INFORME DEL CÓMITE DE EVALUACIÓN
Proceso de MANIFESTACIÓN DE INTERÉS ID Nº 739 - Página Uno

En la ciudad de Asunción, del 7 de julio al 12 días del mes de setiembre del año dos mil veinte y dos, se reúnen en las oficinas de la Unidad Coordinadora de Programas PROFOMAF II/FIDES (UCP) los miembros del Comité de Evaluación, conformado por Resolución PROFOMAF II/FIDES Nº 71/2022 del 02/06/2022, a los efectos de proceder a la evaluación de manifestaciones de interés y la elaboración de la lista corta para la Consultoría "DISEÑO Y DESARROLLO DE LA REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL Y FUNCIONAL DE LA SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN DEL MINISTERIOS DE HACIENDA" – ID N° 739, correspondiente al Componente I. Implementación de la facturación electrónica del Proyecto "Mejoramiento de las Finanzas Públicas para el Desarrollo Sostenible del Paraguay" PR-L1150, financiado por el Contrato de Préstamo Nº 4671/OC-PR.

La evaluación fue realizada en base a lo establecido en la Carta de Invitación del proceso de Manifestación de Interés N° 2/2022 y en la *Políticas para la Selección y Contratación de Consultores financiados por el BID, GN-2350-15.*

i. ANTECEDENTES:

Por Resolución PROFOMAF II/FIDES Nº 68/2022 del 1/06/2022, se autorizó al área de Adquisiciones y Contrataciones del Programa a iniciar el proceso de "Manifestación de interés" en el marco de la Consultoría "DISEÑO Y DESARROLLO DE LA REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL Y FUNCIONAL DE LA SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN DEL MINISTERIOS DE HACIENDA" – ID N° 739, correspondiente al Componente I. Implementación de la facturación electrónica del Proyecto "Mejoramiento de las Finanzas Públicas para el Desarrollo Sostenible del Paraguay" PR-L1150, así como su difusión y publicación.

ii. PUBLICACIÓN Y ACTO DE APERTURA:

Que, el 02/06/2022 la Unidad Coordinadora de Programas PROFOMAF II/FIDES ha remitido a la Dirección Nacional de Contrataciones Públicas la Nota UCP PROFOMAF II/FIDES Nº 165/2022, en la cual comunica el inicio del proceso para la manifestación de interés de la Consultoría "DISEÑO Y DESARROLLO DE LA REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL Y FUNCIONAL DE LA SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN DEL MINISTERIOS DE HACIENDA" – ID N° 739, correspondiente al Componente I. Implementación de la facturación electrónica del Proyecto "Mejoramiento de las Finanzas Públicas para el Desarrollo Sostenible del Paraguay" PR-L1150.

Que, dicha convocatoria fue publicada en el Portal de Contrataciones Públicas en la Sección de Precalificaciones bajo el ID Nº 739.

Posteriormente, la UCP emite la Aclaratoria N° 1/2022 el 27/06/22 en atención a consultas recepcionadas en el plazo habilitado.

Que, el 07/07/2022 se realizó la apertura de las expresiones de interés recepcionadas en el plazo indicado, en el Cuadro 1 se exponen las firmas/consorcios que participaron:

Cuadro 1. Firmas/consorcio interesados:

INFORME DEL CÓMITE DE EVALUACIÓN
Proceso de MANIFESTACIÓN DE INTERÉS ID Nº 739 - Página Dos

Nº	FIRMAS CONSULTORAS	INTEGRANTES DEL CONSORCIO	NACIONALIDAD
1	BDO Auditores Consultores	No aplica	Paraguaya
2	Consorcio Integra-Jobs	Jobs S.R.L.	Paraguaya
		Integra Servicios S.R.L.	Paraguaya
3	PRICEWATERHOUSE COOPERS	No aplica	Paraguaya
4	STRATEGOS Management Consulting Training	No aplica	Paraguaya
5	Grupo von Bargen S.R.L.	No aplica	Paraguaya
6	Crystal Consultants	No aplica	Paraguaya

En el Acto de Apertura se dejó constancia que el mismo versa sobre las Expresiones de Interés recepcionadas, pasando éstas al Comité de Evaluación, quien estará a cargo del estudio pormenorizado de las mismas, asimismo, que la fecha y horario establecidos para este acto no es limitante, pudiendo otras firmas interesadas expresar interés mientras el presente proceso se encuentre en etapa de evaluación, a los efectos de confeccionar la lista corta y salvo mejor parecer de la convocante.

iii. VERIFICACIÓN DE LOS DOCUMENTOS REQUERIDOS

En atención a lo establecido en la carta de invitación, se procedió a verificar el cumplimiento de los requisitos para integrar la lista corta cuyo detalle se expone en los Cuadro 2 y 3 a continuación:

Cuadro 2. Verificación documental

Nº	Firmas Consultoras	Integrantes del consorcio	Nacionalidad	Carta de Presentación de Expresión de Interés (Formulario 1)	Documentos legales requeridos	Identificación del Solicitante (Formualario 2 y 3)	Detalle de Experiencia en Servicios Similares de Consultoría (Formulario 4)	Situación Financiera de la/s firmas consultoras (Formulario 5)
1	BDO Auditores Consultores	No aplica	Paraguaya	Presenta - Folio 9	Constancia SIPE 1699897	Presenta - Formulario 2 - Folio 10	Presenta - Folio 15 y sgtes	Presenta - Folio 12
2	Consorcio Integra-Jobs	Jobs S.R.L.	Paraguaya	Presenta - Formulario 1 - Folio 1	Presenta	Presenta - Formulario 2 y 3 - Folio 218-219	Presenta - Folio 252 y sgtes	Presenta - Folio 602 y sgtes
		Integra Servicios S.R.L.	Paraguaya			Presenta - Formulario 2 y 3 - Folio 3-4	Presenta - Folio 30 y sgtes	Presenta - Folio 184 y sgtes
3	PRICEWATERHOUSE COOPERS	No aplica	Paraguaya	Presenta - Formulario 1 - Folio 2	Presenta - Folio 21/46	Presenta - Formulario 2 - Folio 3	Presenta - folio 59/167	Presenta - Folio 168
4	STRATEGOS Management Consulting Training	No aplica	Paraguaya	Presenta - Formulario 1 - Folio 3	Constancia SIPE 1700632	Presenta - Formulario 2 - Folio 4	Presenta - Folio 10/	Presenta - Folio 83/
5	Grupo von Bargen SRL	No aplica	Paraguaya	Presenta - Folio 2	Presenta - Folios 99/129	Presenta - Formulario 2 - Folio 3	Presenta - Folio 9/93	Presenta - Folio 94
6	Crystal Consultants	No aplica	Paraguaya	Presenta - Folio 3	Constancia SIPE 1700692	Presenta - Formulario 2 - Folio 4	Presenta - Folio 5/115	Presenta - folio 114

PROGRAMA MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY - BID 4821/OC-PR

INFORME DEL CÓMITE DE EVALUACIÓN
Proceso de MANIFESTACIÓN DE INTERÉS ID Nº 739 - Página Tres

Documentos requeridos según oferente	Descripción de documentos	BDO Auditores Consultores	Consorcio Integra-Jobs		PRICEWATERHOUSE COOPERS	STRATEGOS Management Consulting Training	Grupo von Bargen SRL	Crystal Consultants
			Firma: Jobs S.R.L.	Firma: Íntegra Servicios S.R.L.				
1. Documentos legales requeridos para personas jurídicas domiciliadas en la República de Paraguay	a) Documentos que acrediten la existencia legal de la persona, tales como la Escritura Pública de Constitución y protocolización de los Estatutos Sociales. Los estatutos deberán estar inscritos en la Sección Personas Jurídicas de la Dirección de Registros Públicos.	Activo SIPE	Presenta - Folio 220 y sgtes.	Presenta - Folio 5 y sgtes.	Presenta - Folio 2	Activo SIPE	Presenta - Folio 99	Activo SIPE
	b) Fotocopia simple de Cédula de Identidad del representante de la empresa.	Activo SIPE	Presenta - Folio 250	Presenta - Folio 26	Presenta - Folio 42	Activo SIPE	Presenta - Folio 124	Presenta - folio 6
	c) Fotocopia simple de RUC.	Activo SIPE	Presenta - Folio 251	Presenta - Folio 27	Presenta - Folio 44	Activo SIPE	Presenta - Folio 126	Presenta - folio 6
	d) Documentos que acrediten las facultades de firmante de la solicitud para comprometer al solicitante. Estos documentos pueden consistir en	Activo SIPE	Presenta	Presenta en la escritura de constitución - folio 5 y sgtes.	Presenta - Folio 46	Presenta	Presenta en su constitución	Activo SIPE - Estatutos
	• un Poder suficiente otorgado por Escritura Pública (no es necesario que esté inscripto en el Registro de Poderes) o	N/P	Presenta - folio 241	N/P	N/P	Poder - folio 6		
	• los documentos de la Persona Jurídica, que les faculten la representación de firmante, tales como las actas de asamblea y de directorio en el caso de las sociedades anónimas u otros.	Activo SIPE	N/P	N/P	Acta - folio 46	N/P		
	Constancia de Inscripción de SIPE	709889/	N/P		70065/	70064/	70070/	70069/
2. Documentos legales requeridos para personas jurídicas No domiciliadas en la República de Paraguay.	a) Documentos conforme a las regulaciones del país de origen que acrediten la existencia legal de la Firma	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
	b) Fotocopia simple de Cédula de Identidad, DNI, Pasaporte o similar del representante de la empresa.							
	c) Documentos conforme a las regulaciones del país de origen que acrediten las facultades de firmante de la solicitud para comprometer al solicitante							
	d) Los documentos que no se encuentren redactados en idioma español, deberán estar acompañados de una traducción fidedigna.							
OBS.: Para la presentación de la Manifestación de Interés, podrán aceptarse documentos expedidos por las autoridades competentes de países extranjeros sin la legalización del Ministerio de Relaciones Exteriores de la República del Paraguay.								
3. Documentos legales requeridos para personas jurídicas en caso de Consorcio.	a) Cada integrante deberá presentar los documentos requeridos para oferentes individuales especificados en los incisos (a), (b), (c) y (d) del numeral 1 o 2 (conforme corresponda) precedentes.	No aplica	Presenta	Presenta	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
	b) Consorcio legalmente constituido conforme a las regulaciones del país de origen o Acuerdo de Intención de Constituir Consorcio. A tal efecto podrán utilizar el formato incluido como Formulario 6.		Presenta acuerdo	Presenta acuerdo				
	En el acuerdo de intención, se designará en cláusula especial, quién hará de Representante legalmente a todos y cada uno de los integrantes del Consorcio (Gestor de Consorcio).		Presenta - Folio 2 - Poder Jobs					

PROGRAMA PARA EL MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY

iv. PEDIDO DE DOCUMENTOS Y ACLARACIONES:

En fecha 18 de julio del cte. Año, por correo electrónico el comité de evaluación solicitó aclaraciones, documentos adicionales a los presentados, a las firmas y al consorcio que se citan a continuación:

- BDO Auditores Consultores.
- Consorcio Íntegra/Jobs
- PricewaterhouseCoopers
- STRATEGÓS Management Consulting Training.

Estableciendo la presentación hasta el miércoles 20/07/2022. Las firmas/consorcios han cumplido con la remisión de lo solicitado en el plazo indicado por el comité.

Siguiendo con la evaluación, y ante las experiencias declaradas y validadas por el comité como general o específicas y en las cuales se habían presentado como evidencias certificados o facturas del servicio y no los contratos, como taxativamente requiere la carta de invitación y los términos de referencia, el comité en fecha 25/08/2022 por correo electrónico solicitó la remisión de mismos, a las sgtes firmas/consorcio:

- BDO Auditores Consultores.
- Consorcio Íntegra/Jobs
- PricewaterhouseCoopers
- STRATEGÓS Management Consulting Training.
- Crystal Consultans

Fijando como plazo tope de presentación hasta las 12:00 hs del 31/08/2022.

En el plazo indicado las firmas:

- La firma: PricewaterhouseCoopers, no dio respuesta;
- Las firmas: BDO Auditores Consultores; Consorcio Íntegra/Jobs; y, STRATEGÓS Management Consulting Training, responden que NO disponen de los documentos requeridos, que por celebrarse con entidades privadas no se acostumbra a suscribirse contratos y que se evidencia la experiencia con las facturas/certificados/constancias presentadas.
- la firma Crystal Consultans, presenta los contratos requeridos, a excepción de estas experiencias: Consultoría para la "Diseño y Elaboración de Manuales de procedimientos del Plan de Mitigación de Pasivos Ambientales" y Consultoría para el "Desarrollo de manual Operativo Técnico registral (ó Reglamento de inscripciones) de la DGRP".

v. VERIFICACIÓN DE LAS EXPERIENCIAS DECLARADAS (Formulario 4).

El análisis de este requisito parte de las declaraciones realizadas por las firmas en el Formulario 4 y las respectivas evidencias (contratos) presentadas que avalan las mismas.

En tal sentido, la carta de invitación de la manifestación de interés indica en su punto *iii) Detalle de Experiencia en servicios similares 4 (Formulario Nº 4):*

PROGRAMA MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY
BID 4871/OC-PR

INFORME DEL CÓMITE DE EVALUACIÓN
Proceso de MANIFESTACIÓN DE INTERÉS ID Nº 739 - Página Cinco

Criterios de evaluación:
Experiencia mínima de 4 (cuatro) años en trabajos o proyectos desarrollados en referencia a las experiencias generales y específicas
1) Experiencia General:
Experiencia general demostrada de, al menos, 10 (diez) contratos en el sector público o privado en una o más de las actividades o características en materia de organización y métodos, innovación de procesos, reingeniería de procesos. Calificación de Experiencia General (Cumple/No Cumple)
2) Experiencia Especifica:
Experiencia mínima requerida: 10 (diez) contratos con una o más de las siguientes actividades o características: - Diseño y/o actualización de estructuras organizacionales. - Implementación de esquemas de gobernanza. - Desarrollo y aplicación de planes de gestión de cambio. - Mapa de Procesos institucionales y elaboración de Manuales de Organización y Funciones. - Asistencia técnica para fortalecimiento institucional con transferencia de conocimiento. - Diseño de instrumentos de planificación y monitoreo, indicadores de medición aplicados a la gestión. Calificación de Experiencia General (Cumple/No Cumple)
Tanto la Experiencia General como la Experiencia Específica deberán ser demostradas con la presentación de contratos. Adicionalmente, el oferente podrá presentar documentación y/o información complementaria que guarde relación directa con el servicio solicitado. En caso de Asociación en participación, consorcio y asociación (APCA) se sumarán las experiencias de cada una a fin de determinar la capacidad de la misma. *LA LISTA CORTA ESTARÁ PRIORITARIAMENTE CONFORMADA POR AQUELLAS FIRMAS QUE ACREDITEN LA MAYOR CANTIDAD DE EXPERIENCIA ESPECÍFICA.*

En el Cuadro 4 expuesto a continuación se expone el resultado de la evaluación considerando los criterios de evaluación:

Cuadro 4. Resultado de la evaluación – Experiencia General y Especifica

PROGRAMA "MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY" BID 4671/OC-PR

INFORME DEL CÓMITE DE EVALUACIÓN
Proceso de MANIFESTACIÓN DE INTERÉS ID Nº 739 - Página Seis

	Grupo von Bargen	Consorcio Integra-Jobs	BDO Auditores Consultores	STRATEGOS Managemen-Consulting-Training	Crystal Consultants	PRICEWATERHOUSE COOPER
Experiencia mínima de 4 (cuatro) años en trabajos o proyectos desarrollados en referencia a las experiencias generales y específicas	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE
1)Experiencia General:						
Experiencia general demostrada de, al menos, 10 (diez) contratos en el sector público o privado en una o más de las actividades o características en materia de organización y métodos, innovación de procesos, reingeniería de procesos.	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE	NO CUMPLE	NO CUMPLE	NO CUMPLE
Cantidad de experiencias generales	10	18	12	4	3	0

	Grupo von Bargen	Consorcio Integra-Jobs	BDO Auditores Consultores	STRATEGOS Managemen-Consulting-Training	Crystal Consultants	PRICEWATERHOUSE COOPER
2) Experiencia Especifica:						
Experiencia mínima requerida: 10 (diez) contratos con una o más de las siguientes actividades o características: -Diseño y/o actualización de estructuras organizacionales. -Implementación de esquemas de gobernanza. -Desarrollo y aplicación de planes de gestión de cambio. -Mapa de Procesos institucionales y elaboración de Manuales de Organización y Funciones. -Asistencia técnica para fortalecimiento institucional con transferencia de conocimiento. -Diseño de instrumentos de planificación y monitoreo, indicadores de medición aplicados a la gestión.	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE	NO CUMPLE
Cantidad de experiencias especifica	27	13	10	10	11	2

Cabe resaltar que de las 6 firmas que han presentado su interés, 3 (tres) de las firmas NO CUMPLEN con el riquísimo mínimo solicitado de cantidad de contratos exigidos en el TDR para experiencia general, ellas son: 1. PricewaterhouseCoopers; 2. STRATEGÓS Management Consulting Training; y 3. Crystal Consultans.

INFORME DEL CÓMITE DE EVALUACIÓN
Proceso de MANIFESTACIÓN DE INTERÉS ID Nº 739 - Página Siete

Con relación a la firma PricewaterhouseCoopers: NO CUMPLE con la presentación mínima de contratos establecidos para la Experiencia Específica.

Criterios del comité para la validación de experiencias en Generales o específicas.

El comité ha considerado los objetivos y el alcance de la presente consultoría, siendo la misma el *"Diseño y desarrollo de un proceso de reestructuración organizacional y funcional de la SET"*. En este sentido, cabe resaltar que la reestructuración organizacional y funcional implica el análisis, la verificación de metas, el replanteamiento de procesos, de metodologías, del plan de gestión y/o estratégico, lo que conlleva a una transformación de toda la institución.

Por tanto, los criterios definidos para la clasificación fueron:

a) cuando en el formulario el interesado describe una actividad referente a organización y método, innovación y reingeniería de procesos se consideró como "General".

b) cuando en el formulario el interesado describe al menos 2 de las siguientes actividades referentes a diseño y/o actualización de estructuras organizacionales; implementación de esquemas de gobernanza; desarrollo y aplicación de planes de gestión de cambio; mapa de procesos institucionales; elaboración de manuales de organización y funciones; asistencia técnica para el fortalecimiento institucional con transferencia de conocimiento; diseño de instrumentos de planificación y monitoreo; indicadores de medición aplicados a la gestión, se consideró como "Específica", teniendo en cuenta el objetivo, el alcance y los productos esperados de la consultoría.

- las experiencias que correspondan a capacitación declaradas como única actividad, no fueron consideradas.
- las experiencias que correspondan a asesoramiento y auditorias no fueron consideradas.
- Cada experiencia fue calificada una sola vez, como general o específica.

Al respecto, se trae a colación el punto 2.6. *"Lista Corta de consultores El Prestatario es responsable de preparar la lista corta. El Prestatario debe considerar en primer lugar a aquellas firmas que expresen interés y que tengan las calificaciones apropiadas. Las listas cortas deben incluir un mínimo de cinco (5) y un máximo de ocho (8) firmas elegibles con una amplia representación geográfica...* de las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2350-15).

Por tanto, teniendo en cuenta los términos establecidos en las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2350-15), este comité:

vi. RECOMIENDA:

La Declaración Desierta del proceso de Manifestación de Interés, teniendo en cuenta

INFORME DEL CÓMITE DE EVALUACIÓN
Proceso de MANIFESTACIÓN DE INTERÉS ID Nº 739 - Página Ocho

que, del análisis realizado, la lista corta estaría conformada por solo 3 firmas y no con el mínimo 5 firmas, tal y como exige las Políticas para la Selección y Contratación de consultores financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) (GN-2350-15).

Por todo lo expuesto más arriba, considerando lo dispuesto en el numeral 2.6 de las Políticas GN-2350-15, que expresa: *2.6. El Prestatario es responsable de preparar la lista corta. El Prestatario debe considerar en primer lugar a aquellas firmas que expresen interés y que tengan las calificaciones apropiadas. Las listas cortas deben incluir un mínimo de cinco (5) y un máximo de ocho (8) firmas elegibles con una amplia representación geográfica.*

Por otra parte, la convocante tiene como objetivo para el siguiente proceso incluir ajustes de mejoras a los Términos de Referencia, a los efectos de alcanzar una mayor cantidad de firmas.

Miembros del Comité de evaluación:

Sr. Carlos Noguera, Adquisiciones y Contrataciones
Unidad Coordinadora de Programas - FIDES

Sra. Laura González, Adquisiciones
Unidad Coordinadora de Programas - FIDES

Sra. Noelia Fariña, Coordinación Técnica
Unidad Coordinadora de Programas - FIDES

Sra. María Laura Schiavo, Adquisiciones - SET

Sr. Augusto Delvalle, Coordinación de Desarrollo Institucional - SET

Sra. Raquel Spezzini, Coordinación General de Desarrollo de Personas - SET

PROGRAMA MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY
REPÚBLICA DEL PARAGUAY PAZ Y JUSTICIA
BID 4671/OC-PR

Nº	Nombre de la Empresa o Consorcio:	Miembros	Representante Legal:	Nacionalidad	Año de constitución	Dirección	Telefono	Correo Electrónico
1	BDO Auditores Consultores	No aplica	Oscar Guillen	Paraguaya	1995	Avda. Aviadores del Chaco 2050. Torre 4. Piso 15 - Asunción, Paraguay	492.242 / 493.665	oscar.guillen@bdo.com.py
2	Consorcio Integra-Jobs	Jobs SRL (Líder)	Paulo Yugovich	Paraguaya	1996	Sucre 1617 esq. Avda. San Martin - Asunción, Paraguay	+595 976 580.731	jobs@jobs.com.py pauloy@jobs.com.py dinora@jobs.com.py
		Integra Servicios SRL	Víctor de Jesús Gómez Corrales	Paraguaya	1998	Luis A. Herrera 195 c/ Yegros - Edif. Inter Express - Piso 1, Ofic. 101	+595 21 492.141	vgomez@integraservicios.com.py
3	PRICEWATERHOUSE COOPERS	No aplica	Boris Milton Mercado Centeno	Paraguaya	1957	Av. Sta. Teresa 1827. Torres del Paseo. Torre 2. Piso 24° - Asuncion, Paraguay	+595 21 418 8000	mercado.boris@pwc.com
4	STRATEGOS Management ConsultingTraining	No aplica	Alberto Ríos Rotela	Paraguaya	2001	Tte. Julio Martinez Ramella 889 c/ L.A. Herrera - Asunción, Paraguay	(021) 211.674 (021) 339 5920 (0971) 224.441	strategos@strategos.com.py alberto.rios@strategos.com.py
5	Grupo von Bargen SRL.	No aplica	Gabriela Dietze	Paraguaya	2015	Emigdio Ayala Báez N° 757 entre Pachoco y Lafranconi, Piso 3, Barrio Recoleta, Asunción, Paraguay	+595 21 603 469 / +595 981 253 953	gabrielad@grupovonbargen.com
6	Crystal Consultants	No aplica	Oscar González Gómez	Paraguaya	2005	Alberdi 1944 - Asuncion, Paraguay	+595 981 410.810	crystal@crystal.com.py crystalconpy@gmail.com oscarg@crystal.com.py

PROGRAMA MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PUBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY
BID 4671/OC-PR
REPÚBLICA DEL PARAGUAY PAZ Y JUSTICIA

Manifestación de Interés ID Nº 739 - Servicio de Consultoría para el Diseño y Desarrollo de la Reestructuración Organizacional y Funcional de la Subsecretaría de Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda

VERIFICACIÓN DE FORMULARIOS

Nº	Firmas Consultoras	Integrantes del consorcio	Nacionalidad	Carta de Presentacion de Expresión de Interés (Formulario 1)	Documentos Legales requeridos	Identificación del Solicitante (Formualario 2 y 3)	Detalle de Experiencia en Servicios Similares de Consultoría (Formulario 4)	Situación Financiera de la/s firmas consultoras (Formulario 5)	Observaciones
1	BDO Auditores Consultores	Firma	Paraguaya	Presenta - Folio 9	Constancia S PE 1699897	Presenta - Formulario 2 - Folio 10	Presenta - Folio 15 y sgtes	Presenta - Folio 12	
2	Consorcio Integra-Joos	Joos SRL	Paraguaya	Presenta - Formulario 1 - Folio 1	Presenta	Presenta - Formulario 2 y 3 - Folio 27/8-29	Presenta - Folio 252 y sgtes	Presenta - Folio 602 y sgtes	
		Integra Servicios SRL	Paraguaya			Presenta - Formulario 2 y 3 - Folio 3-4	Presenta - Folio 30 y sgtes	Presenta - Folio 184 y sgtes	
3	PRICEWATERHOUSE COOPERS	Firma	Paraguaya	Presenta - Formulario 1 - Folio 2	Presenta - Folio 27/46	Presenta - Formulario 2 - Folio 3	Presenta - folio 59/67	Presenta - Folio 168	
4	STRATEGOS Management Consulting Training	Firma	Paraguaya	Presenta - Formulario 1 - Folio 3	Constancia S PE 1700632	Presenta - Formulario 2 - Folio 4	Presenta - Folio 107	Presenta - Folio 83/	
5	Grupo von Bargen SRL	Firma	Paraguaya	Presenta - Folio 2	Presenta - Folios 99/129	Presenta - Formulario 2 - Folio 3	Presenta - Folio 9/93	Presenta - Folio 94	
6	Crystal Consultants	Firma	Paraguaya	Presenta - Folio 3	Constancia S PE 1700692	Presenta - Formulario 2 - Folio 4	Presenta - Folio 8/13	Presenta - folio 14	

PROGRAMA "MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY" BID 4671/OC-PR
REPÚBLICA DEL PARAGUAY PAZ Y JUSTICIA

Anexo III - Documentación Legal

Manifestación de Interés ID Nº 739 - Servicio de Consultoría para el Diseño y Desarrollo de la Reestructuración Organizacional y Funcional de la Subsecretaría de Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda

		BDO Auditores Consultores	Consorcio Integra-Jobs		PRICEWATER HOUSE COOPERS	STRATEGÓS Management Consulting Training	Grupo von Bargen SRL	Crystal Consultants
			Firma: Jobs S.R.L.	Firma: Íntegra Servicios S.R.L.				
1. Documentos legales requeridos para personas jurídicas domiciliadas en la República del Paraguay	a) Documentos que acrediten la existencia legal de la persona, tales como la Escritura Pública de Constitución y protocolización de los Estatutos Sociales. Los estatutos deberán estar inscriptos en la Sección Personas Jurídicas de la Dirección de Registros Públicos.	Activo SIPE	Presenta - Folio 220 y sgtes.	Presenta - Folio 5 y sgtes.	Presenta - Folio 21	Activo SIPE	Presenta - Folio 99	Activo SIPE
	b) Fotocopia simple de Cedula de Identidad del representante de la empresa.	Activo SIPE	Presenta - Folio 250	Presenta - Folio 26	Presenta - Folio 42	Activo SIPE	Presenta - Folio 124	Presenta - folio 6
	c) Fotocopia simple del RUC.	Activo SIPE	Presenta - Folio 251	Presenta - Folio 27	Presenta - Folio 44	Activo SIPE	Presenta - Folio 126	Presenta - folio 6
	d) Documentos que acrediten las facultades del firmante de la solicitud para comprometer al solicitante. Estos documentos pueden consistir en:	Activo SIPE	Presenta	Presenta en la escritura de constitución - folio 5 y sgtes	Presenta - Folio 46	Presenta	Presenta en su constitución	Activo SIPE - Estatutos
	•un Poder suficiente otorgado por Escritura Pública (no es necesario que esté inscripto en el Registro de Poderes) o;	N/P	Presenta - folio 241	N/P	N/P	Poder - folio 6		
	•los documentos de la Persona Jurídica, que justifiquen la representación del firmante, tales como las actas de asamblea y de directorio en el caso de las sociedades anónimas, u otros.	Activo SIPE	N/P	N/P	Acta - folio 46	N/P		
	Constancia de Inscripción del SIPE	1699897	N/P		1700651	1700632	1700701	1700692
2. Documentos legales requeridos para personas jurídicas No domiciliados en la República del Paraguay.	a) Documentos conforme a las regulaciones del país de origen que acrediten la existencia legal de la Firma	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
	b) Fotocopia simple de Cedula de Identidad, DNI, Pasaporte o similar del representante de la empresa.							
	c) Documentos conforme a las regulaciones del país de origen que acrediten las facultades del firmante de la solicitud para comprometer al solicitante							
	d) Los documentos que no se encuentren redactados en idioma español, deberán estar acompañados de una traducción fidedigna.							
OBS.: Para la presentación de la Manifestación de Interés, podrán aceptarse documentos expedidos por las autoridades competentes de países extranjeros sin la legalización del Ministerio de Relaciones Exteriores de la República del Paraguay.								
3. Documentos legales requeridos para personas jurídicas en caso de Consorcio.	a) Cada integrante deberá presentar los documentos requeridos para oferentes individuales especificados en los incisos (a), (b), (c) y (d) del numeral 1 o 2 (conforme corresponda) precedentes.	No aplica	Presenta	Presenta	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
	b)Consorcio legalmente constituido conforme las regulaciones del país de origen o Acuerdo de Intención de Constituir Consorcio. A tal efecto podrán utilizar el formato incluido como Formulario 6.		Presenta acuerdo	Presenta acuerdo				
	En el acuerdo de intención, se designará en cláusula especial, quién habrá de Representar legalmente a todos y cada uno de los integrantes del Consorcio (Gestor de Consorcio).		Presenta - Folio 2 - Líder Jobs					

Anexo IV - Análisis de de Experiencia General y Especifica

Manifestación de Interés ID N° 739 - Servicio de Consultoría para el Diseño y Desarrollo de la Reestructuración Organizacional y Funcional de la Subsecretaría de Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda

	Grupo von Bargen	Consorcio Integra-Jobs	BDO Auditores Consultores	STRATEGOS Managemen-Consulting-Training	Crystal Consultants	PRICEWATER HOUSE COOPER
Experiencia mínima de 4 (cuatro) años en trabajos o proyectos desarrollados en referencia a las experiencias generales y especificas	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE

CLASIFICACIÓN ORDENADA POR CANTIDAD DE EXPERIENCIAS GENERALES

1)Experiencia General:

	Grupo von Bargen	Consorcio Integra-Jobs	BDO Auditores Consultores	STRATEGOS Managemen-Consulting-Training	Crystal Consultants	PRICEWATER HOUSE COOPER
Experiencia general demostrada de, al menos, 10 (diez) contratos en el sector público o privado en una o más de las actividades o características en materia de organización y métodos, innovación de procesos, reingeniería de procesos.	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE	NO CUMPLE	NO CUMPLE	NO CUMPLE
Cantidad de experiencias generales	10	18	12	4	3	0

CLASIFICACION ORDENADA POR CANTIDAD DE EXPERIENCIAS ESPECIFICAS

2) Experiencia Especifica:

	Grupo von Bargen	Consorcio Integra-Jobs	BDO Auditores Consultores	STRATEGOS Managemen-Consulting-Training	Crystal Consultants	PRICEWATER HOUSE COOPER
Experiencia mínima requerida: 10 (diez) contratos con una o más de las siguientes actividades o características: -Diseño y/o actualización de estructuras organizacionales. ; -Implementación de esquemas de gobernanza. -Desarrollo y aplicación de planes de gestión de cambio. -Mapa de Procesos institucionales y elaboración de Manuales de Organización y Funciones. -Asistencia técnica para fortalecimiento institucional con transferencia de conocimiento. -Diseño de instrumentos de planificación y monitoreo, indicadores de medición aplicados a la gestión.	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE	CUMPLE	NO CUMPLE
Cantidad de experiencias específica	27	13	10	10	11	2

PROGRAMA "MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY" BID 3072/OC-PR

Anexo V - Análisis de de Experiencia General y Especifica por Empresa

Manifestación de Interés ID N° 739 - Servicio de Consultoría para el Diseño y Desarrollo de la Reestructuración Organizacional y Funcional de la Subsecretaría de Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda

1. BDO Auditores Consultores						
N°	Folio del Formulario 4	Descripcion	Nº de Contrato o Factura	Folio del documento	Contratante	Observación
1) Experiencia General: Experiencia general demostrada de, al menos, 10 (diez) contratos en el sector público o privado en una o más de las actividades o características en materia de organización y métodos, innovación de procesos, reingeniería de procesos.						
1	16	Servicio de Consultoria para el Fortalecimiento Institucional del Sistema del Control Interno de la DNA	Contrato Nº 01/2021 de fecha 26/02/2021	154 - 155	DNA	General
2	30	Servicios de Socializacion e Implementacion de los Procesos y Procedimientos	S/N de Contrato y Factura, de fecha 02/05/2017	114 - 115	Cooperativa Multiactiva Medalla Milagrosa	General
3	32	Prestacion de Servicio de Consultoria de Sistema de Gestión por Procesos, Riesgos, Controles e Indicadores	S/N de Contrato y Factura, de fecha 09/06/2016	108 - 111	Cooperativa Multiactiva Medalla Milagrosa	General
4	34	Servicios de Consultoria, Apoyo para la Implementacion del MECIP	Contrato 05/2016	Respuesta a 2do requerimiento	ESSAP	General
5	35	Apoyo a la Implementacion del Modelo MECIP para el MAG	Contrato CS 2016-231-C2	Respuesta a 2do requerimiento	USAID CEAMSO	General
6	39	Servicio de Consultoria para la Elaboración y Actualizacion del Plan Estrategico Institucional 2014-2018 de la SENATUR	Contrato Nº 47/2014 sin Fecha	184 - 185	SENATUR	General
7	42	Apoyo a la Implementacion del MECIP en el Poder Judicial	Contrato CS-2015-215-C2	Respuesta	USAID CEAMSO	General
8	42	Programa Democracia y Gobernabilidad - USAID Paraguay Consultoria de Apoyo a la Implementacion del MECIP en el MEC y MSPBS	Contrato CS-2014-003-C3	Respuesta a 2do requerimiento	USAID CEAMSO	General
9	47	Manual de Procesos y Procedimientos, Mapa de Riesgos Controles e Indicadores	S/N de Contrato y Factura, de fecha 11/06/2013	85 - 86	UNO D SA	General
10	Presenta Formulario 4 en respuesta a consulta	Reingenierçia de Procesos con una implementacion de Gestion de Riesgos e Indicadores para FIN de Finanzas SA	S/N de Contrato y Factura, de fecha 7/07/2015	91 - 92	Consultora Asunción SA	General
11	Presenta Formulario 4 en respuesta a consulta	Consultoria de Apoyo Técnico para el Proceso de Implementación del MECIP en la STP	Contrato Nº 27/2014 (adenda Nº 02/2015) de fecha 26/03/2015	166 -167	Secretaria Técnica de Planificación del Desarrollo Economico y Social	General
12	Presenta Formulario 4 en respuesta a consulta	Fortalecimiento Institucional a el Comercio Financiera para el Apoyo Sostenible a la Micro Empresa Rural	Contrato ATN-ME-7550-Pr	83-84	El Comercio Financiera SAECA	General

PROGRAMA "MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE" BID 4671/OC

2) Experiencia Especifica: Experiencia mínima requerida: 10 (diez) contratos con una o más de las siguientes actividades o características:

-Diseño y/o actualización de estructuras organizacionales.
-Implementación de esquemas de gobernanza.
-Desarrollo y aplicación de planes de gestión de cambio.
-Mapa de Procesos institucionales y elaboración de Manuales de Organización y Funciones.
-Asistencia técnica para fortalecimiento institucional con transferencia de conocimiento.
-Diseño de instrumentos de planificación y monitoreo, indicadores de medición aplicados a la gestión.

Nº	Folio del Formulario 4	Descripcion	Nº de Contrato o Factura	Folio del documento	Contratante	Observación
1	17	Contratacion de un afirma Consultora para desarrollar el Programa de Modernización Organizacional	Contrato Nº 18 de fecha 12/07/2021	156 - 160	SENACSA	Especifico
2	17	Elaboracion de Optimización de Procesos y Procedimientos de la Direccion Administrativa-Financiera de la EFTI-PY	Contrato Nº 4600000025/2020	148 - 151	Fundación Parque Tecnologico - Itaipu	Especifico
3	18	Direccionamiento Estrategico y Reingenieria de Procesos y Estructura Organizacional para el comercial San Cayetano SRL	S/N de Contrato o Factura, de fecha 08/06/2020	135 - 142	Comercial San Cayetano SRL	Especifico
4	21	Implementacion de la Gestion por procesos y la administracion de riesgos de la gestion financiera de la ESSAP, alineada a la implementacion de la Norma ISO 9001:2015	Convenio Modificatorio N° 1 del Contrato Nº 99/2019, de fecha 6/10/2020	128 - 131	ESSAP	Especifico
5	28	Servicios en Materia de Financiamiento Politico, Rendicion de Cuentas, del Uso de los fondos del Proyecto CS201-364-C3-Financieminto Politico-Programa de Democracia y Gobernabilidad USAID CEAMSO	Contrato Nº CS2017-364-C3/CS003-17	122	Tribunal Superior de JusticiaElectoral	Especifico
6	30	Generación de una Estructura de Riesgo Integral	Anexo 3 de fecha 02/05/2017	189 - 192	Cooperativa Multiactiva Medalla Milagrosa	Especifico
7	31	Servicio de Consultoria para la Elaboracion de un modelo de Gestion por Procesos - Tercera Etapa	Contrato Nº 76/2016, de fecha 23/12/2016	105 - 107	Banco Central del Paraguay	Especifico
8	40	Servicios de Consultoria para la Elaboración de un Modelo de Gestion por Procesos 2da Etapa	Contrato Nº 01/2015 de fecha 27/02/2015	94 - 96	Banco Central del Paraguay	Especifico
9	41	Elaboracion de Mapas de Procesos y Manual de Procesos Operativos de la Entidad	S/N de Contrato o Factura, de fecha 04/02/2015	97 - 98	Atalaya Inmuebles SRL	Especifico
10	43	Consultoria Nacional de Gestión de RRHH y en Estrucctura Organizacional para el Instituto Nacional de Cooperativomo	Contrato de Servicios Nº 01/2014 de fecha 18/02/2014	175 - 178	INCOOP	Especifico

Adicionalmente, el Oferente podrá presentar documentación y/o información complementaria que guarde relación directa con el servicio solicitado.
En caso de Asociación en Participación, Consorcio y Asociación (APCA) se sumarán las experiencias de cada una a fin de determinar la capacidad de la misma.

LA LISTA CORTA ESTARA PRIORITARIAMENTE CONFORMADA POR AQUELLAS FIRMAS QUE ACREDITEN LA MAYOR CANTIDAD DE EXPERIENCIA ESPECIFICA.

PROGRAMA MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PUBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY
REPUBLICA DEL PARAGUAY PAZ Y JUSTICIA
BID 4671 OC/PR

Anexo V - Análisis de de Experiencia General y Especifica por Empresa

Manifestación de Interés ID Nº 739 - Servicio de Consultoría para el Diseño y Desarrollo de la Reestructuración Organizacional y Funcional de la Subsecretaría de Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda

2. Consorcio Integra-Jobs							
Nº	Folio del Formulario 4	Descripcion	Nº de Contrato o Factura	Folio del documento	Contratante	Observación	Integrante del consorcio
1) Experiencia General: Experiencia general demostrada de, al menos, 10 (diez) contratos en el sector público o privado en una o más de las actividades o características en materia de organización y métodos, innovación de procesos, reingeniería de procesos.							
1	31	CONSULTORÍA PARA EL FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO, FINANCIERO Y NORMATIVO DEL INAPP	CONTRATO STP N" 1/2015	82 - 91	SECRETARÍA TÉCNICA DE PLANIFICACIÓN DEL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL-STP	General	INTEGRA SERVICIOS SRL
2	34 - 35	CONSULTORÍA DE APOYO A A SECRETARÍA DE A FUNCIÓN PÚBLICA (SFP) PARA A ASISTENCIA TÉCNICA AL MINISTERIO DE JUSTICIA (MJ) CON EL FIN DE FORTALECER LA GESTIÓN Y EL DESARROLLO DE PERSONAS EN LA REFERIDA INSTITUCIÓN.	Contrato CS2016-282-CS1-CEAMSO	114	CEAMSO	General	INTEGRA SERVICIOS SRL
3	36 - 37	APOYO A LA SECRETARIA A LA FUNCION PCA A LA ASISTENCIA TECNICA A LA SENADIS	CONTRATO CS2016-284-C1-CEAMSO	115	CEAMSO	General	INTEGRA SERVICIOS SRL
4	38 - 39	APOYO A LA SFP PARA LA ASISTENCIA TECNICA A LA SEAM	CONTRATO Nº CS2016-357-C1-CEAMSO	116	CEAMSO	General	INTEGRA SERVICIOS SRL
5	42	CONSULTORIA EN ACTUALIZACION DE PUESTOS DE TODO EL STAFF DE PLAN INTERNACIONAL	CONTRATO Nº 01/2019	119 - 126	PLAN INTERNACIONAL INC	General	INTEGRA SERVICIOS SRL
6	43	CONSULTORIA DE RRHH BANCO REGIONAL	2020 hasta la actualidad	127 - 130	BANCO REGIONAL SAECA	General	INTEGRA SERVICIOS SRL
7	71 - 72	APOYO SFP PARA ASISTENCIA TECNICA AL MH CON EL FIN DE FORTALECER LA GESTION Y EL DESARROLLO DE PERSONAS	CONTRATO Nº CS2016-202-C1CEAMSO	179 - 180	CEAMSO	General	INTEGRA SERVICIOS SRL
8	73 - 75	APOYO A LA SFP PARA ASISTENCIA TECNICA AL MH PARA IMPLENTAR EL MODELO INSTITUCIONAL DEL SERVICIO CIVIL	CONTRATO 2017-403-C1-CEAMSO	181 - 183	CEAMSO	General	INTEGRA SERVICIOS SRL
9	262	APOYO A LA SFP PARA ASISTENCIA TECNICA AL MOPC CON EL FIN DE FORTALECER GESTION Y DESARROLLO DE PERSONAS	Contrato CS-2015-154-C1	440 - 454	USAID CEAMSO	General	JOBS S.R.L.
10	264-265	CONSULTORIA PARA LA ELABORACION DE MANUALES Y FUNCIONES DE LA DNA	Contrato CS-2016-313-C1	455 - 463	USAID CEAMSO	General	JOBS S.R.L.
11	266-267	CONSULTORIA DE APOYO A LA SFP PARA ASISTENCIA TECNICA AL MEC CON EL FIN DE FORTALECER LA GESTION Y EL DESARROLLO DE PERSONAS	Contrato CS-2016-294-C1	464 - 471	USAID CEAMSO	General	JOBS S.R.L.
12	268-269	APOYO A LA SFP PARA ASISTENCIA TECNICA AL MOPC CON EL FIN DE DESARROLLO DE PERSONAS 2DA ETAPA	Contrato CS-2016-256-C1	472 - 480	USAID CEAMSO	General	JOBS S.R.L.
13	276-277	GESTION DEL CAPITAL HUMANO	Contrato de fecha 19/09/2016	500 - 502	COMPAÑIA DEKALPAR	General	JOBS S.R.L.
14	278	PROGRAMA DE FORTALECIMEINTO DE LA GESTION ADMINISTRATIVA DEL CLUB CENTARIO	Contrato de Prestacion de Servicios de fecha 28/09/2016	503	CLUB CENTENARIO	General	JOBS S.R.L.
15	287	CONSULTORIA PARA LA REESTRUCTURACION ORGANIZACIONAL DEL GABINETE DEL MH	Contrato de Servicios N° 060/05 Proyecto Donación JPN053141-PA	526-531	MINISTERIO DE HACIENDA	General	JOBS S.R.L.

16	286	CONSULTORIA EN GESTION DE PROCESOS	Contrato de Prestacion de Servicios de fecha 02/11/2009	518 - 519	FUNDACION VISION	General	JOBS S.R.L.
17	338	CONSULTORIA PARA ACTAULIZACIÓN DEL PLAN ESTRATEGICO	CONTRATO N° 038/2019	586-588	AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO	General	JOBS S.R.L.
18	339	CONSULTORIA PARA EL SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATEGICO	CONTRATO N° 064/2018	589-591	AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO	General	JOBS S.R.L.

2) Experiencia Especifica: Experiencia mínima requerida: 10 (diez) contratos con una o más de las siguientes actividades o características:

N°	Folio del Formulario 4	Descripcion	Nº de Contrato o Factura	Folio del documento	Contratante	Observación	Integrante del consorcio
1	40 - 41	CONSULTORIA PARA LA ESTRUCTURA Y ORGANIZACIÓN DEL MADES	CONTRATO Nº CS/1567/2018	117 - 118	PNUD	Especifico	INTEGRA SERVICIOS SRL
2	44	CONSULTORIA EN ORGANIZACIÓN Y PROCESOS - ENEX PY	2020	132 - 141	ENEX PY	Especifico	INTEGRA SERVICIOS SRL
3	45	PLAN DE CARGOS, CARRERAS Y SALARIOS	CONTRATO 666/2021	146 -160	IESC-PARAGUAY	Especifico	INTEGRA SERVICIOS SRL
4	46 - 47	ASISTENCIA TECNICA AL MINISTERIO DE LA MUJER PARA LA ACTUALIZACION DE SU ESTRUCTURA INSTITUCIONAL, MANUALES DE FUNCIONES Y DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS	CONTRATO CM-DEMA-2021-060	161 - 163	FUNDACION INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMERICA DE ADMINISTRACION Y POLITICAS PUBLICAS ESPAÑA	Especifico	INTEGRA SERVICIOS SRL
5	48 - 49	PLAN DE CARRERAS, CAPACITACION Y GESTION DEL CONOCIMIENTO DEL SENAVE	CONTRATO 683/2022	164 - 178	IESC-PARAGUAY	Especifico	INTEGRA SERVICIOS SRL
6	76 - 77	APOYO A LA DIRECCION DE MODERNIZACION E INNOVACION Y LA DIRECCION DEL CAPITAL HUMANO Y CAPACITACION DEL MH, PARA IMPLENTAR PLANES PILOTES DEL MODELO INSTITUCIONAL DE CARRERA DEL SERVICIO CIVIL	CONTRATO CS2019-508-C1-CEAMSO	95 - 96	CEAMSO	Especifico	INTEGRA SERVICIOS SRL
7	78 - 79	APOYO A LA DIRECCION DE MODERNIZACION E INNOVACION Y LA DIRECCIÓN DEL CAPITAL HUMANO Y CAPACITACION DEL MH, PARA AMPLIAR EL ALCANCE DE LA IMPLENTACIÓN DEL MODELO INSTITUCIONAL DE CARRERA DEL SERVICIO CIVIL	CONTRATO CS2019-555-C1-CEAMSO Certificado de ejecucion de servicio	93-94	CEAMSO	Especifico	INTEGRA SERVICIOS SRL
8	80 - 81	APOYO A LA DIRECCION DE MODERNIZACION E INNOVACION Y LA DIRECCION DEL CAPITAL HUMANO Y CAPACITACION DEL MH, LA CONSOLIDACION E IMPLEMENTACION DEL MODELO INSTITUCIONAL DEL MODELO DE CARRERA DE SERVICIO CIVIL	CONTRATO CS2019-613-C1-CEAMSO Certificado de ejecucion de servicio	92	CEAMSO	Especifico	INTEGRA SERVICIOS SRL
9	257	Consultoria de Organización y Métodos	Contrato de Prestacion de Servicios de fecha 26/04/2021	395 - 405	Villa Oliva Rice SA	Especifico	JOBS S.R.L.
10	261	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL, MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES, VALORACION DE CARGO Y SALARIOS	CONTRATO Nº 17/2019	436 - 439	PARQUE TECNOLOGICO DE ITAIPU	Especifico	JOBS S.R.L.
11	270	ELABORACION DE REGLAMENTOS OPERATIVOS Y MANUALES DE ORGANIZACIÓN, FUNCIONES Y PROCEDIMIENTOS	Contrato Nº 1257-2017	481 - 490	PNUD	Especifico	JOBS S.R.L.
12	274	CONSULTORIA DE VALORACION DE CARGOS Y SALARIOS Y PROPUESTA Y MEJOR ORGANIZACIÓN EN LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	Contrato Nº 02/2015 de fecha 26/05/2015	497 - 499	AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO	Especifico	JOBS S.R.L.
13	332	REVISION Y ADECUACION EMPRESARIAL DE LA ENTIDAD BINACIONAL ITAIPU MEDIANTE LA INTRODUCCION DE LA GESTION DE LA MISMA DE LOS CONCEPTOS Y PRACTICAS DEL BALANCED SCORED CARD	Contrato Nº 4500020209/2011	533-556	Itaipu Binancional	Especifico	JOBS S.R.L.

Adicionalmente, el Oferente podrá presentar documentación y/o información complementaria que guarde relación directa con el servicio solicitado. En caso de Asociación en Participación, Consorcio y Asociación (APCA) se sumarán las experiencias de cada una a fin de determinar la capacidad de la misma.

LA LISTA CORTA ESTARA PRIORITARIAMENTE CONFORMADA POR AQUELLAS FIRMAS QUE ACREDITEN LA MAYOR CANTIDAD DE EXPERIENCIA

Anexo V - Análisis de de Experiencia General y Especifica por Empresa

Manifestación de Interés ID Nº 739 - Servicio de Consultoría para el Diseño y Desarrollo de la Reestructuración Organizacional y Funcional de la Subsecretaría de Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda

3. PRICEWATERHOUSE COOPERS						
Nº	Folio del Form. 4	Descripcion	Nº de Contrato o Factura	Folio del documento	Contratante	Observación

1) Experiencia General: Experiencia general demostrada de, al menos, 10 (diez) contratos en el sector público o privado en una o más de las actividades o características en materia de organización y métodos, innovación de procesos, reingeniería de procesos.

2) Experiencia Especifica: Experiencia mínima requerida: 10 (diez) contratos con una o más de las siguientes actividades o características:

- Diseño y/o actualización de estructuras organizacionales.
- Implementación de esquemas de gobernanza.
- Desarrollo y aplicación de planes de gestión de cambio.
- Mapa de Procesos institucionales y elaboración de Manuales de Organización y Funciones.
- Asistencia técnica para fortalecimiento institucional con transferencia de conocimiento.
- Diseño de instrumentos de planificación y monitoreo, indicadores de medición aplicados a la gestión.

Nº	Folio del Formulario 4	Descripcion	Nº de Contrato o Factura	Folio del documento	Contratante	Observación
4	98	Desarrollo y Mejora de Procedimientos Organizacionales para una Adecuada Gestión Pública.	Contrato para la Prestacion de Servicios	98 - 99	SENASBA	Especifico
6	107	Servicio para la Elaboración, Mejora y Optimización de los Procedimientos, Metas y Documentos de Salida Definidos por el Banco Nacional de Fomento para la Implementación del Manual de Gobierno y Control de Tecnología de la Información.	Contrato Nº 258/2019 de 22/01/2019	107 - 113	Banco Nacional de Fomento BNF	Especifico

Adicionalmente, el Oferente podrá presentar documentación y/o información complementaria que guarde relación directa con el servicio solicitado.
En caso de Asociación en Participación, Consorcio y Asociación (APCA) se sumarán las experiencias de cada una a fin de determinar la capacidad de la misma.

LA LISTA CORTA ESTARA PRIORITARIAMENTE CONFORMADA POR AQUELLAS FIRMAS QUE ACREDITEN LA MAYOR CANTIDAD DE EXPERIENCIA ESPECIFICA.

PROGRAMA MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PUBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY
REPUBLICA DEL PARAGUAY PAZ Y JUSTICIA
BID 4871/OC-PR

Anexo V - Análisis de de Experiencia General y Específica por Empresa

Manifestación de Interés ID Nº 739 - Servicio de Consultoría para el Diseño y Desarrollo de la Reestructuración Organizacional y Funcional de la Subsecretaría de Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda

4. STRATEGÓS Management ConsultingTraining

Nº	Folio del Formulario 4	Descripcion	Nº de Contrato o Factura	Folio del documento	Contratante	Observación
1) Experiencia General: Experiencia general demostrada de, al menos, 10 (diez) contratos en el sector público o privado en una o más de las actividades o características en materia de organización y métodos, innovación de procesos, reingeniería de procesos.						
1	35	Consultoría de Asistencia Técnica para la UCIP para la preparación, análisis y seguimiento de propuestas y proyectos financiados con recursos externos	Contrato incompleto (verificar)	36	MINISTERIO DE HACIENDA –PNUD	GENERAL
2	45	Relevamiento general y esquema organizacional del MEC para el desarrollo del proyecto ejecutivo del edificio futura sede	Convenio Licitación Privada 07/07	46	MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA (MEC) Banco Interamericano de Desarrollo	GENERAL
3	69	Asistencia Técnica al Proyecto de Apoyo a la Integración Económica del Sector Rural Paraguayo (AIESRP)	Contrato para la Realización de Servicios	70	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA – VICE MINISTERIO DE GANADERÍA - UNION EUROPEA	GENERAL
4	71	Servicio de Consultoría para la Evaluación de Medio Término del Programa Nacional de Caminos Rurales, 2ª etapa – Fase II	Contrato 165/2015	72	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	GENERAL

2) Experiencia Específica: Experiencia mínima requerida: 10 (diez) contratos con una o más de las siguientes actividades o características:

-Diseño y/o actualización de estructuras organizacionales.
-Implementación de esquemas de gobernanza.
-Desarrollo y aplicación de planes de gestión de cambio.
-Mapa de Procesos institucionales y elaboración de Manuales de Organización y Funciones.
-Asistencia técnica para fortalecimiento institucional con transferencia de conocimiento.
-Diseño de instrumentos de planificación y monitoreo, indicadores de medición aplicados a la gestión.

Nº	Folio del Formulario 4	Descripcion	Nº de Contrato o Factura	Folio del documento	Contratante	Observación
1	31	Consultoría para la Elaboración del Documento de Planificación Estratégica del Ministerio de Hacienda y Diseño de Herramientas de Análisis y Seguimiento en materia de programas y proyectos – (Etapas 1, 2 y 3)	Contrato N° 26/04	32 y sgtes	MINISTERIO DE HACIENDA – BANCO MUNDIAL - Donación japonesa PNUD – Proyecto PAR/03/022	Específico
2	39	Proyecto de Desarrollo de la Competitividad	Contrato PDC 0097	40	MIC-BID-CONSORCIO UC-CINDE Programa PR 100 FINANCIERA INTERNACIONAL SANTA ANA S. A.	Específico
3	41	Proyecto de Desarrollo de la Competitividad	Contrato PDC 0192	42	MIC-BID-CONSORCIO UC-CINDE Programa PR 100 DENTAL CENTER S.A.	Específico

PROGRAMA MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PUBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY
BID 4671/OC-PR

4	43	Proyecto de Desarrollo de la Competitividad	Contrato PDC 0574	44	MIC-BID-CONSORCIO UC-CINDE Programa PR 100 PREMIX S.A.	Específico
5	58	REINGENIERÍA ORGANIZACIONAL Y DE PROCESOS DEL MINISTERIO DE HACIENDA.	Contrato	59 y 60	BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO	Específico
6	63	ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA IMPLEMENTACIÓN DEL MECIP	Contrato 365/2012	64	DIRECCIÓN DE BENEFICENCIA Y ACCIÓN SOCIAL (DIBEN) - PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA	Específico
7	67	Implementación de un Sistema de Gestión de la Calidad bajo criterio de la Norma ISO 9001:2008 en la Subsecretaría de Estado de Tributación (SET) del Ministerio de Hacienda	Contrato 05/2013	68	MINISTERIO DE HACIENDA – BID PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN FISCAL II	Específico
8	73	Asistencia para la Implementación del MECIP en el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	Contrato	74	CEAMSO – USAID Programa de Democracia y Gobernabilidad MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS Y COMUNICACIONES	Específico
9	76	Asistencia para la Implementación del MECIP en Ministerio de Justicia y Secretaría del Ambiente - 1ª Etapa	Modificación de contrato CS 2016 229 C2	77/78	CEAMSO – USAID Programa de Desarrollo de la Gobernabilidad MINISTERIO DE JUSTICIA - SECRETARÍA DEL AMBIENTE	Específico
10	79	Asistencia para la Implementación del MECIP en el Ministerio de Justicia y la SEAM -2ª Etapa	Contrato CS 2017-382-C2	80	CEAMSO – USAID Programa de Democracia y Gobernabilidad MINISTERIO DE JUSTICIA Y SECRETARÍA DEL AMBIENTE	Específico

Adicionalmente, el Oferente podrá presentar documentación y/o información complementaria que guarde relación directa con el servicio solicitado.
En caso de Asociación en Participación, Consorcio y Asociación (APCA) se sumarán las experiencias de cada una a fin de determinar la capacidad de la misma.

LA LISTA CORTA ESTARA PRIORITARIAMENTE CONFORMADA POR AQUELLAS FIRMAS QUE ACREDITEN LA MAYOR CANTIDAD DE EXPERIENCIA ESPECIFICA.

PROGRAMA MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PUBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY
REPUBLICA DEL PARAGUAY PAZ Y JUSTICIA
BID 4671/OC-PR

Anexo V - Análisis de de Experiencia General y Especifica por Empresa

Manifestación de Interés ID Nº 739 - Servicio de Consultoría para el Diseño y Desarrollo de la Reestructuración Organizacional y Funcional de la Subsecretaría de Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda

5. Grupo von Bargen S.R.L.						
N°	Folio del Form. 4	Descripcion	Nº de Contrato o Factura	Folio del documento	Contratante	Observación
1) Experiencia General: Experiencia general demostrada de, al menos, 10 (diez) contratos en el sector público o privado en una o más de las actividades o características en materia de organización y métodos, innovación de procesos, reingeniería de procesos.						
1	11-12-	Apoyo para la Elaboración del Manual Operativo del Proyecto Primera Línea de Metro de Bogotá - Tramo 1 (CO-L1234; 8901-CO; 89993). Contrato N° CO-T1394- P003	Contrato N° CO-T1394-P003	167-184	Banco Interamericano de Desarrollo	General
2	13 - 14	Apoyo Especializado para la preparación de la Solicitud de Propuesta para contratar un Fideicomiso de Gestion para el Programa de Integración Fronteriza (CR -L1166)	Contrato CID/CCR/1260/2017	185 - 204	Banco Interamericano de Desarrollo	General
3	17-18	Consultoría para la "Evaluación Rápida de Procesos Claves y de la ejecución de la Cartera de los Proyectos de la UEP del MOPC y elaborar un Plan de Acción para optimizar los procesos, mejorar la eficiencia y los niveles de ejecución". Contrato C0013-19	Contrato C0013-19	223-244	Banco Interamericano de Desarrollo	General
4	29 - 30	Apoyo Especializado para la preparación de los Reglamentos Operativos del Proyecto y la Solicitud de Propuesta para la contratación del Ente de Gestión del INAC previsto para la ejecución del Proyecto (PN-L1146)	Orden de Compra N° 7000005933	346 - 358	Banco Interamericano de Desarrollo	General
5	49/50	Evaluación de la Capacidad Institucional de la Empresa Metro de Bogotá para el diseño del Proyecto Primera Línea de Metro de Bogotá - Tramo 1 (CO-L1234). Contrato N° C-CO-T1494-P002	Contrato N° C-CO-T1494-P002	421/441	Banco Interamericano de Desarrollo	General
6	77-78	Consultoría de apoyo especializado para la elaboración de Instrumentos de Planificación para el Programa de apoyo al reposicionamiento de República Dominicana en las cadenas globales de valor a través del fortalecimiento del capital humano, innovación y clima de negocios (DRL1153). Contrato N° DR-L1153-P001	Contrato N° DR-L1153-P001	707/730	Banco Interamericano de Desarrollo	General
7	79	Consultoría de Apoyo para la Planificación de VigiMusa: Plataforma Latinoamericana y del Caribe para la Vigilancia Fitosanitarias de las Musáceas, en países de Centroamérica. Contrato N° RG-T3990-000	Contrato N° RG-T3990-000	731-748	Banco Interamericano de Desarrollo	General
8	80-81	Apoyo técnico en el diseño de una herramienta de monitoreo y reporte de Gestión de Proyectos y su implementación para cada consultoría contratada bajo el Programa de Desarrollo de Cadenas de Suministro Agrícolas Climáticamente Inteligentes. Contrato N° 7203665	Contrato N° 7203665	749/752	Banco Mundial	General
9	88-89	Consultoría para la elaboración del Reglamento Operativo (ROP) y Términos de Referencias de los Equipos de Proyectos para la ejecución del Programa de Apoyo a la Agenda de Transparencia e Integridad en la República Dominicana (DR L1150). Contrato N° C-DR-L1150-P002	Contrato N° C-DR-L1150-P002	795-823	Banco Interamericano de Desarrollo	General
10	92-93	Consultoría de apoyo especializado para el diseño y planificación del Programa de Fortalecimiento de la Red de Atención a la Salud PROREDES Sergipe (BR L1583) en Brasil. OC N° 7100005284	OC N° 7100005284	858-872	Banco Interamericano de Desarrollo	General

PROGRAMA "MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PUBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY" BID 4871/OC-PR

2) Experiencia Específica: Experiencia mínima requerida: 10 (diez) contratos con una o más de las siguientes actividades o características:

-Diseño y/o actualización de estructuras organizacionales.
-Implementación de esquemas de gobernanza.
-Desarrollo y aplicación de planes de gestión de cambio.
-Mapa de Procesos institucionales y elaboración de Manuales de Organización y Funciones.
-Asistencia técnica para fortalecimiento institucional con transferencia de conocimiento.
-Diseño de instrumentos de planificación y monitoreo, indicadores de medición aplicados a la gestión.

N°	Folio del Formulario 4	Descripcion	N° de Contrato o Factura	Folio del documento	Contratante	Observación
1	9	Apoyo Especializado para la preparación del Manual de Operaciones de la UTEPDA y para el asesoramiento inicial en el desarrollo e implementación del Sistema Integrado de Gestión. Contrato N° U001-2018	U001-2018	135/166	Unidad Técnica Ejecutora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal de la Presidencia	Especifico
2	15-16	Consultoría especializada de Actualización del Diagnóstico Institucional y elaboración del Plan de Acción para el Fortalecimiento Institucional del MITIC (PR-L1153). Contrato N° PR-T1255-P004	Contrato N° PR-T1255-P004	205/222	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
3	19-20	Consultoría de Apoyo Especializado y Gestión Fiduciaria al Programa de Apoyo a la Agenda Digital (PR-L1153)" Contrato C-PR-T1255-P005	Contrato C-PR-T1255-P005	245/265	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
4	21-22	Asistencia Técnica para el Programa de Fortalecimiento de la Resiliencia Climática de los Bosques Cafetaleros en El Salvador (ES-L1135). Contrato N° C-ES-T1297-P003	Contrato N° C-ES-T1297-P003	266/285	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
5	25-26	Consultoría especializada para el diseño, optimización y apoyo en la implementación de procedimientos internos de la Representación del BID en República Dominicana. Contrato C-BK-A1954-CDR-001	Contrato C-BK-A1954-CDR-001	312/331	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
6	27-28	Consultoría de Apoyo Especializado para el Diseño y Planificación del Programa Panamá Digital (PN-L1171). Contrato C-003/2021	Contrato C-003/2021	332/345	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
7	31-32	Asistencia Técnica para el Programa de Desarrollo Agroforestal (DR-L1134). OC N° 700012940	OC N° 700012940	359/366	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
8	33-34	Consultoría de Apoyo para el cumplimiento de condiciones previas al primer desembolso de la actualización del ROP del Programa de Desarrollo Urbano Integral de Ciudades con Vocación Turística de Panamá (PN-L1154). Contrato N° PN-T-1187-P006	Contrato N° PN-T-1187-P006	367/384	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
9	43-44	Capacitación para revisión de los Objetivos Estratégicos de la SET 2019 – 2022 y formulación del Plan Operativo 2021 – 2023, adecuado al nuevo contexto de la COVID 19	sin numeración	387/389	Subsecretaría de Estado de Tributación	Especifico
10	51-52	Consultoría para el Fortalecimiento Institucional de la SENATICS para la implementación de la Agenda Digital de Paraguay. Contrato N° PR-T1239-P001	Contrato N° PR-T1239-P001	442/457	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
11	55-56	Consultoría para el Análisis de Capacidad Institucional y Riesgo del Programa Nacional de Gestión Turística (BO-L1182). Contrato N° C-CSD/RDN-BO-T1263-P003	Contrato N° C-CSD/RDN-BO-T1263-P003	472/493	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
12	57-58	Apoyo Especializado para la elaboración de Instrumentos de Planificación y Análisis Institucional del Proyecto de Fortalecimiento de la Resiliencia Climática de los Bosques Cafetaleros en El Salvador (ES-L1135)". Contrato N° ES-T-1268- P002	Contrato N° ES-T-1268- P002	494/514	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
13	59-60	Apoyo Especializado para el diseño del Programa Mejorando la logística de transporte y la competitividad en Surinam (SU-L1057). Contrato N° C-SU-T1105-P002	Contrato N° C-SU-T1105-P002	515/530	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
14	61-62	Apoyo Especializado para la Planificación del Programa de Sanidad e Innovación Agropecuaria (DR-L1137). OC N° 7000008700	OC N° 7000008700	532/543	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
15	63-64	Apoyo al diseño y planificación del Programa para la Transformación Digital de Servicios a los Ciudadanos y Promoción de una Economía en Honduras (HO-L1202). Contrato N° RG-T3241-P001	Contrato N° RG-T3241-P001	544/562	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico

PROGRAMA MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PUBLICAS Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY

16	65-66	Consultoría de Apoyo para el Cumplimiento de Condiciones Previas al Primer Desembolso de Fondos del Programa de Apoyo a la Agenda Digital (PR-L1153). Contrato N° 0005-19	Contrato N° 0005-19	563/605	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
17	69-70	Apoyo especializado al diseño Programa de Apoyo a la Modernización de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (CO-L1245). OC N° 7000009239	OC N° 7000009239	630-642	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
18	73-74	Apoyo especializado para diseño y planificación del Programa para el Financiamiento del Desarrollo Industrial de Honduras (HO-L1217). OC N° 7000012465	OC N° 7000012465	662/685	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
19	75-76	Consultoría de Apoyo Especializado para el diseño y planificación del Programa de Apoyo a la Agenda de Transparencia e Integridad en República Dominicana (DR-L1150). Contrato N° DR-L1150- P001	Contrato N° DR-L1150-P001	686/705	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
20	86-87	Consultoría de Apoyo Especializado para el Diseño y Planificación del Proyecto de Gestión Costera Sostenible (DR-L1154) en República Dominicana. Contrato N° C-DR-L1154-P001	Contrato N° C-DR-L1154-P001	795/822	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
21	23-24	Consultoría para la revisión y optimización de procesos en la Gestión Socioambiental de los Proyectos de la Dirección de Vialidad y Caminos Vecinales - MOPC GAS. Contrato N° PR-T1297-P005	Contrato N° PR-T1297-P005	286/311	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
22	45-46	Apoyo para la actualización de documentos del diseño del Programa de la Red Vial Cantonal II (CR L1065)". Contrato N° CR-T1172-P001	Contrato N° CR-T1172-P001	390/406	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
23	47-48	Apoyo Especializado para la preparación del Programa de Apoyo a la Agenda Digital (PR-L1153). OC N° 7000007036	OC N° 7000007036	407/420	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
24	53-54	Apoyo Especializado para la preparación del Programa de Desarrollo Agroforestal (DR-L1120). Contrato N° C-DR-T1161-P001	Contrato N° C-DR-T1161-P001	458/471	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
25	82-83	Consultoría de apoyo especializado para la elaboración de las herramientas de planificación y gestión del Programa de Adopción de Tecnologías Digitales para el Sector Agropecuario (UR-L1185) en Uruguay. Contrato N° C-UR-L1185	Contrato N° C-UR-L1185	753/780	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
26	84-85	Consultoría de Apoyo Especializado para el Diseño y Planificación del Programa de Mejoramiento de los Servicios Sistémicos Agrarios del Perú (PE L1270) en Perú. Contrato N° PE-T1437-P003	Contrato N° PE-T1437-P003	781/794	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico
27	90-91	Consultoría de apoyo especializado para el diseño y planificación del Programa Nacional de Riego Tecnificado con Enfoque de Cuenca (BO-L1226) en Bolivia. Contrato N° BO-1226-000	Contrato N° BO-1226-000	838/857	Banco Interamericano de Desarrollo	Especifico

Adicionalmente, el Oferente podrá presentar documentación y/o información complementaria que guarde relación directa con el servicio
LA LISTA CORTA ESTARA PRIORITARIAMENTE CONFORMADA POR AQUELLAS FIRMAS QUE ACREDITEN LA MAYOR CANTIDAD DE

PROGRAMA MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PUBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY
REPUBLICA DEL PARAGUAY PAZ Y JUSTICIA
BID 4671/OC-PR

Anexo V - Análisis de de Experiencia General y Especifica por Empresa

Manifestación de Interés ID Nº 739 - Servicio de Consultoría para el Diseño y Desarrollo de la Reestructuración Organizacional y Funcional de la Subsecretaría de Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda

6. Crystal Consultants

Nº	Folio del Form. 4	Descripcion	Nº de Contrato o Factura	Folio del documento	Contratante	Observación
1) Experiencia General: Experiencia general demostrada de, al menos, 10 (diez) contratos en el sector público o privado en una o más de las actividades o características en materia de organización y métodos, innovación de procesos, reingeniería de procesos.						
1	19	Consultoría en Planificación Local para la identificación y formulación de proyectos soiales, para los municipios de: Concepción, San Estanislao, Repatriación, Caaguazu, San Juan Nepomuceno, Jesús, Nueva	Contrato N° 10/2008	respuesta a la solicitud de la convocante	STP	General
2	21-22	Consultoría en Planificación Local para la identificación y formulación de proyectos soiales, para los municipios de: Guayayvi y Pirapo	Contrato N° 11/2009	respuesta a la solicitud de la convocante	Secretaría Técnica de Planificación	General
3	27-28	Consultoría para la "Elabolacion de procedimientos utilizados por los organismos y entidades del Estado para la conformación de sus Unidades Ejecutoras de Proyectos"	Contrato	79/83	Ministerio de Hacienda - Dirección General de Crédito y Deuda Pública	General

2) Experiencia Especifica: Experiencia mínima requerida: 10 (diez) contratos con una o más de las siguientes actividades o características:

-Diseño y/o actualización de estructuras organizacionales.
-Implementación de esquemas de gobernanza.
-Desarrollo y aplicación de planes de gestión de cambio.
-Mapa de Procesos institucionales y elaboración de Manuales de Organización y Funciones.
-Asistencia técnica para fortalecimiento institucional con transferencia de conocimiento.
-Diseño de instrumentos de planificación y monitoreo, indicadores de medición aplicados a la gestión.

Nº	Folio del Formulario 4	Descripcion	Nº de Contrato o Factura	Folio del documento	Contratante	Observación
1	9-10	Elaboración de Manual de Organización y Funciones	Contrato N° 9/2005	respuesta a la solicitud de la convocante	Secretaría de la Mujer	especifica
2	12	Consultoría para Elaboración de Manual de Organización y funciones	Contrato N° 1/2006	respuesta a la solicitud de la convocante	Presidencia de la República - Dirección del Plan de la Estrategia de lucha conta la pobreza - DIPLANP	especifica
3	20-21	Consultoría de Fortalecimiento del Área de Control, mejoramiento de la Programación y Organización de actividaes, apoyo en la ejecución de actividades	Contrato y 5 adendas	respuesta a la solicitud de la convocante	Secretaría de la Función Pública	especifica
4	24	Servicios de consultoría para "Relevamiento general del esquema organizacional del MEC y desarrollo	Contrato 30/2010	respuesta a la solicitud de la convocante	Ministerio de Educación y Cultura	especifica
5	25-26	Consultoría para la Elaboración de estructura orgánica, manuales de funciones, procedimientos y	Contrato N° 10/2010	76-77	Comisión Nacional de Telecomunicaciones - CONATEL	especifica
6	34-35	Consultoría para la "Elaboración de Manuales de funciones y procedimientos"	Conrtato N° 1/2012	respuesta a la solicitud de la convocante	Presidencia de la República - Unidad Técnica de Modernización de la Administración Pública - UTMAP	especifica

PROGRAMA MEJORAMIENTO DE LOS FINANZAS PÚBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE (BID 2747/OC-PR) • REPÚBLICA DEL PARAGUAY

7	36-37	Consultoría para la "Elaboración de Manuales de funciones y procedimientos del Ministerio de la	Conrtato N° 39/2012	respuesta a la solicitud de la convocante	Ministerio de la Mujer	especifica
8	41-42	Consultoria en Organización y Metodos	Contrato 26	respuesta a la solicitud de la convocante	Ente Regulador de Servicios Sanitarios - ERSSAN	especifica
9	46	Consultoria en Organización y Metodos	Contrato	91/93	Dirección Nacional de Transporte - DINATRAN	especifica
10	48-49	Consultoría para el Análisis Contextual, Diagnóstico Situacionaal y Reorganización de la Estructura	Contrato 404/2017	respuesta a la solicitud de la convocante	Ministerio de Obras Pública y Comunicaciones - MOPC	especifica
11	49-50	Servicios de Consultoría para Organización y Método, para el Consejo de la Magistratura	Contrato 11/2018	respuesta a la solicitud de la convocante	Consejo de la Magistratura	especifica

Adicionalmente, el Oferente podrá presentar documentación y/o información complementaria que guarde relación directa con el servicio solicitado.

En caso de Asociación en Participación, Consorcio y Asociación (APCA) se sumarán las experiencias de cada una a fin de determinar la

LA LISTA CORTA ESTARA PRIORITARIAMENTE CONFORMADA POR AQUELLAS FIRMAS QUE ACREDITEN LA MAYOR CANTIDAD DE EXPERIENCIA ESPECIFICA.

PROGRAMA MEJORAMIENTO DE LAS FINANZAS PUBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PARAGUAY • BID 4471/OC-PR • REPUBLICA DEL PARAGUAY HACIENDA Y JUSTICIA