a aduanas (incluyendo modernización aduanera o reingeniería y automatización de procesos aduaneros), comercio	1	0	CV José W. Escobar, propuesta técnica, TEC 6, página 48	Las experiencias presentadas no se ajustan al requerimiento del presente criterio.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta BDO Consultores Auditores				
internacional, facilitación del comercio, digitalización de procesos de comercio exterior o áreas afines. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto				
3. Experiencia en la Región	1	**0**		
Proyectos en países de América Latina que se relacionen con reingeniería o modernización de procesos aduaneros y comercio internacional.De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 puntoDe 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	0	CV José W. Escobar, propuesta técnica, TEC 6, página 48	Las experiencias presentadas no se ajustan al requerimiento del presente criterio.
b) Especialista en Aduanas y Comercio Exterior (5 puntos) MARÍA JOSÉ ESCOBAR ARMOA	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	2	**0**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines (1 punto)	1	0	CV María José Escobar Armoa, Propuesta Técnica, TEC 6, folio 60	
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de gestión aduanera o fronteriza, comercio internacional, derecho internacional, integración económica o áreas afines (1 punto)	1	0	CV María José Escobar Armoa, Propuesta Técnica, TEC 6, folio 60	
2. Competencia para el trabajo	2	**0**		
c. Como mínimo de ocho (8) años de experiencia comprobable en el sector público o privado en materia aduanera, comercio exterior, facilitación del comercio o área afines. De 8 a 10 años ---- 0.5 punto Más de 10 años ---- 1 punto	1	0	CV María José Escobar Armoa, Propuesta Técnica, TEC 6, folio 60	No cuenta con la experiencia mínima requerida.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta BDO Consultores Auditores				
Experiencia en formulación o gestión de proyectos (a nivel internacional, regional o nacional) vinculados a aduanas (incluyendo modernización aduanera o reingeniería y automatización de procesos aduaneros), comercio internacional, facilitación del comercio,digitalización de procesos de comercio exterior o áreas afines.De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 puntoDe 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	0	CV María José Escobar Armoa, Propuesta Técnica, TEC 6, folio 60	No cuenta con la experiencia mínima requerida.
3. Experiencia en la Región	1	**0**		
Proyectos en países de América Latina que se relacionen con reingeniería o modernización de procesos aduaneros y comercio internacional. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	0	CV María José Escobar Armoa, Propuesta Técnica, TEC 6, folio 60	No presenta experiencia en proyectos en América Latina.
c) Especialista en modelado de procesos, incluyendo procesos aduaneros ROSA MARÍA GARCETE	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1,5	**1,5**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional, o carreras afines.	0,5	0,5	CV Rosa María Garcete, Propuesta Técnica, TEC 6, página 75	Título de Economista - UNA
b. Certificación o maestría relacionadas con gestión por procesos o automatización y modelado de procesos.	1	1	CV Rosa María Garcete, Propuesta Técnica, TEC 6, página 75	Maestría en Organización, Sistemas y Métodos - UNA
2. Competencia para el trabajo	2	**1**		
c. Contar con al menos 7 años de experiencia en las actividades de rediseño, modelado y/o implementación de procesos con herramientas BPM/BPMN/BPMS De 7 a 10 años ---- 0.25 punto Más de 10 años ---- 0.5 punto	0,5	0,5	CV Rosa María Garcete, Propuesta Técnica, TEC 6, página 76	BDO Auditores y Consultores. Año 2015 a la actualidad

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta BDO Consultores Auditores				
d. Participación en por lo menos un proyecto de mejoramiento/optimización/rediseño/reingeniería/automatización de procesos aduaneros.De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 puntoDe 3 a más proyectos ---- 1.5 puntos	1,5	0,5	CV Rosa María Garcete, Propuesta Técnica, TEC 6, páginas 85 y 89	1. Consultoría para el fortalecimiento institucional del Sistema de control interno de la DNA 2. Apoyo a la implementación del MECIP en la DNA.
3. Experiencia en la Región	0,5	**0,25**		
e. Participación en proyectos de reingeniería parcial o total de procesos aduaneros en países de América Latina. De 1 a 2 proyectos ---- 0.25 punto De 3 a más proyectos ----- 0.5 punto	0,5	0,25	CV Rosa María Garcete, Propuesta Técnica, TEC 6, páginas 85 y 89	1. Consultoría para el fortalecimiento institucional del Sistema de control interno de la DNA 2. Apoyo a la implementación del MECIP en la DNA.
c) Especialista en modelado de procesos, incluyendo procesos aduaneros LAURA BEATRIZ MARTÍNEZ CÁCERES	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1,5	**0,5**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional, o carreras afines.	0,5	0,5	CV Laura Beatriz Martínez, Propuesta técnica, TEC 6, página 103	Título de Contador Público – UNA.
b. Certificación o maestría relacionadas con gestión por procesos o automatización y modelado de procesos.	1	0	CV Laura Beatriz Martínez, Propuesta técnica, TEC 6, página 103	La maestría declarada no ha sido finalizada, y el objeto de la misma no corresponde a lo requerido en el presente criterio.
2. Competencia para el trabajo	2	**1**		
c. Contar con al menos 7 años de experiencia en las actividades de rediseño, modelado y/o implementación de procesos con herramientas BPM/BPMN/BPMS De 7 a 10 años ---- 0.25 punto Más de 10 años ---- 0.5 punto	0,5	0,5	CV Laura Beatriz Martínez, Propuesta técnica, TEC 6, página 104	BDO Auditores y Consultores. Año 2011 a la actualidad.
d. Participación en por lo menos un proyecto de mejoramiento/optimización/rediseño/reingeniería/automatización de procesos aduaneros.De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 puntoDe 3 a más proyectos ---- 1.5 puntos	1,5	0,5	CV Laura Beatriz Martínez, Propuesta técnica, TEC 6, página 117 y 118	1. Consultoría para el fortalecimiento institucional del Sistema de control interno de la DNA 2. Apoyo a la implementación del MECIP en la DNA.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta BDO Consultores Auditores				
3. Experiencia en la Región	0,5	**0,25**		
e. Participación en proyectos de reingeniería parcial o total de procesos aduaneros en países de América Latina. De 1 a 2 proyectos ---- 0.25 punto De 3 a más proyectos ----- 0.5 punto	0,5	0,25	CV Laura Beatriz Martínez, Propuesta técnica, TEC 6, página 117 y 118	1. Consultoría para el fortalecimiento institucional del Sistema de control interno de la DNA 2. Apoyo a la implementación del MECIP en la DNA.
c) Especialista en modelado de procesos, incluyendo procesos aduaneros **MARÍA BELÉN OZORIO MIRANDA**	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1,5	**0,5**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Ingeniería, Industrial, Comercio Internacional, o carreras afines.	0,5	0,5	CV María Belén Ozorio, Propuesta técnica, TEC 6, página 130	Título de Contador Público - UNA
b. Certificación o maestría relacionadas con gestión por procesos o automatización y modelado de procesos.	1	0	CV María Belén Ozorio, Propuesta técnica, TEC 6, página 130	No declara certificación o maestría.
2. Competencia para el trabajo	2	**0,75**		
c. Contar con al menos 7 años de experiencia en las actividades de rediseño, modelado y/o implementación de procesos con herramientas BPM/BPMN/BPMS De 7 a 10 años ---- 0.25 punto Más de 10 años ---- 0.5 punto	0,5	0,25	CV María Belén Ozorio, Propuesta técnica, TEC 6, página 130	BDO Auditores y Consultores - Años 2017 a la actualidad.
d. Participación en por lo menos un proyecto de mejoramiento/optimización/rediseño/reingeniería/automatización de procesos aduaneros.De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 puntoDe 3 a más proyectos ---- 1.5 puntos	1,5	0,5	CV María Belén Ozorio, Propuesta técnica, TEC 6, página 130	1. Consultoría para el fortalecimiento institucional del Sistema de control interno de la DNA 2. Apoyo a la implementación del MECIP en la DNA.
3. Experiencia en la Región	0,5	**0,25**		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta BDO Consultores Auditores				
e. Participación en proyectos de reingeniería parcial o total de procesos aduaneros en países de América Latina. De 1 a 2 proyectos ---- 0.25 punto De 3 a más proyectos ----- 0.5 punto	0,5	0,25	CV María Belén Ozorio, Propuesta técnica, TEC 6, página 130	1. Consultoría para el fortalecimiento institucional del Sistema de control interno de la DNA 2. 2. Apoyo a la implementación del MECIP en la DNA.
d) Especialista en la legislación aduanera y de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR EDUARDO DANIEL DE GASPERI CAMACHO	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1	**0,25**		
a. Profesional del derecho.	0,25	0,25	CV Eduardo de Gásperi, Propuesta técnica, TEC 6, página 157	Título de Abogado - UNA
b. Maestría, especialidad o certificación en la legislación aduanera o de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR	0,75	0	CV Eduardo de Gásperi, Propuesta técnica, TEC 6, página 157	Maestría presentada no corresponde al área requerida.
2. Competencia para el trabajo	2	**0**		
c. Experiencia mínima de 8 años comprobable (dentro de los últimos 10 años), en la aplicación de la legislación aduanera y de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR, en el sector público o privado. De 6 a 8 años ---- 1 punto Más de 8 años ---- 2 puntos	2	0	CV Eduardo de Gásperi, Propuesta técnica, TEC 6, página 158	No declara experiencia relevante mínima de 6 años (dentro del plazo de los últimos 10 años).
3. Experiencia en la Región	1	**0**		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta BDO Consultores Auditores				
d. Experiencia mínima de 8 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en el desarrollo, negociación o aplicación de los acuerdos y tratados internacionales en materia aduanera o de comercio exteriorde los que Paraguay forma parte, desde el sector público o privado.De 6 a 8 años ---- 0.5 puntoMás de 8 años ---- 1 punto	1	0	CV Eduardo de Gásperi, Propuesta técnica, TEC 6, página 158	No declara experiencia relevante mínima de 6 años (dentro del plazo de los últimos 10 años).
e) Especialista en auditoría posterior al Despacho aduanero y verificación de origen VICTOR HUGO VIDOVICH	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1	**0,25**		
a. Grado de licenciatura en contabilidad y afines	0,25	0,25	Cv Victor Hugo Vidovich, propuesta técnica, TEC 6, página 171	Título de Contador Público - UNIDA
b. Maestría o especialización en auditoría de comercio exterior, contable o fiscal.	0,5	0	Cv Victor Hugo Vidovich, propuesta técnica, TEC 6, página 171	Tecnicatura presentada no es equivalente a una maestría o especialización.
c. Especialización o certificación en verificación de origen conforme a los acuerdos o tratados comerciales de los que Paraguay forma parte.	0,25	0	Cv Victor Hugo Vidovich, propuesta técnica, TEC 6, página 171	No presenta.
2. Competencia para el trabajo	2	**0,75**		
d. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de auditorías de comercio exterior para verificar el cumplimiento de la	1,5	0,75	Cv Victor Hugo Vidovich, propuesta técnica, TEC 6, páginas 174 y 178	Coordinación de Sistema de Gestión de la Calidad: Analista y Auditor Interno. Años 2005 al 2022

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta BDO Consultores Auditores				
normativa aduanera y de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR, desde el sector público o privado De 6 a 8 años ---- 0.75 punto Más de 8 años ---- 1.5 puntos				
e. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de verificaciones de origen en los términos de los acuerdos y tratados comerciales de los que Paraguay forma parte.De 6 a 8 años ---- 0.25 puntosMás de 8 años ---- 0.5 puntos	0,5	0	Cv Victor Hugo Vidovich, propuesta técnica, TEC 6, páginas 174 y 178	No se verifica la experiencia mínima requerida.
e) Especialista en auditoría posterior al Despacho aduanero y verificación de origen LUIS CARLOS REYES	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1	**0,25**		
a. Grado de licenciatura en contabilidad y afines	0,25	0,25	CV Luis Carlos Reyes, Propuesta técnica, TEC 6, página 198	Licenciatura en Contabilidad - UNA
b. Maestría o especialización en auditoría de comercio exterior, contable o fiscal.	0,5	0	CV Luis Carlos Reyes, Propuesta técnica, TEC 6, página 198	No presenta maestría o especialización en auditoría.
c. Especialización o certificación en verificación de origen conforme a los acuerdos o tratados comerciales de los que Paraguay forma parte.	0,25	0	CV Luis Carlos Reyes, Propuesta técnica, TEC 6, página 198	No presenta especialización o certificación en verificación de origen.
2. Competencia para el trabajo	2	**0**		
d. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de auditorías de comercio exterior para verificar el cumplimiento de la	1,5	0	CV Luis Carlos Reyes, Propuesta técnica, TEC 6, página 205	No se verifica experiencia mínima en auditoría.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta BDO Consultores Auditores				
normativa aduanera y de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR, desde el sector público o privado De 6 a 8 años ---- 0.75 punto Más de 8 años ---- 1.5 puntos				
e. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de verificaciones de origen en los términos de los acuerdos y tratados comerciales de los que Paraguay forma parte.De 6 a 8 años ---- 0.25 puntosMás de 8 años ---- 0.5 puntos	0,5	0	CV Luis Carlos Reyes, Propuesta técnica, TEC 6, página 205	No se verifica experiencia mínima en auditoría.
f) Especialista en gestión de la recaudación de tributos y cuenta corriente **CARLOS ENRIQUE CAÑETE CUEVAS**	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1	**1**		
a. Grado de licenciatura en contabilidad, o en derecho.	0,25	0,25	CV Carlos Cañete, propuesta técnica TEC 6, pagina 227.	Título de Contabilidad - UNA Título de Abogado - UTIC
b. Maestría o especialización en materias de comercio exterior, derecho administrativo o tributario.	0,75	0,75	CV Carlos Cañete, propuesta técnica TEC 6, pagina 227.	Especialista en Fiscalidad Internacional - FOTRIEM
2. Competencia para el trabajo	2	**0**		
c. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución o gestión de procesos administrativos o judiciales para cobranza coactiva de tributos, o en áreas de recaudación de tributos de alguna administración tributaria o aduanera. De 6 a 8 años ---- 1 punto Más de 8 años ----- 2 puntos	2	0	CV Carlos Cañete, propuesta técnica TEC 6, pagina 228.	No presenta experiencia mínima requerida, en administraciones tributarias o aduaneras.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta BDO Consultores Auditores				
g) Especialista en logística de comercio exterior PATRICIA LÓPEZ	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	0,5	**0,25**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines.	0,25	0,25	CV Patricia López, propuesta técnica, TEC 6, pagina 251.	Título de Contador - UTCD
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de logística del comercio internacional o áreas afines.	0,25	0	CV Patricia López, propuesta técnica, TEC 6, pagina 251.	No declara.
2. Competencia para el trabajo	0,5	**0**		
c. Experiencia mínima de 8 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) de trabajo en la gestión de la logística comercial de empresas con presencia en 2 o más países de Latinoamérica.	0,25	0	CV Patricia López, propuesta técnica, TEC 6, pagina 252.	Año 2011 a la actualidad: Directora del área de Impuestos de BDO Paraguay.
d. Experiencia mínima de 8 años de trabajo en empresas de transporte internacional (carga fluvial, aérea o terrestre, o una combinación de estos medios de transporte)	0,25	0	CV Patricia López, propuesta técnica, TEC 6, pagina 252.	Año 2011 a la actualidad: Directora del área de Impuestos de BDO Paraguay.
g) Especialista en diseño de interfases (UI/UX) GABRIEL CÁCERES CABRIZA	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	0,5	**0,5**		
a. Profesional con Licenciatura o ingeniería en Ciencias de la computación, tecnología o carreras afines.	0,5	0,5	CV Gabriel Cáceres, Propuesta Técnica TEC 6, página 263.	Licenciatura en Análisis de Sistemas
2. Competencia para el trabajo	0,5	**0,25**		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta BDO Consultores Auditores				
b. Experiencia mínima de 3 años comprobable en los últimos 5 años de trabajo en diseño UI/UX o puesto similar.	0,25	0,25	CV Gabriel Cáceres, Propuesta Técnica TEC 6, página 264.	Director/CEO Fundador de SATI - Año 2015 a la actualidad.
c. Experiencia mínima de 3 años en herramientas de creación de prototipos como Figma, Invision, Sketch, o Adobe XD, entre otras.	0,25	0	CV Gabriel Cáceres, Propuesta Técnica TEC 6, página 264.	No se evidencia la experiencia mínima en el uso de las herramientas citadas o similares.
Sub Total	**50**	**19,50**		

CONSORCIO ERNST & YOUNG - JFC

EXPERIENCIA DE LA CONSULTORA (Hasta 50 puntos)				
Propuesta Consorcio E&Y-JFC	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**EVIDENCIA**	**Observaciones del Comité Evaluador**
a) EXPERIENCIA DE LA FIRMA (hasta 10 puntos)	10	**10**		
Participación en proyectos de modernización o reingeniería y automatización de procesos aduaneros realizados en los últimos diez (10) años. (5 Puntos) De 1 a 2 proyectos - 2 puntos De 3 a más proyectos - 5 puntos		5	Propuesta técnica, folio 17, 18, 22	1. Plan de modernización de la Dirección Nacional de Aduanas de Paraguay-Año 2020 al 2024 2. Acompañamiento y asistencia en la estructuración técnica y documental del documento CONPES para la modernización tecnológica de la DIAN Las actividades realizadas durante la ejecución del proyecto. Año 2017 3. Asesoría en diseño de estrategias para masificar el uso de la factura electrónica, en la DIAN. Año 2020.

Propuesta Consorcio E&Y-JFC	Puntos. Máx.	Puntos logrados	EVIDENCIA	Observaciones del Comité Evaluador
Participación en proyectos de modernización o reingeniería y automatización de procesos aduaneros o de modernización aduanera en países de América Latina. (5 Puntos) De 1 a 2 proyectos - 3 puntos De 3 a más proyectos - 5 puntos		5	Propuesta técnica, folio 17, 18, 22	1. Plan de modernización de la Dirección Nacional de Aduanas de Paraguay-Año 2020 al 2024 2. Acompañamiento y asistencia en la estructuración técnica y documental del documento CONPES para la modernización tecnológica de la DIAN Las actividades realizadas durante la ejecución del proyecto. Año 2017 3. Asesoría en diseño de estrategias para masificar el uso de la factura electrónica, en la DIAN. Año 2020.
b) Lógica del Enfoque Técnico y la Metodología	**20**	**15**		
Las propuestas que en su enfoque técnico y metodológico cubren en forma completa los alcances y generan un valor agregado a los TDR, con una relación lógica entre sus actividades y una descripción detallada de la forma en que dará cumplimiento a los alcances (20 puntos)				
Las propuestas que en su enfoque técnico y metodológico abordan de forma general todos los aspectos establecidos en los TDR, con relación lógica entre sus actividades y una descripción detallada de la forma en que dará cumplimiento a los alcances (15 puntos)		15	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 28 al 38	La propuesta metodológica presentada por la firma Consorcio E&Y-JFC cubre en forma completa los alcances de esta consultoría, guarda relación lógica entre las actividades planteadas por la firma y las descriptas en los TDR (Relevamiento AS IS, propuesta TO BE, diagramas de procesos, elaboración de casos de uso, prototipos e identificación de propuestas de normativas (decretos/resoluciones), Gestión del Cambio), igualmente propone considerar métricas de riesgo (KPI) y utilización de la matriz de responsabilidad RACI para definir roles de aprobación, consulta y validación. **No se observa valor agregado a lo requerido en los TDR.**
Las propuestas que en su enfoque técnico y metodológico están en correspondencia con los alcances de los TDR, pero no describen a detalle cómo se realizarán todos los servicios requeridos (10 puntos).				
c) Plan de Trabajo	**10**	**5**		
Las propuestas que presenten un plan de trabajo para la ejecución de las principales actividades/tareas del trabajo, su				

Propuesta Consorcio E&Y-JFC	Puntos. Máx.	Puntos logrados	EVIDENCIA	Observaciones del Comité Evaluador
contenido y duración, fases e interrelaciones, hitos, incluyendo aprobaciones provisionales de la DNIT y fechas de entrega de los informes. Además, el plan de trabajo propuesto es consistente con el enfoque técnico y la metodología, y demuestra una compresión de los TDR y habilidad para traducirlos en un plan de trabajo factible. El plan de trabajo está acorde con el plazo de la consultoría (10 puntos).				
Las propuestas que presenten un plan de trabajo con menor detalle, pero esténcompletas en cuanto a las actividades para el desarrollo de la consultoría (5 puntos).		5	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 39	El plan de trabajo de E&Y-JFC comprende las principales actividades y tareas de la consultoría, incluye una descripción básica de las fases, hitos, aprobaciones de la DNIT y fechas de entrega de los informes. Se encuentra acorde al plazo de la consultoría.
d) Organización y dotación del personal	**10**	**7**		
Se valorará al respecto: a. Aspecto técnico: Se calificará la organización en cuanto a su estructura operativa para el desarrollo de la presente consultoría, en concordancia con el Plan de Trabajo propuesto. b. Aspecto cualitativo: Organización del proyecto y matriz de responsabilidades, en la cual se precise el rol del personal en la ejecución del trabajo. Todo ello hasta 5 puntos de valoración de la siguiente forma: - Muy satisfactorio: Presenta un organigrama del proyecto coherente para su gestión y ejecución y adiciona la formación de órganos de control o comités que apoyen la gestión demostrando la experiencia en gestión de proyectos de esta envergadura (5 puntos). - Satisfactorio: Presenta un organigrama del proyecto que asegura su gestión y ejecución por la dotación y perfiles asignados (2.5 puntos).	5	5	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 40	El Consorcio EY-JFC presenta un organigrama del Proyecto coherente para su gestión, y adiciona dos Comités: Comité Director del Proyecto y Comité Técnico. Asimismo, presenta matriz de responsables, donde es posible evidenciar el rol de cada especialista dentro del esquema de trabajo.

Propuesta Consorcio E&Y-JFC	Puntos. Máx.	Puntos logrados	EVIDENCIA	Observaciones del Comité Evaluador
i. Programa de Transferencia de Conocimiento (capacitación): 2.5 puntos.El programa presentado de capacitación cubre todos los ámbitos relacionados con el alcance de los trabajos a realizar e involucra a todos los funcionarios de la DNIT que deben ser capacitados e incluye todo lo requerido en los TdR.Pertinencia del programa de capacitación● Si cumple con el criterio indicado --- 2.5 puntos● Cuando la cobertura del programa es parcial --- 1 punto	2,5	1	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 31, 32, 34	La propuesta presentada por el Consorcio EY-JFC no desarrolla la totalidad de los aspectos requeridos en este criterio de evaluación. En particular, no hace referencia o identifica las áreas que deberán ser capacitadas durante la ejecución de la consultoría, o los momentos en que las capacitaciones tendrán lugar. En consecuencia, la propuesta cumple parcialmente con los requerimientos de este criterio.
ii. Plan de Gestión del Cambio Institucional (2.5 puntos) Las propuestas que presenten un plan y metodología de la gestión del cambio organizacional, incluyendo las principales actividades/tareas del trabajo, su contenido y duración, fases e interrelaciones, hitos, incluyendo aprobaciones provisionales de la DNIT y fechas de entrega de los informes de la gestión del cambio. Además, el plan y la metodología propuesta son consistentes con el enfoque técnico y el plan de trabajo propuesto, demostrando una compresión de los TDR y habilidad para traducirlos en un plan de trabajo factible asociado a la gestión del cambio. El plan de trabajo está acorde con el plazo de la consultoría --- 2.5 puntos Las propuestas que presenten un plan y metodología de gestión del cambio con menor detalle, pero estén completas en cuanto a las actividades para el desarrollo de la consultoría --- 1 punto	2,5	1	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 30	La propuesta presentada por el Consorcio EY-JFC no desarrolla la totalidad de los aspectos requeridos en este criterio de evaluación. En particular, no incluye las actividades o tareas del trabajo, su contenido, fases e interrelaciones, hitos, ni aprobaciones provisionales de la DNIT. No es posible evidenciar la asociación de su plan de gestión del cambio con el plan de trabajo y la metodología propuestos.
Sub total	**50**	**37**		

PERSONAL CLAVE (HASTA 50 PUNTOS)

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta Consorcio E&Y-JFC				
A) Gerente Líder de Proyectos (hasta 8 puntos) MARÍA EVA MARÍN	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	3	**1**		
a. Profesional con estudios de maestría en Dirección o Gestión de Proyectos.	1	0	CV María Eva Marín, Propuesta Técnica, folio 53	No presenta
b. Graduado Universitario	1	1	CV María Eva Marín, Propuesta Técnica, folio 53	Contadora Pública Nacional-UNA
c. Certificación PMP (Project Management Professional), o equivalente.	1	0	CV María Eva Marín, Propuesta Técnica, folio 53	No presenta
2. Competencia para el trabajo	3	**0**		
d. Participación en proyectos de reingeniería y automatización de procesos aduaneros realizados en los últimos diez (10) años. De 1 a 2 proyectos ---- 1 punto De 3 a más ---- 2 puntos	2	0	CV María Eva Marín, Propuesta Técnica, folio 53	No se visualiza experiencia relacionada a proyectos de reingeniería y automatización de procesos aduaneros.
e. Participación en proyectos de modernización aduanera basados en las mejores prácticas internacionales. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	0	CV María Eva Marín, Propuesta Técnica, folio 53	No se visualiza experiencia relacionada a proyectos de modernización aduanera basada en prácticas internacionales.
3. Experiencia en la Región	2	**0**		
Participación en proyectos de reingeniería de procesos aduaneros o de modernización aduanera en países de América Latina. De 1 a 2 proyectos ---- 1 punto De 3 a más proyectos ----2 puntos	2	0	CV María Eva Marín, Propuesta Técnica, folio 53	No se visualiza experiencia en proyectos de reingeniería de procesos aduaneros, en América Latina.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta Consorcio E&Y-JFC				
b) Especialista en Aduanas y Comercio Exterior (5 puntos) SUSANA PUGA PANTOJA	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	2	**2**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines (1 punto)	1	1	CV Susana Puga Pantoja, Propuesta Técnica, folio 56	Licenciatura en Comercio Internacional.
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de gestión aduanera o fronteriza, comercio internacional, derecho internacional, integración económica o áreas afines (1 punto)	1	1	CV Susana Puga Pantoja, Propuesta Técnica, folio 56	Maestría en Logística Internacional.
2. Competencia para el trabajo	2	**1**		
c. Como mínimo de ocho (8) años de experiencia comprobable en el sector público o privado en materia aduanera, comercio exterior, facilitación del comercio o área afines. De 8 a 10 años ---- 0.5 punto Más de 10 años ---- 1 punto	1	1	CV Susana Puga Pantoja, Propuesta Técnica, folio 56	1. 09/2023 - Presente Empleador: EY México Cargo: Global Trade Senior Manager 2. 12/2015 – 09/2023 Empleador: EY México Cargo: Global Trade Manager
Experiencia en formulación o gestión de proyectos (a nivel internacional, regional o nacional) vinculados a aduanas (incluyendo modernización aduanera o reingeniería y automatización de procesos aduaneros), comercio internacional, facilitación del comercio, digitalización de procesos de comercio exterior o áreas afines. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	0	CV Susana Puga Pantoja, Propuesta Técnica, folio 56.	No se verifica experiencia en formulación o Gestin de proyectos de reingeniería de procesos aduaneros´.
3. Experiencia en la Región	1	**0**		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta Consorcio E&Y-JFC				
Proyectos en países de América Latina que se relacionen con reingeniería o modernización de procesos aduaneros y comercio internacional. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	0	CV Susana Puga Pantoja, Propuesta Técnica, folio 56.	No se verifica experiencia en formulación o Gestión de proyectos de reingeniería de procesos aduaneros, en América Latina.
b) Especialista en Aduanas y Comercio Exterior (5 puntos) ROBERTO CHAPA ESPINOSA	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	2	**1**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines (1 punto)	1	1	CV Roberto Chapa, Propuesta Técnica, folio 59	Licenciatura en Relaciones Internacionales
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de gestión aduanera o fronteriza, comercio internacional, derecho internacional, integración económica o áreas afines (1 punto)	1	0	CV Roberto Chapa, Propuesta Técnica, folio 59.	No presenta postrado.
2. Competencia para el trabajo	2	**1**		
c. Como mínimo de ocho (8) años de experiencia comprobable en el sector público o privado en materia aduanera, comercio exterior, facilitación del comercio o área afines. De 8 a 10 años ---- 0.5 punto Más de 10 años ---- 1 punto	1	1	CV Roberto Chapa, Propuesta Técnica, folio 59.	2006 - Presente Empleador: EY México Cargo: Socio de Global Trade/ Comercio Exterior
Experiencia en formulación o gestión de proyectos (a nivel internacional, regional o nacional) vinculados a aduanas (incluyendo modernización aduanera o reingeniería y automatización de procesos aduaneros), comercio internacional, facilitación del comercio, digitalización de procesos de comercio exterior o áreas afines. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	0	CV Roberto Chapa, Propuesta Técnica, folio 59.	No declara experiencia en formulación o Gestión de proyectos vinculados a aduanas.
3. Experiencia en la Región	1	**0**		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta Consorcio E&Y-JFC				
Proyectos en países de América Latina que se relacionen con reingeniería o modernización de procesos aduaneros y comercio internacional. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	0	CV Roberto Chapa, Propuesta Técnica, folio 59.	No declara experiencia en proyectos de reingeniería o modernización de procesos aduaneros, en América Latina.
b) Especialista en Aduanas y Comercio Exterior (5 puntos) HECTOR DE LA PAZ	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	2	**1**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines (1 punto)	1	1	CV Héctor de la Paz, Propuesta Técnica, folio 63	Licenciatura en Comercio y Negocios Internacionales.
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de gestión aduanera o fronteriza, comercio internacional, derecho internacional, integración económica o áreas afines (1 punto)	1	0	CV Héctor de la Paz, Propuesta Técnica, folio 63.	No presenta estudios de postgrado.
2. Competencia para el trabajo	2	**1**		
c. Como mínimo de ocho (8) años de experiencia comprobable en el sector público o privado en materia aduanera, comercio exterior, facilitación del comercio o área afines. De 8 a 10 años ---- 0.5 punto Más de 10 años ---- 1 punto	1	1	CV Héctor de la Paz, Propuesta Técnica, folio 63	04/2012-presente Empleador: EY México Cargo: Senior Manager - Global Trade.
Experiencia en formulación o gestión de proyectos (a nivel internacional, regional o nacional) vinculados a aduanas (incluyendo modernización aduanera o reingeniería y automatización de procesos aduaneros), comercio internacional, facilitación del comercio, digitalización de procesos de comercio exterior o áreas afines. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	0	CV Héctor de la Paz, Propuesta Técnica, folio 63	No declara experiencia en formulación o gestión de proyectos vinculados a aduanas, comercio internacional, facilitación del comercio, digitalización o áreas afines.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta Consorcio E&Y-JFC				
3. Experiencia en la Región	1	**0**		
Proyectos en países de América Latina que se relacionen con reingeniería o modernización de procesos aduaneros y comercio internacional. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	0	CV Héctor de la Paz, Propuesta Técnica, folio 63.	No declara experiencia de proyectos vinculados a aduanas, comercio internacional, en América Latina
c) Especialista en modelado de procesos, incluyendo procesos aduaneros JOSÉ RODRIGUEZ STEVENSON	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1,5	**1,5**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Ingeniería ,Industrial, Comercio Internacional, o carreras afines.	0,5	0,5	CV JOSÉRODRIGUEZ STEVENSON, Propuesta técnica, folio 66.	Ingeniería de Sistemas (afín).
b. Certificación o maestría relacionadas con gestión por procesos o automatización y modelado de procesos.	1	1	CV JOSÉRODRIGUEZ STEVENSON, Propuesta técnica, folio 66.	Oracle Java SE 11 Programmer/BPM Management / Web Component Developer 2010 SCRUM Agility Institute Scrum Master Certified/Scrum Fundamentals Certified/ScrumProduct Owner Certified
2. Competencia para el trabajo	2	**0,5**		
c. Contar con al menos 7 años de experiencia en las actividades de rediseño, modelado y/o implementación de procesos con herramientas BPM/BPMN/BPMS De 7 a 10 años ---- 0.25 punto Más de 10 años ---- 0.5 punto	0,5	0,5	CV JOSÉ RODRIGUEZ STEVENSON, Propuesta técnica, folio 66.	1. 2012 - 2018 Empleador: Indra Colombia Cargo: Ingeniero de Software Referencia: 316 3699702 Tania Marín 2. 2007 - 2011 Empleador: Cobiscorp Cargo: Especialista Técnico I – Líder Integración BPM Referencia: 7432333.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta Consorcio E&Y-JFC				
d. Participación en por lo menos un proyecto de mejoramiento/optimización/rediseño/reingeniería/automatización de procesos aduaneros. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1.5 puntos	1,5	0	CV JOSÉ RODRIGUEZ STEVENSON, Propuesta técnica, folio 66.	No se verifica experiencia en optimización, rediseño, reingeniería o automatización de procesos aduaneros.
3. Experiencia en la Región	0,5	**0**		
e. Participación en proyectos de reingeniería parcial o total de procesos aduaneros en países de América Latina. De 1 a 2 proyectos ---- 0.25 punto De 3 a más proyectos ----- 0.5 punto	0,5	0	CV JOSÉRODRIGUEZ STEVENSON, Propuesta técnica, folio 66.	No se verifica experiencia en optimización, rediseño, reingeniería o automatización de procesos aduaneros.
c) Especialista en modelado de procesos, incluyendo procesos aduaneros ALLAN URIEL FIERROZ QUIROZ	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1,5	**0,5**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional, o carreras afines.	0,5	0,5	CV Allan Uriel Fierroz Quiroz, Propuesta Técnica, folio 73	Licenciatura en Ciencias de la Informática (carrera afín).
b. Certificación o maestría relacionadas con gestión por procesos o automatización y modelado de procesos.	1	0	CV Allan Uriel Fierroz Quiroz, Propuesta Técnica, folio 73	No presenta certificación o maestría.
2. Competencia para el trabajo	2	**0,5**		
c. Contar con al menos 7 años de experiencia en las actividades de rediseño, modelado y/o implementación de procesos con herramientas BPM/BPMN/BPMS De 7 a 10 años ---- 0.25 punto Más de 10 años ---- 0.5 punto	0,5	0	CV Allan Uriel Fierroz Quiroz, Propuesta Técnica, folio 73	No se verifica experiencia mínima requerida

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta Consorcio E&Y-JFC				
d. Participación en por lo menos un proyecto de mejoramiento/optimización/rediseño/reingeniería/automatización de procesos aduaneros. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1.5 puntos	1,5	0,5	CV Allan Uriel Fierroz Quiroz, Propuesta Técnica, folio 73	06/2012 – 02/2018 Empleador: Servicio de Administración Tributaria (SAT) Cargo: Operativo Referencia: +525520848683 – David Gonzales.
3. Experiencia en la Región	0,5	**0,25**		
e. Participación en proyectos de reingeniería parcial o total de procesos aduaneros en países de América Latina. De 1 a 2 proyectos ---- 0.25 punto De 3 a más proyectos ----- 0.5 punto	0,5	0,25	CV Allan Uriel Fierroz Quiroz, Propuesta Técnica, folio 73	06/2012 – 02/2018 Empleador: Servicio de Administración Tributaria (SAT) Cargo: Operativo Referencia: +525520848683 – David Gonzales
c) Especialista en modelado de procesos, incluyendo procesos aduaneros ARIGREL REYNAGA LUQUE	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1,5	**0,5**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional, o carreras afines.	0,5	0,5	CV Arigrel Reynaga, Propuesta técnica, folio 76	Negocios Internacionales
b. Certificación o maestría relacionadas con gestión por procesos o automatización y modelado de procesos.	1	0	CV Arigrel Reynaga, Propuesta técnica, folio 76	No presenta certificación o maestría en área requerida.
2. Competencia para el trabajo	2	**0**		
c. Contar con al menos 7 años de experiencia en las actividades de rediseño, modelado y/o implementación de procesos con herramientas BPM/BPMN/BPMS	0,5	0	CV Arigrel Reynaga, Propuesta técnica, folio 76	No se verifica experiencia en rediseño y modelado de procesos con herramientas BPM, BPMN, BPMS.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta Consorcio E&Y-JFC				
De 7 a 10 años ---- 0.25 punto Más de 10 años ---- 0.5 punto				
d. Participación en por lo menos un proyecto de mejoramiento/optimización/rediseño/reingeniería/automatización de procesos aduaneros. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1.5 puntos	1,5	0	CV Arigrel Reynaga, Propuesta técnica, folio 76	No se verifica participación en proyectos del tipo requerido.
3. Experiencia en la Región	0,5	**0**		
e. Participación en proyectos de reingeniería parcial o total de procesos aduaneros en países de América Latina. De 1 a 2 proyectos ---- 0.25 punto De 3 a más proyectos ----- 0.5 punto	0,5	0	CV Arigrel Reynaga, Propuesta técnica, folio 76	No se verifica participación en proyectos del tipo requerido.
d) Especialista en la legislación aduanera y de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR – JOSÉ VALENZUELA	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1	**0,25**		
a. Profesional del derecho.	0,25	0,25	CV José Valenzuela, propuesta técnica, folio 79	Abogado-UNA.
b. Maestría, especialidad o certificación en la legislación aduanera o de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR	0,75	0	CV José Valenzuela, propuesta técnica, folio 79	No presenta.
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		
c. Experiencia mínima de 8 años comprobable (dentro de los últimos 10 años), en la aplicación de la legislación aduanera y de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR, en el sector público o privado. De 6 a 8 años ---- 1 punto Más de 8 años ---- 2 puntos	2	2	CV José Valenzuela, propuesta técnica, folio 79	2000 - Presente Empleador: Agencia Valenzuela Cargo: Director/Despachante de

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta Consorcio E&Y-JFC				
				Aduana/Consultor en Comercio Exterior
3. Experiencia en la Región	1	**1**		
d. Experiencia mínima de 8 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en el desarrollo, negociación o aplicación de los acuerdos y tratados internacionales en materia aduanera o de comercio exterior de los que Paraguay forma parte, desde el sector público o privado. De 6 a 8 años ---- 0.5 punto Más de 8 años ---- 1 punto	1	1	CV José Valenzuela, propuesta técnica, folio 79	2000 - Presente Empleador: Agencia Valenzuela Cargo: Director/Despachante de Aduana/Consultor en Comercio Exterior
e) Especialista en auditoría posterior al Despacho aduanero y verificación de origen - MARÍA GABRIELA CENTURIÓN	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1	**0,25**		
a. Grado de licenciatura en contabilidad y afines	0,25	0,25	CV María Gabriela Centurión, propuesta técnica, folio 82	Licenciada en Administración – UNA.
b. Maestría o especialización en auditoría de comercio exterior, contable o fiscal.	0,5	0	CV María Gabriela Centurión, propuesta técnica, folio 82	No presenta.
c. Especialización o certificación en verificación de origen conforme a los acuerdos o tratados comerciales de los que Paraguay forma parte.	0,25	0	CV María Gabriela Centurión, propuesta técnica, folio 82	No presenta
2. Competencia para el trabajo	2	**0**		
d. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de auditorías de comercio exterior para verificar el cumplimiento de la normativa aduanera y de comercio	1,5	0	CV María Gabriela Centurión,	No se verifica experiencia en la ejecución de auditorías de comercio exterior.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta Consorcio E&Y-JFC				
exterior de Paraguay y MERCOSUR, desde el sector público o privado De 6 a 8 años ---- 0.75 punto Más de 8 años ---- 1.5 puntos			propuesta técnica, folio 82	
e. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de verificaciones de origen en los términos de los acuerdos y tratados comerciales de los que Paraguay forma parte. De 6 a 8 años ---- 0.25 puntos Más de 8 años ---- 0.5 puntos	0,5	0	CV María Gabriela Centurión, propuesta técnica, folio 82	No se verifica la experiencia mínima requerida.
e) Especialista en auditoría posterior al Despacho aduanero y verificación d origen CARLA PACHECO PACHECO	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1	**0,25**		
a. Grado de licenciatura en contabilidad y afines	0,25	0,25	CV Carla Pacheco Pacheco, Propuesta técnica, folio 85	Licenciatura Comercio Internacional.
b. Maestría o especialización en auditoría de comercio exterior, contable o fiscal.	0,5	0	CV Carla Pacheco Pacheco, Propuesta técnica, folio 85	No presenta maestría o especialización en auditorías de comercio exterior, contable o fiscal.
c. Especialización o certificación en verificación de origen conforme a los acuerdos o tratados comerciales de los que Paraguay forma parte.	0,25	0	CV Carla Pacheco Pacheco, Propuesta técnica, folio 85	No presenta especialización en verificación de origen.
2. Competencia para el trabajo	2	**0**		
d. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de auditorías de comercio exterior para verificar el cumplimiento de la normativa aduanera y de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR, desde el sector público o privado	1,5	0	CV Carla Pacheco Pacheco, Propuesta técnica, folio 85	No se verifica experiencia en auditora de comercio exterior.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta Consorcio E&Y-JFC				
De 6 a 8 años ---- 0.75 punto Más de 8 años ---- 1.5 puntos				
e. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de verificaciones de origen en los términos de los acuerdos y tratados comerciales de los que Paraguay forma parte. De 6 a 8 años ---- 0.25 puntos Más de 8 años ---- 0.5 puntos	0,5	0	CV Carla Pacheco Pacheco, Propuesta técnica, folio 85	No se verifica experiencia en verificaciones de origen.
f) Especialista en gestión de la recaudación de tributos y cuenta corriente HUGO VALLORY	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1	**0,25**		
a. Grado de licenciatura en contabilidad, o en derecho.	0,25	0,25	CV Hugo Vallroy, propuesta técnica, folio 91	Abogado
b. Maestría o especialización en materias de comercio exterior, derecho administrativo o tributario.	0,75	0	CV Hugo Vallroy, propuesta técnica, folio 91	No presenta maestría o especialización en auditorías de comercio exterior, contable o fiscal.
2. Competencia para el trabajo	2	**0**		
c. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución o gestión de procesos administrativos o judiciales para cobranza coactiva de tributos, o en áreas de recaudación de tributos de alguna administración tributaria o aduanera. De 6 a 8 años ---- 1 punto Más de 8 años ----- 2 puntos	2	0	CV Hugo Vallroy, propuesta técnica, folio 91	No se verifica experiencia en los últimos 10 años, en materia cobranzas coactivas de tributos, o recaudación de tributos en alguna administración tributaria o aduanera.
g) Especialista en logística de comercio exterior ELVIRA MALDONADO	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	0,5	**0,5**		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta Consorcio E&Y-JFC				
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines.	0,25	0,25	CV Elvira Maldonado, propuesta técnica, folio 93	Licenciatura en Comercio Internacional.
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de logística del comercio internacional o áreas afines.	0,25	0,25	CV Elvira Maldonado, propuesta técnica, folio 93	Máster en International Business Management.
2. Competencia para el trabajo	0,5	**0,5**		
c. Experiencia mínima de 8 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) de trabajo en la gestión de la logística comercial de empresas con presencia en 2 o más países de Latinoamérica.	0,25	0,25	CV Elvira Maldonado, propuesta técnica, folio 93	1. 12/2018 – 11/2024 Empleador: ADITYA BIRLA GLOBAL TRADING (SINGAPORE) PTE. LTD. Cargo: Consultor como Gerente de Operaciones para Latino América 2. 12/2024 - Presente Empleador: HORIZON TRADE AND LOGISTICS S.A. Cargo: Gerente General
d. Experiencia mínima de 8 años de trabajo en empresas de transporte internacional (carga fluvial, aérea o terrestre, o una combinación de estos medios de transporte)	0,25	0,25	CV Elvira Maldonado, propuesta técnica, folio 93	1. 12/2018 – 11/2024 Empleador: ADITYA BIRLA GLOBAL TRADING (SINGAPORE) PTE. LTD. Cargo: Consultor como Gerente de Operaciones para Latino América 2. 12/2024 - Presente Empleador: HORIZON TRADE AND LOGISTICS S.A. Cargo: Gerente General 3. 09/2010 – 04/2013

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta Consorcio E&Y-JFC				
				Empleador: CONSORCIO HOLDING Cargo: Gerente General del Holding.
g) Especialista en diseño de interfases (UI/UX) FRIDA SARAI LARIOS	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	0,5	**0**		
a. Profesional con Licenciatura o ingeniería en Ciencias de la computación, tecnología o carreras afines.	0,5	0	CV Frida Sarai Larios, propuesta técnica, folio 96	Carrera no finalizada (pensum cerrado).
2. Competencia para el trabajo	0,5	**0,25**		
b. Experiencia mínima de 3 años comprobable en los últimos 5 años de trabajo en diseño UI/UX o puesto similar.	0,25	0,25	CV Frida Sarai Larios, propuesta técnica, folio 96	1. 2025 - presente Empleador: EY LATAM - Tax Tech Transformation Cargo: Lead Digital Experience Designer. 2. 2024 - 2025 Empleador: EY US Cargo: UX/UI Designer – Legal Technology Project 3. 2023 - 2024 Empleador: EYCA Cargo: UX/UI Designer – RPA Monitoring and Analytics Dashboards.
c. Experiencia mínima de 3 años en herramientas de creación de prototipos como Figma, Invision, Sketch, o Adobe XD, entre otras.	0,25	0	CV Frida Sarai Larios, propuesta técnica, folio 96, 97	No se evidencia la experiencia mínima en el uso de las herramientas citadas o similares.
Sub Total	**50**	**17,00**		

IDOM CONSULTING, ENGINEERING, ARCHITECTURE

Propuesta IDOM Consulting	Puntos. Máx.	Puntos logrados	EVIDENCIA	Observaciones del Comité Evaluador
a) EXPERIENCIA DE LA FIRMA (hasta 10 puntos)	10	**10**		
Participación en proyectos de modernización o reingeniería y automatización de procesos aduaneros realizados en los últimos diez (10) años. (5 Puntos) De 1 a 2 proyectos - 2 puntos De 3 a más proyectos - 5 puntos		5	Propuesta técnica, TEC 2, folios 10 al 20	1. Consultoría para reingeniería de procesos aduaneros y elaboración de procesos operativos estandarizados (POE) 2. Servicio de Consultoría Especializada para realizar un diagnóstico de la situación actual de los Procesos Aduaneros y propuesta de los modelamientos de proceso de negocio para la implementación de un Sistema Inteligente de Gestión de medidas Arancelarias (SIGMA), la cual incluye la elaboración de TDR/EETT. 3. Servicios de Consultoría para la Implementación del PCS (Port Community System). 4. Consultoría para Diseñar un Modelo de Interoperabilidad entre Aduanas y otros Organismos, para el Transporte Transfronterizo de Mercancía Vía Terrestre. 5. Consultoría para Diseñar un Modelo de Interoperabilidad entre Aduanas y otros Organismos, para el Transporte Transfronterizo de Mercancía Vía Terrestre.
Participación en proyectos de modernización o reingeniería y automatización de procesos aduaneros o de modernización aduanera en países de América Latina. (5 Puntos)De 1 a 2 proyectos - 3 puntosDe 3 a más proyectos - 5 puntos		5	Propuesta técnica, TEC 2, folios 10 al 20	1. Consultoría para reingeniería de procesos aduaneros y elaboración de procesos operativos estandarizados (POE) (Honduras) 2. Servicio de Consultoría Especializada para realizar un diagnóstico de la situación actual de los Procesos Aduaneros y propuesta de los modelamientos de proceso de negocio para la implementación de un Sistema Inteligente de Gestión de medidas Arancelarias (SIGMA), la cual incluye la elaboración de TDR/EETT (Perú). 3 Consultoría para Diseñar un Modelo de Interoperabilidad entre Aduanas y otros Organismos, para el Transporte Transfronterizo de Mercancía Vía Terrestre (Chile).

Propuesta IDOM Consulting	Puntos. Máx.	Puntos logrados	EVIDENCIA	Observaciones del Comité Evaluador
b) Lógica del Enfoque Técnico y la Metodología	20	**20**		
Las propuestas que en su enfoque técnico y metodológico cubren en forma completa los alcances y generan un valor agregado a los TDR, con una relación lógica entre sus actividades y una descripción detallada de la forma en que dará cumplimiento a los alcances (20 puntos)		20	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 03 al 14	La propuesta metodológica presentada por la firma IDOM cubre en forma completa los alcances de esta consultoría, guarda relación lógica entre las actividades planteadas por la firma y las descriptas en los TDR (Relevamiento AS IS, propuesta TOBE, diagramas de procesos, elaboración de casos de uso, prototipos e identificación estructurada de las posibles limitaciones normativas, Gestión del Cambio). En su propuesta la firma agrega valor proponiendo la utilización de diversas metodologías, en la que destaca LEAN-mejora continua (para maximizar el valor y optimizar el proceso) PRINCE 2 (para controlar el ciclo de vida del proyecto), plataforma WEB (Share Point) que garantizará la fluidez del proyecto y las comunicaciones. Otro punto es la implementación de una matriz de riesgo de cumplimiento para el proyecto que garantizará el resultado exitoso. También propone la aplicación de criterios de seguridad de la información, resaltando que la firma cuenta con certificaciones de la ISO 27001, entre otras. Plantean formar un Comité integrado por el personal Clave de la DNIT y IDOM. Igualmente implementará políticas de uso responsable de sistema de IA para el manejo de la información resultante de la consultoría. Se considera importante mencionar la experiencia metodológica de la firma en la reingeniería de la Administración Aduanera de Honduras.
Las propuestas que en su enfoque técnico y metodológico abordan de forma general todos los aspectos establecidos en los TDR, con relación lógica entre sus actividades y una descripción detallada de la forma en que dará cumplimiento a los alcances (15 puntos)				
Las propuestas que en su enfoque técnico y metodológico están en correspondencia con los alcances de los TDR, pero no				

Propuesta IDOM Consulting	Puntos. Máx.	Puntos logrados	EVIDENCIA	Observaciones del Comité Evaluador
describen a detalle cómo se realizarán todos los servicios requeridos (10 puntos).				
c) Plan de Trabajo	10	**10**		
Las propuestas que presenten un plan de trabajo para la ejecución de las principales actividades/tareas del trabajo, su contenido y duración, fases e interrelaciones, hitos, incluyendo aprobaciones provisionales de la DNIT y fechas de entrega de los informes. Además, el plan de trabajo propuesto es consistente con el enfoque técnico y la metodología, y demuestra una compresión de los TDR y habilidad para traducirlos en un plan de trabajo factible. El plan de trabajo está acorde con el plazo de la consultoría (10 puntos).		10	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 15 al 62	El plan de trabajo de IDOM comprende la totalidad de las actividades y tareas de la consultoría, incluye una descripción adecuada y detallada de las fases, hitos, aprobaciones de la DNIT en todas las etapas (secuenciadas) y prevé la entrega de los informes en fecha. El plan de trabajo está acorde a lo propuesto en el enfoque técnico y la metodología. Refleja el dominio de las capacidades requeridas para la reingeniería y cumple el plazo total previsto para la consultoría. Como valor agregado detalla minuciosamente los trabajos para la generación de los prototipos interactivos (interfases). Asimismo, sugieren la utilización de varias metodologías y herramientas para la mejor consecución de los trabajos.
Las propuestas que presenten un plan de trabajo con menor detalle, pero estén completas en cuanto a las actividades para el desarrollo de la consultoría (5 puntos).				
d) Organización y dotación del personal	10	**10**		
Se valorará al respecto: a. Aspecto técnico: Se calificará la organización en cuanto a su estructura operativa para el desarrollo de la presente consultoría, en concordancia con el Plan de Trabajo propuesto. b. Aspecto cualitativo: Organización del proyecto y matriz de responsabilidades, en la cual se precise el rol del personal en la ejecución del trabajo. Todo ello hasta 5 puntos de valoración de la siguiente forma: - Muy satisfactorio: Presenta un organigrama del proyecto	5	5	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 63	La firma IDOM presenta una estructura organizacional operativa concordante con su Plan de trabajo propuesto. Asimismo, presenta matriz de responsables RACI, donde es posible evidenciar el rol de cada especialista dentro del esquema de trabajo. La propuesta plantea la conformación de dos comités de apoyo y control: Comité de Dirección del Proyecto y Comité de Gestión y Seguimiento.

Propuesta IDOM Consulting	Puntos. Máx.	Puntos logrados	EVIDENCIA	Observaciones del Comité Evaluador
coherente para su gestión y ejecución y adiciona la formación de órganos de control o comités que apoyen la gestión demostrando la experiencia en gestión de proyectos de esta envergadura (5 puntos). - Satisfactorio: Presenta un organigrama del proyecto que asegura su gestión y ejecución por la dotación y perfiles asignados (2.5 puntos).				
i. Programa de Transferencia de Conocimiento (capacitación): 2.5 puntos.El programa presentado de capacitación cubre todos los ámbitos relacionados con el alcance de los trabajos a realizar e involucra a todos los funcionarios de la DNIT que deben ser capacitados e incluye todo lo requerido en los TdR.Pertinencia del programa de capacitación● Si cumple con el criterio indicado --- 2.5 puntos● Cuando la cobertura del programa es parcial --- 1 punto	2,5	2,5	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 3, 49 al 52	La propuesta cumple satisfactoriamente con el criterio de pertinencia del Programa de Transferencia de Conocimiento, al prever un esquema de capacitación integral y articulado con las distintas etapas de la consultoría. En particular, contempla un mínimo de dos talleres de capacitación dirigidos al personal de la DNIT y a los usuarios externos vinculados a los procesos aduaneros. El programa se estructura en dos momentos complementarios de capacitación: Capacitación 1: se realiza con carácter previo al levantamiento y diagnóstico de los procesos, a fin de que el personal de la DNIT conozca y comprenda las herramientas y la metodología que serán utilizadas para el levantamiento de los procesos As-Is y el desarrollo de los procesos To-Be. Y la Capacitación 2: se orienta a la transferencia de conocimiento sobre los resultados obtenidos en la reingeniería. Esta estructuración resulta especialmente pertinente, dado que la transferencia de conocimiento no se limita a una capacitación final sobre los productos elaborados, sino que acompaña el ciclo completo de la consultoría.
ii. Plan de Gestión del Cambio Institucional (2.5 puntos)Las propuestas que presenten un plan y metodología de la gestión del cambio organizacional, incluyendo las principales actividades/tareas del trabajo, su contenido y duración, fases e interrelaciones, hitos, incluyendo aprobaciones provisionales de la DNIT y fechas de entrega de los informes de la gestión del cambio. Además, el plan y la metodología propuesta son	2,5	2,5	Propuesta Técnica, TEC 4, folio 43 al 49, 56	La propuesta presenta un Plan de Gestión del Cambio Institucional suficientemente desarrollado, estructurado y consistente con el enfoque técnico y el Plan de Trabajo de la consultoría. La metodología propuesta toma como referencia los principios del Human Change Management Body of Knowledge (HCMBOK®) y concibe la gestión del cambio como un proceso continuo que acompaña todo el ciclo de vida del proyecto. El Plan de Gestión del

Propuesta IDOM Consulting	Puntos. Máx.	Puntos logrados	EVIDENCIA	Observaciones del Comité Evaluador
consistentes con el enfoque técnico y el plan de trabajo propuesto, demostrando una compresión de los TDR y habilidad para traducirlos en un plan de trabajo factible asociado a la gestión del cambio. El plan de trabajo está acorde con el plazo de la consultoría --- 2.5 puntosLas propuestas que presenten un plan y metodología de gestión del cambio con menor detalle, pero estén completas en cuanto a las actividades para el desarrollo de la consultoría --- 1 punto				Cambio se encuentra, además, integrado e interrelacionado con las restantes fases de la consultoría. IDOM propone que sea un documento vivo y dinámico, cuyo desarrollo se realice progresivamente conforme avance la transformación de los procesos aduaneros. En cuanto a la planificación, las actividades de gestión del cambio se incorporan expresamente en el Diagrama de Gantt, estructuradas en tres componentes —desarrollo del Plan, implementación y seguimiento/ajustes— e identificando sus interrelaciones con las demás actividades del proyecto. El cronograma general se encuentra dimensionado sobre un plazo total de 18 meses (540 días calendario), encontrándose por tanto articulado con el plazo previsto para la consultoría.
Sub total	**50**	**50**		

PERSONAL CLAVE (HASTA 50 PUNTOS)

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
A) Gerente Líder de Proyectos (hasta 8 puntos) LUIS MIRÓ LLADÓ	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	3	**2**		
a. Profesional con estudios de maestría en Dirección o Gestión de Proyectos.	1	0	CV Luis Miró Lladó, TEC 6 folio 5	No presenta maestría en Dirección o gestión de proyectos.
b. Graduado Universitario	1	1	CV Luis Miró Lladó, TEC 6 folio 5	Título de Ingeniero Industrial.
c. Certificación PMP (Project Management Professional), o equivalente.	1	1	CV Luis Miró Lladó, TEC 6 folio 7	PRINCE2 7 Project Management Practitioner, es considerado como una certificación equivalente al PMP.
2. Competencia para el trabajo	3	**3**		
d. Participación en proyectos de reingeniería y automatización de procesos aduaneros realizados en los últimos diez (10) años. De 1 a 2 proyectos ---- 1 punto De 3 a más ---- 2 puntos	2	2	CV Luis Miró Lladó, TEC 6 folio 7 y 8	1. Director de Proyecto - Reingeniería de procesos aduaneros en la Administración de Honduras 2. Director de Proyecto - Reingeniería de procesos aduaneros (SUNAT) 3. Director de Proyecto – Solución tecnológica para la gestión de la carga marítima y aérea en los procesos de control aduanero (SUNAT).

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
e. Participación en proyectos de modernización aduanera basados en las mejores prácticas internacionales. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	1	CV Luis Miró Lladó, TEC 6 folio 7 y 9	1. Director de Proyecto - Reingeniería de procesos aduaneros en Administración de Honduras 2. Director de Proyecto - Reingeniería de procesos aduaneros (SUNAT) 3. Director de Proyecto – Solución tecnológica para la gestión de la carga marítima y aérea en los procesos de control aduanero (SUNAT).
3. Experiencia en la Región	2	**2**		
Participación en proyectos de reingeniería de procesos aduaneros o de modernización aduanera en países de América Latina. De 1 a 2 proyectos ---- 1 punto De 3 a más proyectos ----2 puntos	2	2	CV Luis Miró Lladó, TEC 6 folio 7 y 9	1. Director de Proyecto - Reingeniería de procesos aduaneros en Administración de Honduras 2. Director de Proyecto - Reingeniería de procesos aduaneros (SUNAT) 3. Director de Proyecto – Solución tecnológica para la gestión de la carga marítima y aérea en los procesos de control aduanero (SUNAT).
b) Especialista en Aduanas y Comercio Exterior (5 puntos) ENRIQUE CANON PEDRAGOSA	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	2	**2**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines (1 punto)	1	1	CV Enrique Canon Pedragosa, TEC 6 folio 12	Diploma Economía - Contador Público.
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de gestión aduanera o fronteriza, comercio internacional, derecho internacional, integración económica o áreas afines (1 punto)	1	1	CV Enrique Canon Pedragosa, TEC 6 folio 13	MBA - UDE Uruguay 2006.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		
c. Como mínimo de ocho (8) años de experiencia comprobable en el sector público o privado en materia aduanera, comercio exterior, facilitación del comercio o área afines. De 8 a 10 años ---- 0.5 punto Más de 10 años ---- 1 punto	1	1	CV Enrique Canon Pedragosa, TEC 6 folio 14	1. Dirección Nacional de Aduanas, Uruguay Director Nacional -Marzo 2010 a Agosto 2019 2. Observatorio Aduanero Regional Profesional independiente (Freelance) Junio 2021-Actualidad.
Experiencia en formulación o gestión de proyectos (a nivel internacional, regional o nacional) vinculados a aduanas (incluyendo modernización aduanera o reingeniería y automatización de procesos aduaneros), comercio internacional, facilitación del comercio, digitalización de procesos de comercio exterior o áreas afines. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	1	CV Enrique Canon Pedragosa, TEC 6 folio 14 al 17	1. Especialista en Aduanas y Comercio Exterior - Reingeniería de procesos aduaneros (Administración Aduanera de Honduras) 2. Consultor en Aduanas y Comercio Exterior, CAF (Panamá), Autoridad Nacional de Aduanas de Panamá 3. Director Nacional de Aduanas – Dirección Nacional de Aduanas, Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas (Uruguay).
3. Experiencia en la Región	1	**1**		
Proyectos en países de América Latina que se relacionen con reingeniería o modernización de procesos aduaneros y comercio internacional. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	1	CV Enrique Canon Pedragosa, TEC 6 folio 14 al 17	1. Especialista en Aduanas y Comercio Exterior - Reingeniería de procesos aduaneros (Administración Aduanera de Honduras) 2. Consultor en Aduanas y Comercio Exterior, CAF (Panamá), Autoridad Nacional de Aduanas de Panamá 3. Director Nacional de Aduanas – Dirección Nacional de Aduanas, Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas (Uruguay).

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
b) Especialista en Aduanas y Comercio Exterior (5 puntos) DANIELLA DE LUCA NAVARRETE	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	2	**2**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines (1 punto)	1	1	CV Daniella de Luca Navarrete, TEC 6, folio 21	Licenciatura en Administración de Negocios Internacionales.
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de gestión aduanera o fronteriza, comercio internacional, derecho internacional, integración económica o áreas afines (1 punto)	1	1	CV Daniella de Luca Navarrete, TEC 6, folio 21	Magíster (MBA) en Comercio Exterior y Logística Internacional Universidad del Mar - (2007 – 2010) -
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		
c. Como mínimo de ocho (8) años de experiencia comprobable en el sector público o privado en materia aduanera, comercio exterior, facilitación del comercio o área afines. De 8 a 10 años ---- 0.5 punto Más de 10 años ---- 1 punto	1	1	CV Daniella de Luca Navarrete, TEC 6, folio 22	Organización Mundial de Ciudades y Plataformas Logísticas - Ene. 2014 – Presente.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
Experiencia en formulación o gestión de proyectos (a nivel internacional, regional o nacional) vinculados a aduanas (incluyendo modernización aduanera o reingeniería y automatización de procesos aduaneros), comercio internacional, facilitación del comercio, digitalización de procesos de comercio exterior o áreas afines. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	1	CV Daniella de Luca Navarrete, TEC 6, folio 22, 23	1. Investigación y participación en proyectos de modernización aduanera y logística, abordando la evolución del sistema C-TPAT hacia el modelo de Operador Económico Autorizado (OEA), así como iniciativas de digitalización, ventanillas únicas y plataformas logísticas vinculadas al comercio exterior. 2. Participación en el desarrollo de una plataforma digital para conectar pymes chilenas y extranjeras mediante herramientas de comercio exterior, así como en la prestación de servicios de consultoría en materia aduanera, logística y facilitación del comercio. Proyecto apoyado por CORFO Chile. 3. Participación en iniciativas de facilitación del comercio y conectividad logística regional en el contexto del Corredor Bioceánico de Capricornio, incluyendo la colaboración en mesas de trabajo y el levantamiento de información para el mapeo y análisis de los procesos de exportación e importación terrestre de Chile.
3. Experiencia en la Región	1	**0,5**		
Proyectos en países de América Latina que se relacionen con reingeniería o modernización de procesos aduaneros y comercio internacional. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	0,5	CV Daniella de Luca Navarrete, TEC 6, folio 22, 23	2. Participación en el desarrollo de una plataforma digital para conectar pymes chilenas y extranjeras mediante herramientas de comercio exterior, así como en la prestación de servicios de consultoría en materia aduanera, logística y facilitación del comercio. Proyecto apoyado por CORFO Chile. 3. Participación en iniciativas de facilitación del comercio y conectividad logística regional en el contexto del Corredor Bioceánico de Capricornio, incluyendo la colaboración en mesas de trabajo y el levantamiento de información para el mapeo y análisis de los procesos de exportación e importación terrestre de Chile.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
b) Especialista en Aduanas y Comercio Exterior (5 puntos) GUSMÁN MAÑES PIÑEIRO	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	2	**1**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines (1 punto)	1	1	CV Guzmán Mañes Piñeiro, TEC 6, folio 30	Contador Público.
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de gestión aduanera o fronteriza, comercio internacional, derecho internacional, integración económica o áreas afines (1 punto)	1	0	CV Guzmán Mañes Piñeiro, TEC 6, folio 31	La Acreditación en Valoración Aduanera no resulta equivalente a estudios de posgrado a nivel de especialización o maestría.
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
c. Como mínimo de ocho (8) años de experiencia comprobable en el sector público o privado en materia aduanera, comercio exterior, facilitación del comercio o área afines. De 8 a 10 años ---- 0.5 punto Más de 10 años ---- 1 punto	1	1	CV Guzmán Mañes Piñeiro, TEC 6, folio 30	1984 al 2025. Dirección Nacional de Aduanas Coordinador de Capacitación, 06/2024 – 10/2025 Delegado ante el Comité Técnico de Valoración en Aduanas 10/2006 – 10/2025 - Jefe de Análisis de Riesgo, 06/2019 – 03/2024 Gerente de Comercio Exterior, 03/2014 - 02/2016 Subdirector Nacional de Aduanas 03/2010 – 02/2014 Jefe de Valoración Aduanera, 03/1992 – 05/2022.
Experiencia en formulación o gestión de proyectos (a nivel internacional, regional o nacional) vinculados a aduanas (incluyendo modernización aduanera o reingeniería y automatización de procesos aduaneros), comercio internacional, facilitación del comercio, digitalización de procesos de comercio exterior o áreas afines. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	1	CV Guzmán Mañes Piñeiro, TEC 6, folio 32	1. Consultor – Asistencia Técnica para Fortalecer la Auditoría Posterior al Despacho (APD) (04/2023; 0,1 años)-CAPTAC-DR/FMI (Guatemala) 2. Consultor – Asistencia Técnica para Fortalecer la Auditoría Posterior al Despacho (APD) en la DGA (02/2023; 0,1 años): CAPTAC-DR/FMI (República Dominicana). 3. Consultor – Asistencia Técnica para Fortalecer la Auditoría Posterior al Despacho en la Administración Aduanera (08/2020 – 09/2020; 03/2021; 10/2021–11/ 2021; 04/2022; 0,4 años): CAPTAC-DR/FMI (Honduras).
3. Experiencia en la Región	1	**1**		
Proyectos en países de América Latina que se relacionen con reingeniería o modernización de procesos aduaneros y comercio internacional. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1 punto	1	1	CV Guzmán Mañes Piñeiro, TEC 6, folio 32	1. Consultor – Asistencia Técnica para Fortalecer la Auditoría Posterior al Despacho (APD) (04/2023; 0,1 años)-CAPTAC-DR/FMI (Guatemala) 2. Consultor – Asistencia Técnica para Fortalecer la Auditoría Posterior al Despacho (APD) en la DGA (02/2023; 0,1 años): CAPTAC-DR/FMI (República Dominicana). 3. Consultor – Asistencia Técnica para Fortalecer la Auditoría Posterior al Despacho en la Administración Aduanera (08/2020 – 09/2020; 03/2021; 10/2021–11/ 2021; 04/2022; 0,4 años): CAPTAC-DR/FMI (Honduras).

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
		Propuesta IDOM Consulting		
c) Especialista en modelado de procesos, incluyendo procesos aduaneros JORGE DIEZ FUREST	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1,5	**1,5**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional, o carreras afines.	0,5	0,5	CV Jorge Diez Furest, TEC 6, folio 38	Licenciado en Dirección de Empresa.
b. Certificación o maestría relacionadas con gestión por procesos o automatización y modelado de procesos.	1	1	CV Jorge Diez Furest, TEC 6, folio 38	Bizagi (2026) - Modelamiento de Procesos. Bizagi (2026) - Profundizando en Bizagi Modeler Enterprise.
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		
c. Contar con al menos 7 años de experiencia en las actividades de rediseño, modelado y/o implementación de procesos con herramientas BPM/BPMN/BPMS De 7 a 10 años ---- 0.25 punto Más de 10 años ---- 0.5 punto	0,5	0,5	CV Jorge Diez Furest, TEC 6, folio 38	Ene.-1999/ Presente: Consultor Freelance.
d. Participación en por lo menos un proyecto de mejoramiento/optimización/rediseño/reingeniería/automatización de procesos aduaneros. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1.5 puntos	1,5	1,5	CV Jorge Diez Furest, TEC 6, folio 41, 42	1. Especialista en modelado y automatización de procesos aduaneros - Reingeniería de procesos aduaneros (08/2025-09/2026; 0,8 año) (Administración Aduanera Honduras) 2. Consultor Experto en Aduanas y Controles Técnicos en Frontera – Revisión y actualización del Modelo de Gestión Integrada de Controles y Servicios en Pasos de Frontera del DNP (08/ 2024 - 11/2024; 0,3 años): Departamento Nacional de Planeación (Colombia) 3. Consultor Especialista en Procesos Aduaneros y Gestión Coordinada de Fronteras – Sistema Inteligente de Gestión de Medidas Arancelarias (02/2024 – 02/2025; 1 año): SUNAT (Aduanas Perú).

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
3. Experiencia en la Región	0,5	**0,5**		
e. Participación en proyectos de reingeniería parcial o total de procesos aduaneros en países de América Latina. De 1 a 2 proyectos ---- 0.25 punto De 3 a más proyectos ----- 0.5 punto	0,5	0,5	CV Jorge Diez Furest, TEC 6, folio 41, 42	1. Especialista en modelado y automatización de procesos aduaneros - Reingeniería de procesos aduaneros (08/2025-09/2026; 0,8 año) (Administración Aduanera Honduras) 2. Consultor Experto en Aduanas y Controles Técnicos en Frontera – Revisión y actualización del Modelo de Gestión Integrada de Controles y Servicios en Pasos de Frontera del DNP (08/ 2024 - 11/2024; 0,3 años): Departamento Nacional de Planeación (Colombia) 3. Consultor Especialista en Procesos Aduaneros y Gestión Coordinada de Fronteras – Sistema Inteligente de Gestión de Medidas Arancelarias (02/2024 – 02/2025; 1 año): SUNAT (Aduanas Perú).
c) Especialista en modelado de procesos, incluyendo procesos aduaneros JUAN FRANCISCO ACUÑA	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1,5	**1,5**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional, o carreras afines.	0,5	0,5	CV Juan Francisco Acuña, TEC 6, folio 47	Ingeniería en Informática, puede ser considerada carrera afín atendiendo a su vinculación con el análisis, diseño, modelado y automatización de procesos y sistemas de información.
b. Certificación o maestría relacionadas con gestión por procesos o automatización y modelado de procesos.	1	1	CV Juan Francisco Acuña, TEC 6, folio 47	CertiProf - (2019) - Product Owner y Gestión de Procesos.
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
c. Contar con al menos 7 años de experiencia en las actividades de rediseño, modelado y/o implementación de procesos con herramientas BPM/BPMN/BPMS De 7 a 10 años ---- 0.25 punto Más de 10 años ---- 0.5 punto	0,5	0,5	CV Juan Francisco Acuña, TEC 6, folio 47	Ene. 2016 - Presente: TIMIX Director General LATAM, 2016 – presente Líder Ciberseguridad, 2021 – Presente Consultor Senior TI, 2021
d. Participación en por lo menos un proyecto de mejoramiento/optimización/rediseño/reingeniería/automatización de procesos aduaneros. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1.5 puntos	1,5	1,5	CV Juan Francisco Acuña, TEC 6, folio 51, 52	1. Consultor Senior – Modelado y optimización de procesos de comercio exterior y portuarios – Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones – MTT (10/2024 –11/2026; 2 años): 2. Consultor Senior – Solución tecnológica para la gestión de la carga marítima y aérea en los procesos de control aduanero, (03/2022 – 03/2023; 1 año) 3. Consultor Senior – Consultoría para Diseñar un Modelo de Interoperabilidad entre Aduanas y Otros Organismos, para el Transporte Transfronterizo de Mercancía vía Terrestre (10/2020 – 01/2021; 0,3 años).
3. Experiencia en la Región	0,5	**0,5**		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
e. Participación en proyectos de reingeniería parcial o total de procesos aduaneros en países de América Latina. De 1 a 2 proyectos ---- 0.25 punto De 3 a más proyectos ----- 0.5 punto	0,5	0,5	CV Juan Francisco Acuña, TEC 6, folio 51, 52	1. Consultor Senior – Modelado y optimización de procesos de comercio exterior y portuarios – Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones – MTT (10/2024 –11/2026; 2 años): CHILE 2. Consultor Senior – Solución tecnológica para la gestión de la carga marítima y aérea en los procesos de control aduanero, (03/2022 – 03/2023; 1 año) PERÚ 3. Consultor Senior – Consultoría para Diseñar un Modelo de Interoperabilidad entre Aduanas y Otros Organismos, para el Transporte Transfronterizo de Mercancía vía Terrestre (10/2020 – 01/2021; 0,3 años) CHILE.
c) Especialista en modelado de procesos, incluyendo procesos aduaneros GUILLEM MANRESA CID	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1,5	**1,5**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional, o carreras afines.	0,5	0,5	CV Guillem Manresa CID, TEC 6, folio 56	Ingeniería en Energía, afín a la carrera de Ingeniería Industrial https://mueo.etseib.masters.upc.edu/ca/documents/reconorganitcast.pdf

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
b. Certificación o maestría relacionadas con gestión por procesos o automatización y modelado de procesos.	1	1	CV Guillem Manresa CID, TEC 6, folio 56	Escuela Técnica Superior de Ingeniería Industrial de Barcelona (UPC) – (2018 – 2020) – Máster Universitario en Ingeniería de la Organización. Escuela Técnica Superior de Ingeniería Industrial de Barcelona (UPC) – (2018 – 2020): o Programa de Especialización en Automatización de Procesos o Programa de Especialización en Descripción y Mejora de Procesos. Udemy – (2026) – Modelación de Procesos de Negocios (BPMN 2.0) con Bizagi.
2. Competencia para el trabajo	2	**1,75**		
c. Contar con al menos 7 años de experiencia en las actividades de rediseño, modelado y/o implementación de procesos con herramientas BPM/BPMN/BPMS De 7 a 10 años ---- 0.25 punto Más de 10 años ---- 0.5 punto	0,5	0,25	CV Guillem Manresa CID, TEC 6, folio 56	IDOM Consulting, Engineering, Architecture S.A. Consultor de Puertos y Logística, 2019 – presente.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
d. Participación en por lo menos un proyecto de mejoramiento/optimización/rediseño/reingeniería/automatizació n de procesos aduaneros. De 1 a 2 proyectos ---- 0.5 punto De 3 a más proyectos ---- 1.5 puntos	1,5	1,5	CV Guillem Manresa CID, TEC 6, folio 56 al 59	1. Líder funcional – Reingeniería de procesos aduaneros (08/2025-09/2026; 0,8 años): Levantamiento y mapeado de la situación actual. Administración Tributaria de Honduras 2. Consultor de procesos – Análisis y propuesta de un Sistema Inteligente de Gestión de Medidas Arancelarias (SIGMA) para la SUNAT (02/2024 – 03/2025; 1,1 años): Elaboración del Plan. SUNAT 3. Consultor de procesos – Consultoría para Diseñar un Modelo de Interoperabilidad entre Aduanas y otros organismos, para el Transporte Terrestre (10/2020 – 01/2021; 0,3 años): Servicio Nacional de Aduanas de Chile – SNA (Chile).
3. Experiencia en la Región	0,5	**0,5**		
e. Participación en proyectos de reingeniería parcial o total de procesos aduaneros en países de América Latina. De 1 a 2 proyectos ---- 0.25 punto De 3 a más proyectos ----- 0.5 punto	0,5	0,5	CV Guillem Manresa CID, TEC 6, folio 56 al 59	1. Líder funcional – Reingeniería de procesos aduaneros (08/2025-09/2026; 0,8 años): Levantamiento y mapeado de la situación actual. Administración Tributaria de Honduras 2. Consultor de procesos – Análisis y propuesta de un Sistema Inteligente de Gestión de Medidas Arancelarias (SIGMA) para la SUNAT (02/2024 – 03/2025; 1,1 años): Elaboración del Plan. SUNAT 3. Consultor de procesos – Consultoría para Diseñar un Modelo de Interoperabilidad entre Aduanas y otros organismos, para el Transporte Terrestre (10/2020 – 01/2021; 0,3 años): Servicio Nacional de Aduanas de Chile – SNA (Chile).
d) Especialista en la legislación aduanera y de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR - Enrique Martín Martínez Schickendantz.	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1	**1**		
a. Profesional del derecho.	0,25	0,25	CV Enrique Martín Martínez	Doctor en Derecho y Ciencias Sociales.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
			Schickendantz, TEC 6, folio 62	
b. Maestría, especialidad o certificación en la legislación aduanera o de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR	0,75	0,75	CV Enrique Martín Martínez Schickendantz, TEC 6, folio 62	Postgrado en Derecho Aduanero Universidad de Buenos Aires UBA (Argentina) 2012.
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		
c. Experiencia mínima de 8 años comprobable (dentro de los últimos 10 años), en la aplicación de la legislación aduanera y de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR, en el sector público o privado. De 6 a 8 años ---- 1 punto Más de 8 años ---- 2 puntos	2	2	CV Enrique Martín Martínez Schickendantz, TEC 6, folio 62	1. Asociación de Agentes Profesionales de Aduana ASAPRA. Abr. 2015 - Mar. 2022 2. Asociación De Despachantes de Aduana del Uruguay Jun. 2018 - Nov. 2022. 3. Centro Despachantes de Aduana de Paraguay Mayo 2022 - Abril 2024.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
3. Experiencia en la Región	1	**1**		
d. Experiencia mínima de 8 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en el desarrollo, negociación o aplicación de los acuerdos y tratados internacionales en materia aduanera o de comercio exterior de los que Paraguay forma parte, desde el sector público o privado. De 6 a 8 años ---- 0.5 punto Más de 8 años ---- 1 punto	1	1	CV Enrique Martín Martínez Schickendantz, TEC 6, folio 63	1. Asociación de Agentes Profesionales de Aduana ASAPRA. Abr. 2015 - Mar. 2022 2. Asociación De Despachantes de Aduana del Uruguay Jun. 2018 - Nov. 2022. 3. Centro Despachantes de Aduana de Paraguay Mayo 2022 – Abril 2024.
e) Especialista en auditoría posterior al Despacho aduanero y verificación de origen - Alvaro Martínez Di Chiara.	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1	**0,5**		
a. Grado de licenciatura en contabilidad y afines	0,25	0,25	CV Alvaro Martínez Di Chiara, TEC 6, folio 68	Contador Público.
b. Maestría o especialización en auditoría de comercio exterior, contable o fiscal.	0,5	0	CV Alvaro Martínez Di Chiara, TEC 6, folio 68	No presenta.
c. Especialización o certificación en verificación de origen conforme a los acuerdos o tratados comerciales de los que Paraguay forma parte.	0,25	0,25	CV Alvaro Martínez Di	(2017) – Curso de Certificación de Origen Digital (en el marco del acuerdo MERCOSUR).

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
			Chiara, TEC 6, folio 68	
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		
d. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de auditorías de comercio exterior para verificar el cumplimiento de la normativa aduanera y de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR, desde el sector público o privado De 6 a 8 años ---- 0.75 punto Más de 8 años ---- 1.5 puntos	1,5	1,5	CV Alvaro Martínez Di Chiara, TEC 6, folio 69	Dirección Nacional de Aduanas, Uruguay Responsable División Fiscalización, 2023 – actualidad Gerente de proyecto de implantación del servicio de inspección no intrusiva de rayos X para cargas y vehículos y posterior análisis de la información obtenida para fines de control aduanero y subsidiariamente para control sanitario y de seguridad por 10 años 2023 - 2024. Adjunto al Director de la División de la Fiscalización, 2017 - 2023 Consultor, 2012 - 2016 Referencias: Miguel Palumbo. Junio-2012 – Presente.
e.Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de verificaciones de origen en los términos de los acuerdos y tratados comerciales de los que Paraguay forma parte. De 6 a 8 años ---- 0.25 puntos Más de 8 años ---- 0.5 puntos	0,5	0,5	CV Alvaro Martínez Di Chiara, TEC 6, folio 69	Dirección Nacional de Aduanas, Uruguay Responsable División Fiscalización, 2023 – actualidad Gerente de proyecto de implantación del servicio de inspección no intrusiva de rayos X para cargas y vehículos y posterior análisis de la información obtenida para fines de control aduanero y subsidiariamente para control sanitario y de seguridad por 10 años 2023 - 2024. Adjunto al Director de la División de la Fiscalización, 2017 - 2023 Consultor, 2012 - 2016 Referencias: Miguel Palumbo. Junio-2012 – Presente.
e) Especialista en auditoría posterior al Despacho aduanero y verificación de origen GUZMAN MAÑES PIÑEIRO	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
1. Calificaciones generales	1	**0,25**		
a. Grado de licenciatura en contabilidad y afines	0,25	0,25	CV Guzmán Mañes Piñeiro, TEC 6, folio 30	Contador Público.
b. Maestría o especialización en auditoría de comercio exterior, contable o fiscal.	0,5	0	CV Guzmán Mañes Piñeiro, TEC 6, folio 30	No presenta.
c. Especialización o certificación en verificación de origen conforme a los acuerdos o tratados comerciales de los que Paraguay forma parte.	0,25	0	CV Guzmán Mañes Piñeiro, TEC 6, folio 30	No presenta.
2. Competencia para el trabajo	2	**1,5**		
d. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de auditorías de comercio exterior para verificar el cumplimiento de la normativa aduanera y de comercio exterior de Paraguay y MERCOSUR, desde el sector público o privado De 6 a 8 años ---- 0.75 punto Más de 8 años ---- 1.5 puntos	1,5	1,5	CV Guzmán Mañes Piñeiro, TEC 6, folio 30 y 31	Dirección Nacional de Aduanas Coordinador de Capacitación, 06/2024 – 10/2025 Delegado ante el Comité Técnico de Valoración en Aduanas 10/2006 – 10/2025 Jefe de Análisis de Riesgo, 06/2019 – 03/2024 Gerente de Comercio Exterior, 03/2014 - 02/2016 Subdirector Nacional de Aduanas 03/2010 – 02/2014 Jefe de Valoración Aduanera, 03/1992 – 05/2022. Oct. 1984/ Oct. 2025.

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
e.Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución de verificaciones de origen en los términos de los acuerdos y tratados comerciales de los que Paraguay forma parte. De 6 a 8 años ---- 0.25 puntos Más de 8 años ---- 0.5 puntos	0,5	0	CV Guzmán Mañes Piñeiro, TEC 6, folio 30 y 31	**No completa el mínimo de años de experiencia requerido**. Jefe de Análisis de Riesgo – Dirección Nacional de Aduanas (06/2019 – 03/2024; 4,8 años) Supervisión de la selección de las actuaciones para el control concurrente y para el control posterior al despacho de la aduana de Uruguay (incluyendo verificación de origen MERCOSUR). Cliente: Dirección Nacional de Aduanas (Uruguay).
f) Especialista en gestión de la recaudación de tributos y cuenta corriente FRANCISCO JAVIER CAICEDO FERNÁNDEZ	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	1	**1**		
a. Grado de licenciatura en contabilidad, o en derecho.	0,25	0,25	CV Francisco Javier Caicedo Fernández-Vega, TEC 6, folio 75	Licenciado en Derecho.
b. Maestría o especialización en materias de comercio exterior, derecho administrativo o tributario.	0,75	0,75	CV Francisco Javier Caicedo Fernández-Vega, TEC 6, folio 75	Instituto de Estudios Fiscales - (2018) - Curso de Alta Especialización en Fiscalidad Internacional. Instituto de Estudios Fiscales - (2017) - Curso de Alta Especialización en Fiscalidad Financiera.
2. Competencia para el trabajo	2	**2**		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
c. Experiencia mínima de 6 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) en la ejecución o gestión de procesos administrativos o judiciales para cobranza coactiva de tributos, o en áreas de recaudación de tributos de alguna administración tributaria o aduanera. De 6 a 8 años ---- 1 punto Más de 8 años ----- 2 puntos	2	2	CV Francisco Javier Caicedo Fernández-Vega, TEC 6, folio 76	1. Inspector de Hacienda D, Delegación Central de Grandes Contribuyentes, Barcelona (07/2011 a 02/2024) 2. Especialista en gestión de la recaudación de tributos aduaneros - Reingeniería de procesos aduaneros (08/2025-09/2026; 0,8 años):
g) Especialista en logística de comercio exterior DANIELLA DE LUCA NAVARRETE	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	0,5	**0,5**		
a. Profesional con Licenciatura en Ciencias Económicas, Administración de Empresas, Administración Aduanera, Ingeniería Industrial, Comercio Internacional o carreras afines.	0,25	0,25	CV Daniella De Luca Navarrete, TEC 6, folio 21	Licenciatura en Administración de Negocios Internacionales.
b. Estudios de postgrado a nivel de especialización o Maestría en materia de logística del comercio internacional o áreas afines.	0,25	0,25	CV Daniella De Luca Navarrete, TEC 6, folio 21	Magíster (MBA) en Comercio Exterior y Logística Internacional.
2. Competencia para el trabajo	0,5	**0,25**		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
c. Experiencia mínima de 8 años comprobable (dentro de los últimos 10 años) de trabajo en la gestión de la logística comercial de empresas con presencia en 2 o más países de Latinoamérica.	0,25	0,25	CV Daniella De Luca Navarrete, TEC 6, folio 22	1. Coordinadora del proyecto de investigación – Estudio de brechas del sistema portuario chileno (03/2025-04/2026; 1 año): Levantamiento y análisis 2. Consultora responsable – Proyecto de optimización del proceso aduanero", (04/2024- 06/2024; 0,2 años): 3. Consultora responsable – Proyecto de brechas logísticas y aduaneras para elaboración del estudio "La Cadena Logística del Comercio Exterior Chileno: Análisis y Propuestas de Mejoras (01/2023- 12/2024; 2 años): 4. Consultora responsable – Diseño y desarrollo de plataforma digital para la internacionalización de pymes (03/2019 – 01/2024; 4,8 años): 5. Investigadora – Análisis de la evolución del programa C-TPAT hacia el modelo OEA (28/05/13- 01/06/2013; 0,1 años):
d. Experiencia mínima de 8 años de trabajo en empresas de transporte internacional (carga fluvial, aérea o terrestre, o una combinación de estos medios de transporte)	0,25	0	CV Daniella De Luca Navarrete, TEC 6, folio 22 y 23	No cuenta con la experiencia mínima requerida.
g) Especialista en diseño de interfases (UI/UX) IRENE DE ELEJOSTE ORCAJADA	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Evidencia - folio**	**Observaciones del Comité Evaluador**
1. Calificaciones generales	0,5	**0,5**		
a. Profesional con Licenciatura o ingeniería en Ciencias de la computación, tecnología o carreras afines.	0,5	0,5	CV Irene de Elejoste Orcajada, TEC 6, folio 78	Ingeniería en Diseño Industrial, carrera afín.
2. Competencia para el trabajo	0,5	0,5		

PERFILES PROFESIONALES EVALUACIÓN DE CADA RECURSO PRESENTADO				
Propuesta IDOM Consulting				
b. Experiencia mínima de 3 años comprobable en los últimos 5 años de trabajo en diseño UI/UX o puesto similar.	0,25	0,25	CV Irene de Elejoste Orcajada, TEC 6, folio 78	1. IDOM Consulting, Enginnering, Architecture S.A.Año 2024 a la actualidad. 2. Nucleus Dev Diseñadora UX/UI Oct. 2022 / Dic. 2024
c. Experiencia mínima de 3 años en herramientas de creación de prototipos como Figma, Invision, Sketch, o Adobe XD, entre otras.	0,25	0,25	CV Irene de Elejoste Orcajada, TEC 6, folio 79 y 80	1. Diseñadora UX/UI – Plataforma SaaS de análisis de datos de consumo digital de la población (10/2022–07/2024; 1,8 años): 2. Consultora Transformación Digital y Diseñadora UX/UI – Proyecto interno, módulo comercial (07/2024 – Presente; 2 años):
Sub Total	**50**	**45,25**		

4.5 CONCLUSIÓN DE LA EVALUACIÓN TÉCNICA DE LAS PROPUESTAS

En atención a lo señalado en el presente informe, y en consonancia a lo dispuesto en la Solicitud de Propuestas N° 01/2026, los puntajes técnicos son:

CRITERIOS Y SUBCRITERIOS		Instituto Alianza PROCOMEX	BDO AUDITORES CONSULTORES	CONSORCIO E&Y - JFC	IDOM Consulting, Engineering, Architecture SAU
Detalle	**Puntos. Máx.**	**Puntos logrados**	**Puntos logrados**	**Puntos logrados**	**Puntos logrados**

De la Firma consultora	Experiencia de la Firma	10	**10**	**5**	**10**	**10**
	Lógica del Enfoque Técnico y la Metodología	20	**20**	**15**	**15**	**20**
	Plan de Trabajo	10	**10**	**10**	**5**	**10**
	Organización y dotación del personal	10	**10**	**6**	**7**	**10**
Personal Clave	Gerente de Proyecto y Especialistas	50	**44,25**	**19,50**	**17,00**	**45,25**
Total		**100**	**94,25**	**55,50**	**54,00**	**95,25**

El mínimo puntaje técnico Pt requerido para calificar es 70 Puntos

Solicitud de Propuestas n.° 01/2026 "Reingeniería de Procesos Aduaneros de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios de Paraguay" - ID n.° 489.596

Considerando que el puntaje técnico mínimo para calificar es de 70 (setenta) puntos, el Comité, en el marco de las evaluaciones realizadas a las propuestas recibidas, por unanimidad resuelve que l*a propuesta económica de la firma/consorcio que no alcance el puntaje mínimo de 70 (setenta) puntos, no podrá ser abierta.*

En consecuencia, las firmas **Instituto Alianza PROCOMEX** y **IDOM Consulting, Engineering, Architecture S.A.U.** quedan habilitadas para continuar a la siguiente etapa del proceso, correspondiente a la apertura de las Propuestas Económicas.

A tal efecto, la Convocante notificará oportunamente a ambas firmas los puntajes obtenidos en la evaluación de sus respectivas Propuestas Técnicas, así como la fecha, hora y lugar establecidos para el acto de apertura de las Propuestas Económicas.

En prueba de conformidad con lo expuesto y con el resultado de la evaluación realizada, los miembros del Comité de Evaluación suscriben el presente documento.

En fecha 01 de setiembre de 2026, y previa lectura y ratificación íntegra de su contenido, se da por concluido el acto, suscribiéndose el presente Informe por los miembros del Comité de Evaluación presentes.

DNIT Dirección Nacional de Ingresos Tributarios FELICIA LEONOR CESPEDES ALAS 1/9/2026 **Felicia Céspedes** **Gerencia General de Aduanas**	SILVIA SUELI CANDIA MENDIETA Firmado digitalmente por SILVIA SUELI CANDIA MENDIETA Fecha: 2026.09.01 16:12:17 -03'00' **Silvia Candia** **Gerencia General de Aduanas**
DNIT Dirección Nacional de Ingresos Tributarios DEISY ADRIANA AGUAYO DENIS 2/9/2026 **Deisy Aguayo** **Dirección General de Asesoría Jurídica**	MARIELA BEATRIZ ESPINOLA SOSA Firmado digitalmente por MARIELA BEATRIZ ESPINOLA SOSA Fecha: 2026.09.02 10:01:55 -03'00' **Mariela Espínola** **Dirección General de Asesoría Jurídica**
DNIT Dirección Nacional de Ingresos Tributarios Firmado digitalmente por: PATRICIA NOEMÍ CUBAS RODRÍGUEZ Jefa Interina del Departamento de Diseño e Innovación de Procesos Gerencia Ejecutiva / DGNMI / CNPI **Patricia Cubas** **Dirección General de Normalización, Modernización e Innovación**	DNIT Dirección Nacional de Ingresos Tributarios Firmado digitalmente por: VICTOR GERARDO BENITEZ DOMINGUEZ Supervisor del Departamento de Diseño e Innovación de Procesos Gerencia Ejecutiva / DGNMI / CNPI **Víctor Benítez** **Dirección General de Normalización, Modernización e Innovación**
LAURA SCHIAVO Firmado digitalmente por LAURA SCHIAVO Fecha: 2026.09.03 14:06:02 -03'00' **María Laura Schiavo** **Unidad Coordinadora del Programa - UCP**	Roberto Castillo Digitally signed by Roberto Castillo DN: cn=Roberto Castillo, o, ou, email=rocas1508@gmail.com, c=PY Date: 2026.09.03 08:32:37 -03'00' **Roberto Castillo** **Unidad Coordinadora del Programa - UCP**