Contrato N° 033/2024

Contratado: Daniel Alberto Rios Festner

Contratante: Agencia Financiera de Desarrollo

Informe Mensual #6

Fecha: 10/06/2025

Actividades desarrolladas:

- Tomo como referencia la lista de entregables que consta en el Pliego de Bases y Condiciones de la Consultoría, que se incluye dentro del presente documento como Anexo 1.

1 (un) Cronograma de Actividades

- Se realizó formalmente la entrega de una versión definitiva del Cronograma detallado y del Plan de Trabajo como parte del Informe Mensual #2, en fecha 07/02/2025.
- A la fecha, no he recibido observaciones al respecto por parte de la AFD.
- No obstante, la posibilidad de realizar ajustes se encuentra abierta permanentemente, en función a los requerimientos que también puedan relevarse en el terreno, tanto a título personal como por parte de los colegas de la AFD.
- La manera de reflejar esta apertura consiste en especificar la revisión y la mejora continua del Entregable como una línea fija dentro de los Planes Operativos, iniciando con el trimestre #2.

1 (una) Guía Técnica y Metodológica

- Se realizó formalmente la entrega de una primera versión de la Guía Técnica y Metodológica como parte del Informe Mensual #2, en fecha 07/02/2025.
- A la fecha, no he recibido observaciones al respecto por parte de la AFD.
- No obstante, la posibilidad de realizar ajustes se encuentra abierta permanentemente, en función a los requerimientos que también puedan relevarse en el terreno, tanto a título personal como por parte de los colegas de la AFD.
- La manera de reflejar esta apertura consiste en especificar la revisión y la mejora continua del Entregable como una línea fija dentro de los Planes Operativos, iniciando con el trimestre #2.

1 (un) Informe y sistematización de las Capacitaciones

Si bien puede analizarse si técnicamente corresponden o no a una "capacitación", es importante resaltar la importancia de la sistematización de todas las acciones de comunicación de la consultoría en el marco de la difusión del producto. Esto incluye, pero no se limita a: consultas, reuniones, visitas técnicas, etc. Más aún, que esas acciones puedan tener indicadores que permitan evaluar su impacto en los resultados esperados de la consultoría. A continuación, se detalla lo realizado este mes, al interno y al externo de la AFD. Al respecto del Cuadro 3, se resalta la intención de hacer foco en reuniones presenciales con dos sujetos de interés: IFIs y proveedores.

AFD LUISA CANAN Ejecutivo Comercial

Cuadro 1: Acciones al interno de la AFD

Fecha y Lugar	Participantes	Tema	Resultado
08/05/2025, presencial Anexo de la AFD	Representantes de la Gerencia Comercial Daniel Ríos	Capacitación – Actualización sobre los productos de EE de la AFD	Nivelación de información sobre la estrategia comercial Acuerdo para identificación en conjunto de proyectos

Cuadro 2: Acciones al externo a la AFD

Fecha y Lugar	Tipo de acción	Sujeto(s)	Tema	Resultado
13/05/2025, presencial BNF Villa Morra	Capacitación a IFI sobre el producto de EE de la AFD	Banco Nacional de Fomento	Reunión de presentación sobre el producto y seguimiento sobre posibles casos financiables	Acuerdo para identificación en conjunto de proyectos financiables Envío de materiales alusivos al programa
22/05/2025, presencial en oficinas de proveedor de tecnología TERMECO S.R.L.	Capacitación a proveedores de tecnología sobre el producto de EE de la AFD	TERMECO S.R.L.	Reunión de presentación sobre el producto	Acuerdo para identificación en conjunto de proyectos financiables Contacto con empresa para relevamiento de información y desarrollo de casos prácticos Compromiso de consolidar producto en IFIs como opción de financiamiento para sus clientes
29/05/2025, presencial en oficinas de proveedor de tecnología RAZA S.A.	Capacitación a proveedores de tecnología sobre el producto de EE de la AFD	RAZA S.A.	Reunión de presentación sobre el producto	Acuerdo para identificación en conjunto de proyectos financiables Contacto con empresa para relevamiento de información y desarrollo de casos prácticos

				Compromiso de consolidar producto en IFIs como opción de financiamiento para sus clientes
30/05/2025, presencial en Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Análisis de brechas y oportunidades del producto de EE	BID	Revisión de la colocación de operaciones del producto de Eficiencia Energética	Elaboración de ayuda memoria sobre brechas y oportunidades para financiar proyectos

Cuadro 3: Plan de reuniones/visitas técnicas/capacitaciones de inducción de aquí en adelante

#	Sujeto	Objetivos (Resultado Esperado)	Estrategia
1	IFI: Banco Sudameris Contacto: solicitado al área comercial de AFD	1) Producto habilitado al interno del banco 2) Levantamiento de posibles beneficiarios / casos financiables 3) Levantamiento de posibles proveedores / modalidad por lotes 4) Definir modalidad de socialización con gerentes de sucursales, sobre todo del interior (Alto Paraná, Itapúa)	1) Inducción sobre producto de EE (ambas modalidades) 2) Presentación de casos de éxito 3) Quiénes deben asistir *En una primera etapa, en una misma reunión presencial:* - Representante comercial - Representante de riesgo crediticio - Representante de desarrollo del producto - Representante de riesgo ambiental *En una segunda etapa, con posibilidad de reunión in situ:* - Gerentes de sucursales
2	IFI: Banco BASA Contacto: solicitado al área comercial de AFD		
3	IFI: Banco Continental Contacto: solicitado al área comercial de AFD		
4	Proveedor: TOSONI (calderas) Contacto: Guillermo Preda Teléfono: +595 981 449330	1) Levantamiento de posibles proyectos de interés de sus respectivos clientes 2) Identificación de su banco de preferencia 3) Levantamiento de posibles modalidades por lotes	1) Inducción sobre producto de EE (ambas modalidades) 2) Presentación de casos de éxito 3) Acercarse a las instalaciones del interesado para conocer su realidad
5	Proveedor: CCP S.A. Contacto: Jeremías Abente Teléfono: +595 981 849799		
6	Proveedor: Petersen Contacto: Marco Cáceres Teléfono: +595 981 201875		

AFD | Luisa Cano | Ejecutivo Comercial

7	Proveedor: Humberto Berni Contacto: Humberto Berni Teléfono: +595 981 170029		
8	Proveedor: Centro de los Compresores (fuerza motriz) Contacto: Jadir Klaus Email: jadir@centrodeloscompresores.com.py		
9	Proveedor: Record Electric (fuerza motriz) Contacto: pendiente		
10	Proveedor: Comagro (fuerza motriz) Contacto: pendiente		

1 (un) Plan de implementación del sistema de seguimiento y monitoreo de indicadores técnicos

Como parte de la estrategia comercial y complemento del registro y planificación de las capacitaciones sobre la línea de Eficiencia Energética de la AFD, esta sección presenta unas metas propias de difusión del producto, y dos pipelines de proyectos estándar, uno para el fondo GCF+BIF+AFD, y otro para el fondo propio de la AFD (Cuadros #4 y #5).

Resumen de metas de difusión

- Comenzando en junio, apuntamos a mantener el siguiente volumen mínimo de proyectos:
  - Fondos AFD+BIF+GCF: 3 proyectos/mes
  - Fondos propios AFD: 2 proyectos/mes
- Con ese volumen, a fin de año tendríamos 35 proyectos concretados
  - Fondos AFD+BIF+GCF: aprox. 21 proyectos
  - Fondos propios AFD: aprox. 14 proyectos

Lista de proyectos estándar y estrategia personalizada para cada uno

Proyecto estándar #1: Mejoramiento de calefacción para cría de aves

- Ya contamos con un proyecto estándar (FADISI)
- Alberto Módica y equipo de Molino San Juan S.A. tienen la intención de proveer el proyecto estándar para sus colegas criadores de aves
- Para avanzar, primero se necesita sintetizar y culminar con éxito el proceso de adjudicación en la IFI seleccionada (SUDAMERIS)
- La complejidad del proyecto radica en que posee un componente de fondos AFD+BID+GCF (para calefactores eléctricos) y un componente de fondos propios de la AFD (autogeneración de electricidad y ampliación del establecimiento)
- En ese sentido, la IFI debería dividir la solicitud y completar dos anexos, uno para cada fondo, con los indicadores ya obtenidos mediante dictamen técnico
- La estimación es replicar este caso de éxito en, al menos, otros 5 beneficiarios

Proyecto estándar #2: Sustitución de equipamiento eléctrico en pequeñas industrias

- Ya contamos con tres proyectos estándar para tres industrias y tres IFIs distintas
- Los tres proyectos fueron identificados mediante la consultora de MIPYMEs Rocío Cuella
- Para avanzar, se necesita pasar en limpio los casos y recapacitar a la consultora y a las IFIs
- Además, se necesita revisar el historial de desembolsos para identificar un subregistro de este tipo de casos, que originalmente fuesen identificados mediante otros productos de la AFD pero que realmente implicaron sustitución de equipamiento eléctrico en pequeñas industrias, es decir, corresponderían al producto "Eficiencia Energética"
- Para realizar una eventual "reconversión", se necesita revisar caso por caso, contactar a la IFI y/o el beneficiario, y consultar la disponibilidad de presupuesto del equipamiento adquirido y datos sobre el consumo del equipamiento original reemplazado
- Al respecto, se realiza un seguimiento con la Gerencia Comercial y la Gerencia de Planificación
- La estimación es replicar este caso de éxito en, al menos, otros 5 beneficiarios

Proyecto estándar #3: Mejoramiento de hornos para alfarería

- Ya contamos con un proyecto estándar (El Barro Arte)
- Para avanzar, se necesita identificar a los proveedores, idealmente mediante el beneficiario del primer caso de éxito
- Además, se necesita contactar con potenciales beneficiarios formales, idealmente mediante el Instituto Paraguayo de Artesanía
- La estimación es replicar este caso de éxito en al menos otros 2 beneficiarios

Proyecto estándar #4: Mejoramiento de secaderos de yerba mate

- Ya contamos con un proyecto estándar (resultado de auditoría del VMME)
- Ya tenemos identificados a dos potenciales beneficiarios (resultado de auditoría del VMME y Eco Sauer)
- Además, tenemos identificados a dos proveedores de tecnología (TERMECO y RAZA)
- Para avanzar, necesitamos vincular los resultados del proyecto estándar con los beneficiarios y los proveedores identificados, garantizando la posibilidad de gestionar vínculo con las IFIs
- La misma comunicación puede encaminarse a más industrias del rubro mediante el Centro Yerbatero
- La estimación es concretar el proyecto estándar con, al menos, 2 beneficiarios

Proyecto estándar #5: Mejoramiento de hornos de ladrillerías

- Ya contamos con un proyecto estándar (resultado de auditoría del VMME)
- Ya tenemos identificado a un potencial beneficiario (resultado de auditoría del VMME)
- Además, tenemos identificados a dos proveedores de tecnología (TERMECO y RAZA)
- Para avanzar, necesitamos vincular los resultados del proyecto estándar con el beneficiario y los proveedores identificados, garantizando la posibilidad de gestionar vínculo con las IFIs
- La estimación es concretar el proyecto estándar con, al menos, 1 beneficiario

Proyecto estándar #6: Sustitución de calderas industriales

- Ya contamos con un proyecto estándar (resultado de auditoría del VMME)
- Ya tenemos identificado a un potencial beneficiario (resultado de auditoría del VMME)
- Se puede identificar a otros dos potenciales beneficiarios mediante contactos del sector – estos son pequeños frigoríficos locales del mismo rubro del Molino San Juan S.A.

AFD LUISA CAÑAS Ejecutivo Comercial

- Además, tenemos identificados a dos proveedores de tecnología (TERMECO y RAZA)
- Para avanzar, necesitamos vincular los resultados del proyecto estándar con el beneficiario y los proveedores identificados, garantizando la posibilidad de gestionar vínculo con las IFIs
- La estimación es concretar el proyecto estándar con, al menos, 1 beneficiario

Proyecto estándar #7: Sustitución de hornos industriales

- Todavía no contamos con un proyecto estándar
- Para avanzar, necesitamos identificar proveedores de tecnología que cumplan con estándares de referencia internacional y/o homologados por el ONA de Paraguay
- Para ello, realizaremos contactos con técnicos del sector
- La estimación es concretar el proyecto estándar con, al menos, 1 beneficiario

Proyecto estándar #8: Sustitución de acondicionadores de aire industriales

- Todavía no contamos con un proyecto estándar
- Para avanzar, necesitamos identificar proveedores de tecnología que cumplan con estándares de referencia internacional y/o homologados por el ONA de Paraguay
- Para ello, realizaremos contactos con técnicos del sector
- La estimación es concretar el proyecto estándar con, al menos, 2 beneficiarios

Proyecto estándar #9: Sustitución de motores y accionamientos industriales

- Todavía no contamos con un proyecto estándar
- Para avanzar, necesitamos identificar proveedores de tecnología que cumplan con estándares de referencia internacional y/o homologados por el ONA de Paraguay
- Para ello, realizaremos contactos con técnicos del sector
- La estimación es concretar el proyecto estándar con, al menos, 1 beneficiario

Cuadro #4 – Proyectos estándar – Fondos AFD+BID+GCF

Proyecto Descripción	*Objetivo 2025 # de PYMES*	*Ahorro de Energía [GWh]*	*Reducción de Emisiones [ton CO2]*	*Monto de inversión [USD]*	*Estrategia de contactos*
Mejoramiento de calefacción para cría de aves (4 galpones)	Mínimo: 5 Esperado: +3 Ideal: +2	1,7930	790	12.650	Alberto Módica Molino San Juan Granja La Blanca
Sustitución de equipamiento eléctrico en pequeñas industrias	Mínimo: 5 Esperado: +3 Ideal: +2	Witko: 0,0400 Zardus: 0,0122 Divina Pasta: 0,0042	Witko: 0,0 Zardus: 0,0 Divina Pasta: 0,0	Witko: 6.250 Zardus: 9.000 Divina Pasta: 12.750	Rocío Cuella Otros consultores
Mejoramiento de hornos para alfarería	Mínimo: 2 Esperado: +2 Ideal: +1	0,1615	73,767	15.150	Javier Gómez Triple A IPA
Mejoramiento de secaderos de yerba mate	Mínimo: 2 Esperado: +1 Ideal: +1	0,9542	[pendiente]	66.000	Caso del VMME Eco Sauer Centro Yerbatero
Mejoramiento de hornos de ladrillerías	Mínimo: 1 Esperado: +1 Ideal: +2	1,1038	[pendiente]	42.600	Caso del VMME
Sustitución de calderas industriales (faena y frigorífico de aves)	Mínimo: 1 Esperado: +1 Ideal: +2	1,2800	[pendiente]	40.000	TERMECO RAZA
Sustitución de hornos industriales	Mínimo: 1 Esperado: +1 Ideal: +2	[pendiente]	[pendiente]	[pendiente]	Entrevistar proveedores
Sustitución de acondicionadores de aire industriales	Mínimo: 2 Esperado: +2 Ideal: +1	[pendiente]	[pendiente]	[pendiente]	Entrevistar proveedores
Sustitución de motores y accionamientos industriales (agrosilo)	Mínimo: 1 Esperado: +1 Ideal: +2	0,0354	[pendiente]	2.600 18.000	Entrevistar proveedores
Total	**Mínimo: 20** **Esperado: +15** **Ideal: +15**				

LUISA CAÑAN

Cuadro #5 – Proyectos estándar – Fondos AFD propios

Proyecto Descripción	*Objetivo 2025 # de PYMES*	*Ahorro de Energía [GWh]*	*Reducción de Emisiones [ton CO2]*	*Monto de inversión [USD]*	*Estrategia de contactos*
Construcción (sostenible) de establecimientos industriales	Mínimo: 5 Esperado: +3 Ideal: +2	1,0240	1.955	212.300	FADISI Molino San Juan
Autogeneración de energía (eléctrica) (250 kW tecnología solar PV)	Mínimo: 5 Esperado: +3 Ideal: +2	0,2930	(70% de cobertura)	93.500	FADISI Molino San Juan
Vehículos sostenibles (motos eléctricas, por unidad)	Mínimo: 5 Esperado: +3 Ideal: +2	0,0018	1,8	1.500	FIC MOBI
Total	**Mínimo: 15 Esperado: +9 Ideal: +6**				

1 (un) Plan de implementación de la plataforma AFD ECO, ya disponible en producción en la AFD

- Se realizó una reunión de seguimiento en fecha 19/02/2025 para compartir estos avances y se espera una próxima convocatoria del coordinador, mientras se prosigue con la idea definida.
- Aquí el compromiso consiste en crear un usuario e interactuar con la plataforma, buscando validar la posibilidad de completar la carga de una solicitud según la estructura de la Guía Metodológica y los casos prácticos identificados
- Avances en el resultado de este compromiso se prevé presentar en el siguiente informe mensual

Planes Operativos Trimestrales

- Se adjunta el Plan Trimestral #3 (meses 7, 8 y 9) como Anexo 1.
- Avances en el resultado de este compromiso se prevé presentar en el siguiente informe mensual

Comentarios finales sobre el estado de avance

En los Cuadros #6 y #7 se muestran los proyectos en cola para ambos fondos de la línea de financiamiento de Eficiencia Energética de la AFD. Conforme los avances obtenidos, se plantea seguir una estrategia estándar para tanto la inducción sobre el producto de EE y el levantamiento de nuevos casos financiables:

- Paso 1: Planificación de acciones con sujetos de interés, el resultado esperado y la estrategia
- Paso 2: Implementación del plan de acciones
- Paso 3: Levantamiento de casos financiables, etiquetando fondo, IFI e indicadores (tiene sí/no)
- Paso 4: Obtención de indicadores y dictamen sobre la aprobación (o no)

Es mi informe.

Daniel Alberto Rios Festner.

LUISA CANAN

Cuadro #6 – Potenciales beneficiarios identificados – Fondos AFD+BID+GCF

#	Tipo de proyecto	Empresa	IFI	Ahorro Energía MWh/año	Ahorro Emisiones Ton CO2/año	Inversión USD	Estado
1	Mejoramiento de hornos para alfarería	El Baro Arte	Familiar	16.154	73,77	15.000	Adjudicado
2	Sustitución de equipamiento eléctrico en pequeñas industrias	Witko	Familiar	40		6.250	Adjudicado
3	Sustitución de equipamiento eléctrico en pequeñas industrias	Zardus	Continental	12	0	9.000	Pendiente A cargo de IFI / Beneficiario
4	Sustitución de equipamiento eléctrico en pequeñas industrias	La Divina Pasta	BASA	4	0	10.000	Pendiente A cargo de IFI / Beneficiario
5	Mejoramiento de galpones para cría de aves	FADISI	Sudameris	1.793	790	5.400	Pendiente A cargo de IFI / Beneficiario
	TOTAL						

Cuadro #7 – Potenciales beneficiarios identificados – Fondos propios AFD

#	Tipo de proyecto	Empresa	IFI	Inversión USD	Ahorro Energía MWh/año	Reducción Emisiones Ton CO2/año	Estado
1	Autogeneración de energía (eléctrica)	FADISI	Sudameris	75.500	70%	0	Pendiente A cargo de IFI / Beneficiario
2	Construcción (sostenible) de establecimientos industriales	FADISI	Sudameris	139.000	505	1.954	Pendiente A cargo de IFI / Beneficiario
3	Construcción (sostenible) de establecimientos industriales	Eco Bloques	BASA	[pendiente]	[pendiente]	[pendiente]	Datos del beneficiario pendientes
4	Construcción (sostenible) de establecimientos industriales	High Farm	UENO	[pendiente]	[pendiente]	[pendiente]	Datos recibidos el 31/05
5	Vehículos sostenibles (eléctricos)	FIC	FIC	[pendiente]	[pendiente]	[pendiente]	Datos recibidos el 31/05
TOTAL							

LUISA CANAN
Ejecutivo Comercial

Anexo 1 – Entregables de la Consultoría

- 1 (un) Cronograma de Actividades que deberá incluir la metodología, el cronograma de los entregables y el plan general que establezca los pasos para llegar a los resultados esperados. Este cronograma deberá ser presentado y aprobado por el Administrador del Contrato dentro de los 10 días corridos a partir de la entrada en vigor del contrato respectivo y tendrá validez por los 12 meses. El mismo podrá ser ajustado en caso de necesidad, previa aprobación del Administrador del Contrato.
- 1 (una) Guía Técnica y Metodológica que describa los criterios y aspecto requeridos para evaluar y etiquetar proyectos de eficiencia energética, incluyendo criterios técnicos y económicos.
- 1 (un) Informe y sistematización de las Capacitaciones realizadas al personal de la AFD y de las instituciones financieras intermediarias, que incluya manuales desarrollados, presentaciones, estudios de caso y otros materiales considerados valiosos para ser replicados en el futuro.
- 1 (un) Plan de implementación del sistema de seguimiento y monitoreo de indicadores técnicos para proyectos de eficiencia energética financiados por los fondos vigentes en la AFD.
- 1 (un) Plan de implementación de la plataforma AFD ECO, ya disponible en producción en la AFD.
- 12 (doce) Informes Mensuales de Seguimiento y Monitoreo, a ser presentados a más tardar dentro de los 10 días posteriores a la finalización del mes anterior, los cuales deberán documentar:
    - Las actividades realizadas con IFIs, instituciones públicas, organizaciones de la sociedad civil, proveedores y otros aliados estratégicos a ser identificados para el logro de los objetivos.
    - La descripción detallada de los trabajos realizados en el mes con sus respectivas evidencias (fotos, lista de asistencia, temas tratados, presentaciones desarrolladas, entre otros, que sirvan para demostrar el desarrollo de lo mencionado en el informe).
- 4 (cuatro) Propuestas de "Plan operativo trimestral de la consultoría", a ser presentada y aprobada por el administrador de contrato al inicio de cada periodo trimestral, que podrá ser ajustado en caso de necesidad.
- 1 (un) Informe final de la Consultoría en formato digital (Word y PDF), sobre todas las actividades realizadas y los resultados obtenidos, con sus respectivas evidencias.