¿Cuándo despedir a su hijo del negocio?

HARVARD BUSINESS REVIEW

© 2019 HARVARD BUSINESS SCHOOL PUBLISHING CORP

JUDY LIN WALSH Y BEN FRANCOIS

Despedir a su hijo puede ser una de las decisiones más difíciles a tomar como líder de una empresa familiar –y las consecuencias perdurarán sin importar qué tan bien maneje las cosas.

Para asegurar que no tome una decisión de la que se arrepienta después, piense acerca de qué está impulsando su instinto de despedir, cuáles son sus opciones para atender el problema y cómo se vería el futuro si da ese paso.

En nuestra experiencia, trabajar secuencialmente a lo largo de cuatro preguntas puede ayudarlo a encontrar el camino que funcione mejor para usted, su hijo y su empresa.

1. ¿Las expectativas son claras y mutuamente acordadas?

¿Ha definido claramente el rol de su hijo? ¿Su hijo tiene la experiencia y habilidades adecuadas para hacer bien el trabajo? y de no ser así, ¿Cuál es el plan para ayudarlo a él o ella a desarrollar sus habilidades? ¿Le exige a su hijo con el mismo estándar que a los demás empleados?

Si usted respondió "no" o "no estoy seguro" a cualquiera de estas preguntas, pídale a una persona de confianza que haga una evaluación neutral. Si todavía hay potencial para remediar la situación, considere pedirle a ese consejero que pase a ejercer un rol de mentoría.

2. ¿Hay un desajuste cultural?

Muchas familias tienen miedo de que su riqueza y éxito provoquen que sus hijos no estén motivados. Sin embargo, a menudo encontramos problemas inesperados cuando la siguiente generación está altamente motivada a dejar su marca en la empresa, pero todavía no tiene la madurez para hacer, lo que genera caos en la cultura corporativa.

Si esto suena como su situación, es momento de sentarse con su hijo y tener una conversación franca acerca de los valores y cultura con base en los cuales se fundó la empresa. Estos valores suelen ser la "receta secreta" del éxito de una empresa familiar –lo que la distingue de otras compañías.

3. ¿Está su hijo en el rol adecuado?

En nuestra experiencia, las personas que tienen dificultades están conscientes de ello. Podrían perseverar por un sentido de obligación, pero esto los desgastará. Como padre, esta no es una posición en la que quiera que esté su hijo, así que busque un lugar donde él o ella pueda prosperar.

Recuerde que, incluso si su hijo no llega a la cima de la organización, si puede elevarse al nivel de sus habilidades, eso será una ganancia, especialmente si con ello evita que su hijo caiga en el agotamiento.

4. ¿Podría usted ser el problema?

Reflexione sobre su situación. ¿El problema realmente es su hijo – o es usted?

> Muchas familias tienen miedo de que su riqueza y éxito provoquen que sus hijos no estén motivados. Sin embargo, a menudo encontramos problemas inesperados cuando la siguiente generación está altamente motivada a dejar su marca en la empresa, pero todavía no tiene la madurez para hacer, lo que genera caos en la cultura corporativa.

Esta es la pregunta más difícil de plantear. Para un líder que está dedicado al éxito de su negocio puede ser increíblemente difícil alejarse.

Sin embargo, algunas veces el deseo de ser necesario puede convertirse en la presunción de que la siguiente generación nunca estará lista. Si hay incluso una probabilidad de que a eso se debe que quiera despedir a su hijo, pise el freno.

Considere cuál es su objetivo: ¿Es que la empresa esté en su mejor forma durante el tiempo en que usted viva, o quiere que prospere incluso más allá? Si quiere éxito intergeneracional, necesitará establecer un plan de sucesión en paralelo a la ruta de desarrollo establecida para la siguiente generación de líderes.

(Judy Lin Walsh y Ben Francois son directores en BanyanGlobal).

BNF GOBIERNO NACIONAL Paraguay de la gente

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL BNF LPN Nº 19/2019 PARA EL "SERVICIO DE LIMPIEZA PARA SUCURSALES DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO" - ID Nº 358.581.-

El Banco Nacional de Fomento BNF, invita a los/las oferentes y/o postores a participar de la Licitación Pública Nacional BNF LPN Nº 19/2019 para el **"SERVICIO DE LIMPIEZA PARA SUCURSALES DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO"** en la modalidad de Licitación Pública Nacional.

Se podrán realizar consultas desde el día de la publicación **hasta las 12:00 horas del día martes 19 de noviembre de 2019.**

La recepción de sobres de Ofertas será hasta las **09:00 horas del día jueves 28 noviembre de 2019** en la Casa Matriz del Banco Nacional de Fomento.

El acto de apertura de sobres será a las **09:15 horas del día jueves 28 noviembre de 2019** en la Casa Matriz del Banco Nacional de Fomento.

El proceso de contratación se regirá de acuerdo a las disposiciones de la Ley 2051/03, y demás Leyes y Decretos reglamentarios o modificatorias que regulan las Contrataciones.

Informaciones adicionales: uoc@bnf.gov.py;
Teléfonos: 419 1578 y 419 1410
SOC – BNF

33954

BNF GOBIERNO NACIONAL Paraguay de la gente

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL BNF LPN SBE Nº 20/2019 PARA LA ADQUISICIÓN DE PIEZAS PARA CCTV, SISTEMAS DE ALARMAS Y DETECCIÓN DE INCENDIOS; A TRAVÉS DEL SISTEMA DE SUBASTA A LA BAJA ELECTRÓNICA - ID Nº 358.682.-

El Banco Nacional de Fomento BNF, invita a los/las oferentes y/o postores a participar de la Licitación Pública Nacional BNF LPN Nº 20/2019 para la **ADQUISICIÓN DE PIEZAS PARA CCTV, SISTEMAS DE ALARMAS Y DETECCIÓN DE INCENDIOS**; en la modalidad de Licitación Pública Nacional.

La dirección Web a la que deberán ingresar para participar de la SBE es: www.contrataciones.gov.py, de la misma podrán acceder al Pliego de Bases y Condiciones, así como de la siguiente dirección: www.bnf.gov.py.

Desde **www.contrataciones.gov.py/sbe**, a través del Sistema de SBE podrán realizar consultas desde el día de la publicación de la Subasta **hasta las 12:00 horas del día lunes 11 de noviembre de 2019.**

La inclusión de propuestas a través del Sistema de SBE será desde las **08:00 horas del día junes 18 de noviembre de 2019, hasta las 08:50 horas del día martes 19 de noviembre de 2019.**

La etapa competitiva (Sesión Pública Virtual) será a las **09:00 horas del día martes 19 de noviembre de 2019** en la Dirección Web de la Subasta.

El proceso de contratación se regirá de acuerdo a las disposiciones de la Ley 2051/03, y demás Leyes y Decretos reglamentarios o modificatorias que regulan las Contrataciones.

Informaciones adicionales: uoc@bnf.gov.py;
Teléfonos: 419 1578 y 419 1410
SOC – BNF

33957

essap GOBIERNO NACIONAL Paraguay de la gente

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL Nº 25/2019
"CONTRATACIÓN DE EMPRESAS DE SERVICIOS PARA LA PROVISIÓN Y MONTAJE DE 2 (DOS) ELECTROBOMBAS VERTICALES CON ACCESORIOS Y REPUESTOS DE RESERVA PARA LA TOMA DE AGUA CRUDA DG1"– PLURIANUAL. ID: 369742.-

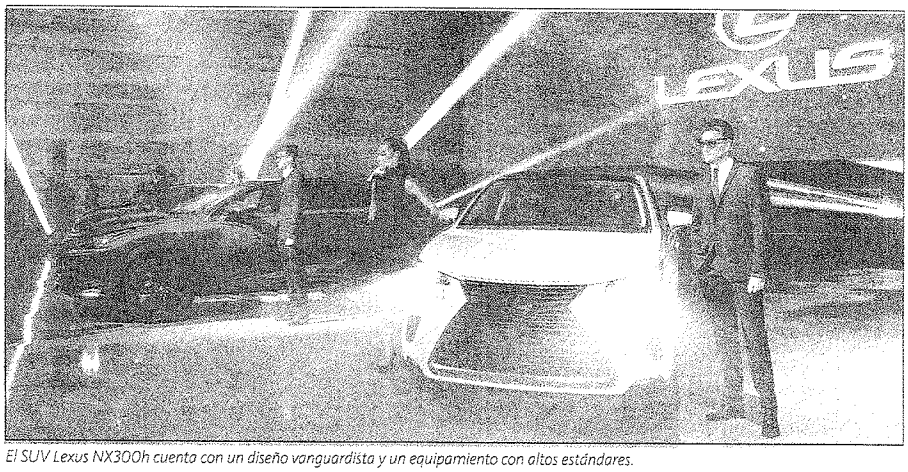
a) **Entidad contratante:** Empresa de Servicios Sanitarios del Paraguay S.A. (ESSAP S.A.), con domicilio en José Berges Nº 516 entre Brasil y San José, Telef.: 225-001/3.
b) **Objeto: CONTRATACIÓN DE EMPRESAS DE SERVICIOS PARA LA PROVISIÓN Y MONTAJE DE 2 (DOS) ELECTROBOMBAS VERTICALES CON ACCESORIOS Y REPUESTOS DE RESERVA PARA LA TOMA DE AGUA CRUDA DG1"**
c) **Clasificación de la licitación en los términos del Artículo 18 de la Ley 2.051/03:** LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL.
d) **Fuente de Financiamiento:** 30 – Recursos Institucionales.
e) **Costo del Derecho de participación y venta del Pliego de Bases y Condiciones:** El Pliego de Bases y Condiciones de la licitación podrá ser descargado del sitio Web **www.contrataciones.gov.py -(ID 369742).** No tendrá costo alguno para los potenciales oferentes.
f) **Consultas:** Podrán ser realizadas **hasta las 12:00 horas del día 26 de noviembre del 2019** en la oficina de la Unidad Operativa de Contrataciones, ubicada en José Berges Nº 516.
g) **Entrega de las ofertas:** Las ofertas serán recibidas en la oficina de la UOC Sala de Aperturas, en José Berges Nº 516, **hasta las 10:30 horas, del día 03 de diciembre del 2019.**
h) **Apertura de las ofertas: El día 03 de diciembre del 2019 a las 11:00 horas,** en la oficina de la UOC Sala de Aperturas, en José Berges Nº 516
i) **Forma de pago:** La Essap S.A. efectuará el Pago al Proveedor dentro de los 30 (treinta) días de la recepción de las respectivas facturas legales presentadas en Mesa de Entrada (José Berges 516 c/ San José), correspondiente a los servicios prestados de conformidad al Plan de Entregas establecido y aprobados por la Gerencia de Operaciones Gran Asunción de la ESSAP S.A.
j) **Moneda de cotización para la licitación:** El oferente deberá ofertar en Guaraníes.
k) **No podrán participar las personas inhabilitadas conforme al ARTÍCULO 40° DE LA LEY 2.051/2003.**
l) **Adjudicación:** La adjudicación se hará **POR EL TOTAL.-**

33964

CON EL RESPALDO DEL GRUPO TOYOTOSHI SA

La marca japonesa de lujo Lexus regresa con el modelo NX300h

Dentro de un par de semanas estarán lanzando el modelo RX, también híbrido. En el 2020 llegarán el UX y luego el LX.



El SUV Lexus NX300h cuenta con un diseño vanguardista y un equipamiento con altos estándares.

Toyotoshi SA celebró el relanzamiento de la marca de lujo japonesa Lexus con un evento especial celebrado en Helitáctica, donde el director gerente general de la empresa, Marcelo Toyotoshi, presentó el modelo NX300h.

"Este lanzamiento nos llena de orgullo, ya que se da en el marco del 50º aniversario de la empresa en el país. Esta negociación la venimos realizando hace tres años y cumplimos nuestra meta. Tenemos el gran apoyo de la corporación, por lo que estamos más que satisfechos con esta nueva apuesta", manifestó el ejecutivo.

Señaló que el regreso de la marca se dio luego de una breve presencia que tuvo en 1992 con el modelo LS400. "Estuvimos un poco alejados en el tiempo porque no encontrábamos un modelo adecuado para nuestro mercado, sobre todo porque la motorización diésel aún era predominante en aquel entonces", dijo.

Toyotoshi remarcó que la marca regresa con mucha fuerza ofreciendo modelos híbridos. "Creemos que los clientes van a estar muy contentos. Hoy estamos presentando el NX300h, con motor híbrido, eléctrico y con un motor de 2.500 cc. Es una línea increíble y futurista. Por dentro ofrece un confort sin igual, lo que ha sido una de las principales características de la marca", afirmó.

Agregó que en unas semanas más estará desembarcando el Lexus RX, también híbrido. "Para el comienzo del 2020 vamos a estar lanzando el UX y luego llegará un modelo muy esperado como lo es LX. La marca ya cuenta con un showroom sobre la avenida Mariscal López, en la zona de la Recoleta", detalló Toyotoshi.

El Lexus NX300h es un SUV híbrido con un motor naftero de 2,5 litros que, combinado con el motor eléctrico, alcanza 200 caballos de fuerza, con transmisión e-CVT, un sistema de tracción integral E-Four.

Se destaca también en todos los aspectos: confort, lujo, diseño, tecnología, un conjunto de dispositivos de seguridad de última generación denominado Lexus Safety System+, un sistema de audio de alta fidelidad Mark Levinson, entre muchísimas otras características que elevan la vara para su categoría.

TETÃ REKUÁI HA HAGANDU
Ministerio de OBRAS PÚBLICAS Y COMUNICACIONES
TETÃ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL
Paraguay de la gente

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL 162/2019

ID 369954

OBJETO:
Licitación Pública Nacional para los servicios de modernización de estaciones de consumo propias.

PARTICIPACIÓN:
Podrán participar del llamado Empresas Nacionales unipersonales o sociedades, debidamente constituidas, legalmente autorizadas a operar en tal sentido. No podrán participar personas Físicas y/o Jurídicas inhabilitadas conforme al Art. 40 de la Ley 2051/2003 "De Contrataciones Públicas".

El Pliego de Bases y Condiciones se podrá obtener bajando del portal de la Dirección Publica Nacional de Contrataciones www.dncp.gov.py.

RECEPCIÓN DE CONSULTAS
La recepción de Consultas será hasta el dia 22 de noviembre del 2019 hasta las 10:00hs.

RECEPCIÓN Y APERTURA DE SOBRES
RECEPCIÓN: Mesa de Entrada Única del MOPC, Oliva esq. Alberdi, hasta las 08:30 hs. del día 29 de noviembre del 2019.

ACTO DE APERTURA DE SOBRES: A las 09:00 hs. del mismo día en el Sala de Reuniones de la UOC del Ministerio de Obras Publicas y Comunicaciones, sito en Alberdi esq. Estrella Edificio Imperial Primer Piso.

PARA MAYOR INFORMACIÓN DIRIGIRSE A:

Unidad Operativa de Contratación
Alberdi esq. Estrella
Primer Piso
Edificio Imperial
Teléfono (021) 448 - 890

Dirección de Bienes y Suministros
Calle Oliva esq/ Alberdi
Segundo piso
Edificio Central
Teléfono (595-21) 4149 - 612

E-mail: uoc@mopc.gov.py
Asunción - Paraguay

33883

BNF GOBIERNO NACIONAL Paraguay de la gente

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL BNF LPN SBE Nº 20/2019 PARA LA ADQUISICIÓN DE PIEZAS PARA CCTV, SISTEMAS DE ALARMAS Y DETECCION DE INCENDIOS, A TRAVÉS DEL SISTEMA DE SUBASTA A LA BAJA ELECTRONICA - ID Nº 358.682.-

El Banco Nacional de Fomento BNF, invita a los/las oferentes y/o postores a participar de la Licitación Pública Nacional BNF LPN Nº 20/2019 para la **ADQUISICIÓN DE PIEZAS PARA CCTV, SISTEMAS DE ALARMAS Y DETECCIÓN DE INCENDIOS**; en la modalidad de Licitación Pública Nacional.

La dirección Web a la que deberán ingresar para participar de la SBE es: www.contrataciones.gov.py, de la misma podrán acceder al Pliego de Bases y Condiciones, así como de la siguiente dirección: www.bnf.gov.py.

Desde **www.contrataciones.gov.py/sbe**, a través del Sistema de SBE podrán realizar consultas desde el día de la publicación de la Subasta **hasta las 12:00 horas del día lunes 11 de noviembre de 2019.**

La inclusión de propuestas a través del Sistema de SBE será desde las **08:00 horas del día jues 18 de noviembre de 2019, hasta las 08:50 horas del día martes 19 de noviembre de 2019.**

La etapa competitiva (Sesión Pública Virtual) será a las **09:00 horas del día martes 19 de noviembre de 2019** en la Dirección Web de la Subasta.

El proceso de contratación se regirá de acuerdo a las disposiciones de la Ley 2051/03, y demás Leyes y Decretos reglamentarios o modificatorias que regulan las Contrataciones.

Informaciones adicionales: uoc@bnf.gov.py; Teléfonos: 419 1578 y 419 1410
SOC – BNF

33957

BNF GOBIERNO NACIONAL Paraguay de la gente

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL BNF LPN Nº 19/2019 PARA EL "SERVICIO DE LIMPIEZA PARA SUCURSALES DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO" - ID Nº 358.581.-

El Banco Nacional de Fomento BNF, invita a los/las oferentes y/o postores a participar de la Licitación Pública Nacional BNF LPN Nº 19/2019 para el **"SERVICIO DE LIMPIEZA PARA SUCURSALES DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO"** en la modalidad de Licitación Pública Nacional.

Se podrán realizar consultas desde el día de la publicación **hasta las 12:00 horas del día martes 19 de noviembre de 2019.**

La recepción de sobres de Ofertas será hasta las **09:00 horas del día jueves 28 noviembre de 2019** en la Casa Matriz del Banco Nacional de Fomento.

El acto de apertura de sobres será a las **09:15 horas del día jueves 28 noviembre de 2019** en la Casa Matriz del Banco Nacional de Fomento.

El proceso de contratación se regirá de acuerdo a las disposiciones de la Ley 2051/03, y demás Leyes y Decretos reglamentarios o modificatorias que regulan las Contrataciones.

Informaciones adicionales: uoc@bnf.gov.py; Teléfonos: 419 1578 y 419 1410
SOC – BNF

33954

LANZAMIENTO REGIONAL CELEBRADO EN EL SUR DE BRASIL

Porsche develó el irresistible y poderoso Cayenne Coupé

Es la 3ª generación, un vehículo más deportivo que su predecesor, pero sobre todo exclusivo, con una imagen mucho más futurista.

La presentación se llevó a cabo en el Hotel Saint Andrews Gramado, inspirado en el Castillo de Saint Andrews en Escocia.

GRAMADO, BRASIL
Diego Sanabria - Enviado Especial

Porsche Latin America, Inc., organizó recientemente en el estado de Río Grande do Sul, en el sur de Brasil, el lanzamiento regional del nuevo e irresistible Cayenne Coupé 2020 que en pocas semanas estará arribando a Paraguay de la mano del representante local el Grupo Diesa SA.

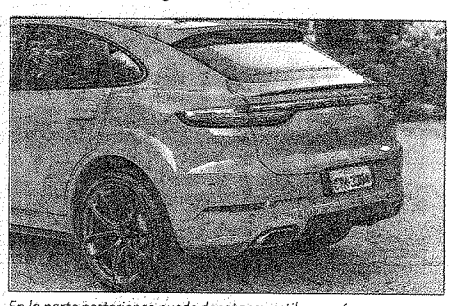
Sin dudas, los eventos impulsados por la marca premium de Stuttgart, Alemania, siempre están cargados de muchas emociones. Porsche se distingue por elegir lugares fascinantes para llevar a cabo sus presentaciones y está no fue la excepción.

Se trata de la tercera generación del Coupé, un vehículo mucho más deportivo que su predecesor pero, sobre todo, exclusivo ya que este nuevo modelo mantiene todas las innovaciones del Cayenne, pero con una imagen mucho más futurista. Además, mantiene la influencia de un coupé único como sin dudas es el 911, modelo del que hereda el conjunto compuesto por la caída del techo, las líneas del pilar D y la disposición de los focos.

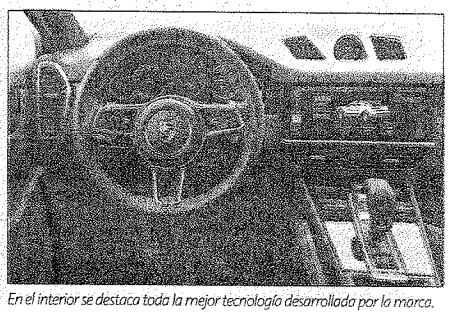
Estéticamente se muestra más musculoso, incluyendo todos los elementos destacados del Cayenne pero con un diseño progresivo, atlético y emocional. Porsche busca que cada privilegiado que tenga el placer de manejar esta nave pueda redescubrir, explorar y sentir el placer de manejar.

Rodrigo Soares, gerente de comunicaciones de Porsche Brasil, manifestó que entre los puntos destacados del nuevo Cayenne se denota la parte trasera (imposible no notarlo) con un spoiler posterior adaptativo que se despliega hasta 135 mm a partir de 90 km/h, lo que incrementa la presión sobre el eje posterior al mismo tiempo que mejora la eficiencia.

Además, se destaca de serie su techo panorámico fijo de cristal de 2,16 m2. De manera opcional está disponible un techo de carbono que proporciona el aspecto característico de un deportivo, al estilo de un Porsche 911 GT3 RS. Este increíble deportivo se beneficia de todos los avances técnicos de la 3ª generación del modelo, entre los que se puede citar los potentes sistemas de propulsión, los innovadores sistemas de chasis, un concepto innovador de interacción entre pasajeros y vehículo y una gran conectividad. El Cayenne Coupé estará disponible en diferentes motorizaciones de los cuales se estarán recibiendo en Paraguay al menos dos, además de la versión híbrida.



En la parte posterior se puede denotar su estilo coupé.



En el interior se destaca toda la mejor tecnología desarrollada por la marca.

BNF GOBIERNO NACIONAL Paraguay de la gente

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL BNF LPN SBE Nº 20/2019 PARA LA ADQUISICIÓN DE PIEZAS PARA CCTV, SISTEMAS DE ALARMAS Y DETECCIÓN DE INCENDIOS, A TRAVÉS DEL SISTEMA DE SUBASTA A LA BAJA ELECTRÓNICA - ID Nº 358.682.-

El Banco Nacional de Fomento BNF, invita a los/las oferentes y/o postores a participar de la Licitación Pública Nacional BNF LPN Nº 20/2019 para la **ADQUISICIÓN DE PIEZAS PARA CCTV, SISTEMAS DE ALARMAS Y DETECCIÓN DE INCENDIOS**; en la modalidad de Licitación Pública Nacional.

La dirección Web a la que deberán ingresar para participar de la SBE es: www.contrataciones.gov.py, de la misma podrán acceder al Pliego de Bases y Condiciones, así como de la siguiente dirección: www.bnf.gov.py.

Desde **www.contrataciones.gov.py/sbe**, a través del Sistema de SBE podrán realizar consultas desde el día de la publicación de la Subasta **hasta las 12:00 horas del día lunes 11 de noviembre de 2019.**

La inclusión de propuestas a través del Sistema de SBE será desde las **08:00 horas del día jueves 18 de noviembre de 2019, hasta las 08:50 horas del día martes 19 de noviembre de 2019.**

La etapa competitiva (Sesión Pública Virtual) será a las **09:00 horas del día martes 19 de noviembre de 2019** en la Dirección Web de la Subasta.

El proceso de contratación se regirá de acuerdo a las disposiciones de la Ley 2051/03, y demás Leyes y Decretos reglamentarios o modificatorias que regulan las Contrataciones.

Informaciones adicionales: uoc@bnf.gov.py;
Teléfonos: 419 1578 y 419 1410
SOC – BNF

33957

BNF GOBIERNO NACIONAL Paraguay de la gente

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL BNF LPN Nº 19/2019 PARA EL "SERVICIO DE LIMPIEZA PARA SUCURSALES DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO" - ID Nº 358.581.-

El Banco Nacional de Fomento BNF, invita a los/las oferentes y/o postores a participar de la Licitación Pública Nacional BNF LPN Nº 19/2019 para el **"SERVICIO DE LIMPIEZA PARA SUCURSALES DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO"** en la modalidad de Licitación Pública Nacional.

Se podrán realizar consultas desde el día de la publicación **hasta las 12:00 horas del día martes 19 de noviembre de 2019.**

La recepción de sobres de Ofertas será hasta las **09:00 horas del día jueves 28 noviembre de 2019** en la Casa Matriz del Banco Nacional de Fomento.

El acto de apertura de sobres será a las **09:15 horas del día jueves 28 noviembre de 2019** en la Casa Matriz del Banco Nacional de Fomento.

El proceso de contratación se regirá de acuerdo a las disposiciones de la Ley 2051/03, y demás Leyes y Decretos reglamentarios o modificatorias que regulan las Contrataciones.

Informaciones adicionales: uoc@bnf.gov.py;
Teléfonos: 419 1578 y 419 1410
SOC – BNF

33954