Contrato N° 033/2024

Contratado: Daniel Alberto Rios Festner

Contratante: Agencia Financiera de Desarrollo

Informe Mensual #4

Fecha: 09/05/2025

Actividades desarrolladas:

- Tomo como referencia la lista de entregables que consta en el Pliego de Bases y Condiciones de la Consultoría, que se incluye dentro del presente documento como Anexo 1.

1 (un) Cronograma de Actividades

- Se realizó formalmente la entrega de una versión definitiva del Cronograma detallado y del Plan de Trabajo como parte del Informe Mensual #2, en fecha 07/02/2025.
- A la fecha, no he recibido observaciones al respecto por parte de la AFD.
- No obstante, la posibilidad de realizar ajustes se encuentra abierta permanentemente, en función a los requerimientos que también puedan relevarse en el terreno, tanto a título personal como por parte de los colegas de la AFD.
- La manera de reflejar esta apertura consiste en especificar la revisión y la mejora continua de este Entregable como una línea fija dentro de los Planes Operativos, comenzando con el del presente trimestre (#2).

1 (una) Guía Técnica y Metodológica

- Se realizó formalmente la entrega de una primera versión de la Guía Técnica y Metodológica como parte del Informe Mensual #2, en fecha 07/02/2025.
- A la fecha, no he recibido observaciones al respecto por parte de la AFD.
- No obstante, la posibilidad de realizar ajustes se encuentra abierta permanentemente, en función a los requerimientos que también puedan relevarse en el terreno, tanto a título personal como por parte de los colegas de la AFD.
- La manera de reflejar esta apertura consiste en especificar la revisión y la mejora continua de este Entregable como una línea fija dentro de los Planes Operativos, comenzando con el del presente trimestre (#2).

1 (un) Informe y sistematización de las Capacitaciones

Si bien puede analizarse si técnicamente corresponden o no a una "capacitación", es importante resaltar la importancia de la sistematización de todas las acciones de comunicación de la consultoría en el marco de la difusión del producto. Esto incluye, pero no se limita a: consultas, reuniones, visitas técnicas, etc. Más aún, que esas acciones puedan tener indicadores que permitan evaluar su impacto en los resultados esperados de la consultoría. A continuación, detallo lo realizado este mes:

AFD JUAN GARCÍA Encargado Interno de Adquisiciones Generales

AFD LUISA CANAN Ejecutivo Comercial

AFD ALBERTO RIQUELME Analista de Cartera de Inversiones

AFD CÉSAR CARDOZO Gerente de Planificación e Innovación

Cuadro 1: Acciones al interno de la AFD

Fecha y Lugar	Participantes	Tema	Resultado
21/04/2025, virtual	Representantes de: Gerencia Comercial Comité de EE Consultor Daniel Rios	Revisión de Informe Mensual #4	Aprobación del informe Recomendaciones para mejora continua de la metodología de trabajo

Cuadro 2: Acciones al externo a la AFD

Fecha y Lugar	Tipo de acción	Sujeto(s)	Tema	Resultado
02/04/2025, en la sede de la Unión Industrial Paraguaya	Capacitación a consultores sobre el producto de EE de la AFD	Unión Industrial Paraguaya Proyecto All Invest Verde	Reunión de seguimiento Realización de contacto con empresa High Farm	Acuerdo para identificación en conjunto de proyectos financiables Contacto con empresa para relevamiento de información y desarrollo de caso práctico
03/04/2025, en la sede de la AFD	Capacitación a IFI sobre el producto de EE de la AFD Análisis de posible proyecto de inversión en EE	Molino San Juan S.A. FADISI S.R.L. Banco Sudameris	Revisión de proyectos financiables bajo producto de EE	Acuerdo para identificación en conjunto de proyectos financiables Contacto con empresa para relevamiento de información y desarrollo de caso práctico

Visitas técnicas

Visita a instalaciones de empresa FADISI S.R.L.

Fecha y lugar: martes 08/04/2025, Ypacaraí

Rubro: cría de pollos

Objetivo: revisión de sistema de autogeneración de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica y de calefactor eléctrico de galpones

FAFD JUAN GARCÍA Encargado Interno de Relaciones Comerciales

FAFD LUISA CANAN Ejecutivo Comercial

FAFD ALBERTO RIQUELME Analista de Cartera de Inversiones

FAFD CÉSAR CARDOZO Gerente de Planificación e Innovación

Resultados de la visita: contacto con la empresa para relevamiento de información para el desarrollo del caso práctico financiable bajo la línea de EE de la AFD.

Cuadro 3: Plan de reuniones/visitas técnicas/capacitaciones de inducción de aquí en adelante

#	Sujeto	Objetivos (Resultado Esperado)	Estrategia
1	IFI: Banco Sudameris Contacto: solicitado al área comercial de AFD	1) Producto habilitado al interno del banco 2) Levantamiento de posibles beneficiarios / casos financiables 3) Levantamiento de posibles proveedores / modalidad por lotes 4) Definir modalidad de socialización con gerentes de sucursales, sobre todo del interior (Alto Paraná, Itapúa)	1) Inducción sobre producto de EE (ambas modalidades) 2) Presentación de casos de éxito 3) Quiénes deben asistir *En una primera etapa, en una misma reunión presencial:* - Representante comercial - Representante de riesgo crediticio - Representante de desarrollo del producto - Representante de riesgo ambiental *En una segunda etapa, con posibilidad de reunión in situ:* - Gerentes de sucursales
2	IFI: Banco BASA Contacto: solicitado al área comercial de AFD		
3	IFI: Banco Continental Contacto: solicitado al área comercial de AFD		
4	Proveedor: TERMECO (calderas) Contacto: Juan Carlos Canese Teléfono: pendiente	1) Levantamiento de posibles proyectos de interés de sus respectivos clientes 2) Identificación de su banco de preferencia 3) Levantamiento de posibles modalidades por lotes	1) Inducción sobre producto de EE (ambas modalidades) 2) Presentación de casos de éxito 3) Acercarse a las instalaciones del interesado para conocer su realidad
5	Proveedor: TOSONI (calderas) Contacto: Guillermo Preda Teléfono: +595 981 449330		
6	Proveedor: RAZA (calderas) Contacto: Raúl Zaldívar Teléfono: +595 981 552447		
7	Proveedor: Centro de los Compresores (fuerza motriz) Contacto: Jadir Klaus		

JUAN GARCÍA
Encargado interino de Relaciones Comerciales
AFD

Ejecutivo Comercial
AFD

ALBERTO RIQUELME
Analista de Cartera de Inversiones
AFD

CÉSAR CARDOZO
Gerente de Planificación e Innovación
AFD

	Email: jadir@centrodeloscompresores.com.py		
8	Proveedor: Record Electric (fuerza motriz) Contacto: pendiente		
9	Proveedor: Comagro (fuerza motriz) Contacto: pendiente		

Cuadro 4: Lista de potenciales beneficiarios identificados – Sector: Artesanía en barro esmaltado

#	Empresa	RUC	Titular	Contacto	Ciudad
1	Racel	solicitado	Ramón Rojas y Celsa Martínez	0992453770	Areguá
2	Cerámica Hermosilla	solicitado	Rogelia Romero	0982106864	Areguá
3	Arsia Monges	solicitado	Arsia Monges	0982185151	Areguá
4	Anagama	solicitado	Rufino Godoy	0961559441	Areguá
5	La Esquina	solicitado	Hipólita Barrientos	0976595121	Areguá

Al respecto del Cuadro 3, se resalta la intención de hacer foco en reuniones presenciales con dos sujetos de interés: IFIs y proveedores. Asimismo, al respecto del Cuadro 4, se resalta la intención de identificar posibles sujetos de crédito de sectores prioritarios, comenzando por el de artesanía en barro esmaltado.

1 (un) Plan de implementación del sistema de seguimiento y monitoreo de indicadores técnicos

- Compartí de manera directa con la Gerencia de Planificación de la AFD el análisis de indicadores de cumplimiento y responsabilidades, entregado como parte del Informe Mensual #2, de fecha 07/02/2025.
- A la fecha, no he recibido observaciones al respecto por parte de la AFD.
- No se tienen mayores avances al respecto. Se insistirá en el agendamiento de una reunión de seguimiento para determinar las siguientes actividades que profundizarán en el diseño del sistema previsto, incluyendo los modelos requeridos para el tratamiento y el registro de la información, el flujo interno de información entre responsables, la periodicidad de reporte, etc.

Cuadro 5: Dictámenes procesados en el mes

AFD JUAN GARCÍA Encargado Interno de Relaciones Comerciales

AFD ALBERTO RIQUELME Analista de Cartera de Inversiones

AFD CÉSAR CARDOZO Gerente de Planificación

Se define a un "dictamen" como un documento que desarrolla el caso de inversión de un interesado y muestra los resultados del cálculo de indicadores de elegibilidad de los productos de EE de la AFD

#	Proyecto	Empresa	Fondo	IFI	Dictamen	Seguimiento
1	Cambio de equipo actual	Zardus	GCF+BID	Continental	No	Se solicitó a la empresa información para cálculo
2	Cambio de equipo actual	La Divina Pasta	GCF+BID	BASA	No	Se solicitó a la empresa información para cálculo
3	Mejora de proceso actual	Arrozsec	GCF+BID	No tiene	No	Se solicitó a la empresa información para cálculo
4	Cambio de equipo actual	FADISI	GCF+BID	Sudameris	Sí	Se finalizó el proceso de dictamen con un correo a la empresa
5	Sistema de generación de energía	FADISI	Fondos propios	Sudameris	Sí	Se finalizó el proceso de dictamen con un correo a la empresa
6	Sistema de generación de energía	Grupo Mao	Fondos Propios	No tiene	No	Se solicitó a la empresa información para cálculo
7	Mejora de proceso actual	Producción de eco bloques	Fondos propios	BASA	No	Se solicitó a la empresa información para cálculo
8	Aumento de la capacidad	High Farm	Fondos Propios	UENO	No	Se solicitó a la empresa información para cálculo

Cuadro 6: Proyectos genéricos para difusión / promoción

#	Tipo de industria	Tipo de inversión	Ahorro de energía (kWh/año)	% de ahorro de energía	Ahorro económico (USD/año)	Monto requerido (USD)	Recupero (años)
1	Construcción-Ladrillería	Instalación de alimentador a chip de leña	542.000	10%	3.754	20.000	5,3

JUAN GA... Encargado Interino de... AFD

LUNA CAMAN Ejecutivo Comercial AFD

ALBERTO RIQUELME Analista de Cartera de Inversiones AFD

CESAR CARDOZO Gerente de Planificación e Innovación AFD

2	Construcción-Ladrillería	Mejora de la aislación de la superficie del horno con lana de vidrio o mineral	546.113	20%	3.782	20.000	5,2
3	Construcción-Ladrillería	Reemplazo a motores de alta eficiencia	2.431	5%	116	2.600	22
4	Construcción-Ladrillería	Alineación de sistemas de transmisión de los accionamientos	13.577	5%	29	30	1
5	Yerbatera	Aislamiento del horno del sapecado	604.642	36,3%	5.252	30.000	5,7
7	Yerbatera	Regulación de velocidad del moto ventilador del secadero	6.400		312	6.000	20+
8	Agro Silo	Regulación de velocidad ventiladores de aireación de silos con automatismo en función de la temperatura del grano	35.411	47%	916	17.900	19,5
9	Pollería	Recupero de calor de caldera de digestores y Cambio tipo de biomasa	1.278.129	31,8%	8.442	40.000	4,74

Se elaboraron trípticos de los proyectos de promoción para la difusión de los mismos a interesados. Estos son añadidos en el apartado anexo. Se plantea que este cuadro sea actualizado de forma permanente conforme se identifiquen proyectos.

1 (un) Plan de implementación de la plataforma AFD ECO, ya disponible en producción en la AFD

- Se realizó una reunión de seguimiento en fecha 19/02/2025 para compartir estos avances y se espera una próxima convocatoria del coordinador, mientras se prosigue con la idea definida.
- Aquí el compromiso consiste en crear un usuario e interactuar con la plataforma, buscando validar la posibilidad de completar la carga de una solicitud según la estructura de la Guía Metodológica y los casos prácticos identificados
- Avances en el resultado de este compromiso se prevé presentar en el siguiente informe mensual

Planes Operativos Trimestrales

AFD | JUAN GARCÍA Coordinador Interno de Relaciones Comerciales

AFD | ALBERTO RIQUELME Analista de Cartera de Inversiones

AFD | CÉSAR CARDOZO Gerente de Planificación e Innovación

- Se considera que el Plan Trimestral #1 fue cumplido con excepción del apartado de capacitaciones
- En ese sentido, se prevé que las capacitaciones pendientes se reagenden durante el próximo trimestre, junto con las ya previstas para el mismo
- Se adjunta el Plan Trimestral #2 (meses 4, 5 y 6) como Anexo 3.
- Avances en el resultado de este compromiso se prevé presentar en el siguiente informe mensual

Comentarios finales sobre el estado de avance

En el Cuadro 7 se presenta la lista de proyectos adjudicados con el producto de EE de la AFD.

Cuadro 7: Lista de proyectos adjudicados

#	Tipo de proyecto	Empresa	Fondo	IFI	Indicadores	Estado
1	Cambio de equipo actual	El Baro Arte	GCF+BID	Familiar	Sí	Adjudicado
2	Cambio de equipo actual	Witko	GCF+BID	Familiar	Sí	Adjudicado
3	Cambio de equipo actual	Zardus	GCF+BID	Continental	Sí	Pendiente A cargo de IFI / Beneficiario
4	Cambio de equipo actual	FADISI	GCF+BID	Sudameris	Sí	Pendiente A cargo de IFI / Beneficiario
5	Sistema de generación	FADISI	Fondos propios	Sudameris	Sí	Pendiente A cargo de IFI / Beneficiario

Se adjunta los dictámenes y los trípticos elaborados en el mes. Conforme los avances obtenidos, se plantea seguir una estrategia estándar para tanto la inducción sobre el producto de EE y el levantamiento de nuevos casos financiables:

- Paso 1: Planificación de acciones con sujetos de interés, el resultado esperado y la estrategia
  - Según formato de Cuadro 3
- Paso 2: Implementación del plan de acciones
  - Registro según formato de Cuadros 4
- Paso 3: Levantamiento de casos financiables, etiquetando fondo, IFI e indicadores (tiene sí/no)
  - Registro según formato de Cuadro 5
- Paso 4: Obtención de indicadores y dictamen sobre la aprobación (o no)
  - Desarrollo según formato de Guía Práctica de Elegibilidad / Manual del Proyecto

Es mi informe.

Daniel Alberto Rios Festner.

JUAN GARCÍA
Departamento de Relaciones Comerciales
AFD

ALBERTO RIQUELME
Analista de Cartera de Inversiones
AFD

LUISA CANAN
Ejecutivo Comercial
AFD

CÉSAR CARDOZO
Gerente de Planificación e Innovación
AFD

Anexo 1 – Entregables de la Consultoría

- 1 (un) Cronograma de Actividades que deberá incluir la metodología, el cronograma de los entregables y el plan general que establezca los pasos para llegar a los resultados esperados. Este cronograma deberá ser presentado y aprobado por el Administrador del Contrato dentro de los 10 días corridos a partir de la entrada en vigor del contrato respectivo y tendrá validez por los 12 meses. El mismo podrá ser ajustado en caso de necesidad, previa aprobación del Administrador del Contrato.
- 1 (una) Guía Técnica y Metodológica que describa los criterios y aspecto requeridos para evaluar y etiquetar proyectos de eficiencia energética, incluyendo criterios técnicos y económicos.
- 1 (un) Informe y sistematización de las Capacitaciones realizadas al personal de la AFD y de las instituciones financieras intermediarias, que incluya manuales desarrollados, presentaciones, estudios de caso y otros materiales considerados valiosos para ser replicados en el futuro.
- 1 (un) Plan de implementación del sistema de seguimiento y monitoreo de indicadores técnicos para proyectos de eficiencia energética financiados por los fondos vigentes en la AFD.
- 1 (un) Plan de implementación de la plataforma AFD ECO, ya disponible en producción en la AFD.
- 12 (doce) Informes Mensuales de Seguimiento y Monitoreo, a ser presentados a más tardar dentro de los 10 días posteriores a la finalización del mes anterior, los cuales deberán documentar:
    - Las actividades realizadas con IFIs, instituciones públicas, organizaciones de la sociedad civil, proveedores y otros aliados estratégicos a ser identificados para el logro de los objetivos.
    - La descripción detallada de los trabajos realizados en el mes con sus respectivas evidencias (fotos, lista de asistencia, temas tratados, presentaciones desarrolladas, entre otros, que sirvan para demostrar el desarrollo de lo mencionado en el informe).
- 4 (cuatro) Propuestas de "Plan operativo trimestral de la consultoría", a ser presentada y aprobada por el administrador de contrato al inicio de cada periodo trimestral, que podrá ser ajustado en caso de necesidad.
- 1 (un) Informe final de la Consultoría en formato digital (Word y PDF), sobre todas las actividades realizadas y los resultados obtenidos, con sus respectivas evidencias.

AFD | JULIAN GARCÍA Encargado Interno de Relaciones Comerciales

AFD | LUISA CANAN Ejecutivo Comercial

AFD | ALBERTO RIQUELME Analista de Cartera de Inversiones

AFD | CÉSAR CARDOZO Gerente de Planificación e Innovación